

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Saab AB, org-nr 556036-0793 med säte i Linköping, är sedan den 18 juni 1998 noterat på Stockholms Fondbörs O-lista. Största ägarna i Saab är Investor AB med 20 procent av aktierna, motsvarande 36 procent av rösterna, och British Aerospace, BAe, med 35 procent av aktierna, motsvarande 35 procent av rösterna. Resterande 45 procent av aktierna handlas på Stockholms Fondbörs.

Gruppen

Saab erbjuder avancerade produkter och system som bland annat bygger på sofistikerad informationsteknologi. Saab är verksamt inom militärt flyg samt andra högteknologiska applikationer för flyg-, försvars- och rymdområdet. Gruppen består av affärsområdena **Military Aerospace**, **Space**, **Training Systems**, **Commercial Aircraft** och **Combitech**. I Gruppen ingår även affärsområdet Regional Aircraft som är under avveckling – produktionen upphör i mitten av 1999.

I affärsområdet **Military Aerospace** ingår affärsenheterna *Gripen*, *Dynamics*, *General Military Programs*, *Future Products & Technology* samt intressebolagen *Avionics* och *CSM Materialteknik*.

Saab tillverkar Gripen, världens enda fjärde generationens stridsflygsystem i operativ tjänst. Gripen är ett integrerat och flexibelt informations-, lednings- och vapensystem som kommer att hållas modernt under lång tid framöver. Beställningen av Gripen från Försvarets materielverk, FMV, omfattar totalt 204 flygplan. Detta innebär en kontinuerlig produktion av Gripen till Flygvapnet fram till början av 2007. T o m årsskiftet 1998/99 har totalt 65 plan levererats varav 17 flygplan under 1998. Saab samarbetar med British Aerospace inom ramen för ett joint venture för export av Gripen. Under året har betydande marknadsföringsinsatser gjorts, vilka bl.a. inneburit att Gripen har deltagit i flygutställningar i Sydamerika, Sydafrika och Europa. Utvecklingsinsatser avseende exportversionen av Gripen har intensifierats under året. Utvecklingen omfattar bl.a. anpassning till tropiskt klimat, utrustning för lufttankning samt införande av NATO-standard. Under hösten beslutade den sydafrikanska regeringen att inleda slutförhandlingar med Saab och British Aerospace med syfte att uppnå ett avtal om leverans av 28 Gripen till det sydafrikanska flygvapnet. *Dynamics* verksamhet omfattar högteknologiska produkter, främst inom styrda vapen, optroniska system och härtill hörande delsystem och utrustningar. *Dynamics* deltar i internationella samarbetsprojekt avseende kortdistansroboten IRIS-T och planerar för ett deltagande i jaktroboten Meteor. *Avionics* som ägs gemensamt av Saab och Ericsson är verksamt inom telekrigsystem, display- och spaningssystem och är stor leverantör av elektronik till Gripen. Den första januari 1999 förvärvades aktiemajoriteten från Ericsson, vilket innebär att *Avionics* därmed ägs till 50,1 procent och konsolideras fr o m 1999.

Space utvecklar och levererar omborddatorer, antenner och annan utrustning till rymdindustrin. **Space** ägs till 60 procent av Saab och till 40 procent av Ericsson.

Training Systems är världsledande inom området simuleringsutrustning baserad på laserteknik för direktriktade vapen. Cirka 95 procent av omsättningen utgörs av export och de största marknaderna är Storbritannien, USA och Tyskland.

Commercial Aircraft består av *Collaborative Programs*, *Customer Support* och *Saab Aircraft Leasing (SAL)*. *Collaborative Programs* är direktleverantör av komponenter och delsammanställningar till externa kunder såsom Airbus Industries och Boeing samt är intern leverantör till Gripen och regionalflyget. *Customer Support* ansvarar för högkvalitativt kundstöd och reservdelar till de över 500 Saab 340 och Saab 2000 som är i drift över hela världen. *Saab Aircraft Leasing* förvaltar en leasingportfölj som vid årsskiftet bestod av 316 regionalflygplan, 286 Saab 340 och 30 Saab 2000.

Combitechs verksamhet omfattar civila högteknologiska nischer. **Combitech** tillvaratar teknologier och affärsidéer från de militära programmen, vilka sedan kommersialiseras. Under året avyttrades bolagen Telelogic och Image Systems i enlighet med **Combitechs** nya strategi.

Regional Aircraft är under avveckling. Vid årsskiftet återstod tre Saab 340 och fyra Saab 2000 att leverera. Totalt antal levererade regionalflygplan kommer därmed att uppgå till 459 Saab 340 och 63 Saab 2000, totalt 522 flygplan.

Framtida utveckling

Affärsområdena

Orderstocken för *Gripen* är en viktig bas för den framtida verksamheten inom **Military Aerospace**. Leveranser till det svenska flygvapnet sker enligt avtal i en takt om för närvarande cirka 18 flygplan per år till vilket kommer vidareutveckling av flygplanssystemet samt löpande underhåll och tillägsbeställningar. Exportaktiviteterna för Gripen fortsätter. Förutom slutförhandlingarna med Sydafrika marknadsförs Gripen, i samarbete med British Aerospace, i bl.a. Sydamerika och Centraleuropa. Marknadsförings- och försäljningsarbetet kan sträcka sig över flera år och präglas av långsiktighet där framgångar leder till samarbeten som sträcker sig över decennier. *Dynamics* och *Avionics* har knytning till Gripen, men utvecklar även högteknologiska produkter ingående i andra system. Ett exempel är *Dynamics* deltagande i internationella robotprojekt. **Space** fortsätter att utvecklas, bland annat med den växande kommersiella marknaden för telekommunikation. **Training Systems** kommer att med sin marknadsledande ställning som bas fortsätta att utveckla sina produkter för att möta en krympande totalmarknad. **Commercial Aircraft** avser att inom affärsenheten *Collaborative Programs* fortsätta uppbyggnaden av ny verksamhet riktad mot samarbete med de stora flygplanstillverkarna Airbus samt Boeing. Verksamheten inom *Saab Aircraft Leasing* och *Customer Support* inriktas på att stödja flottan av Saab 340 och Saab 2000 med finansieringslösningar och support. Arbetet med att strukturera **Combitech** och realisera ingående värden kommer att fortsätta.

Omstrukturering

Saab beslöt i december 1997 att upphöra med tillverkning av regionalflygplan och avsatte därvid reserver om sammanlagt 4.079 Mkr för omstrukturering av den industriella verksamheten. Reserverna avser beräknad förlust för återstående produktion för inläggande orderstock, kostnader för avveckling av personal samt åtaganden mot leverantörer och kunder, beräknade förluster för den fortsatta supportverksamheten för flygplansflottan samt kostnader i form av underabsorption av gemensamma kostnader och overhead. Omstruktureringen följer väl uppgjorda planer och avstämning mot reserver sker löpande. Under 1999 kommer ett antal strukturåtgärder att slutföras och en säkrare bedömning av kostnaderna kommer att kunna göras under senare delen av året. Redan vid ingången av året kan emellertid konstateras att vidtagna åtgärder medger en annan bedömning av den framtida underabsorptionen varför beslut fattats om en reservupplösning i 1998 års bokslut av 200 Mkr.

Nettoomsättning och orderläge

Saabs nettoomsättning, exklusive Regional Aircraft, ökade med två procent till 7.539 (7.379) Mkr. Gruppens omsättning minskade under året med 5 procent till 8.248 (8.674) Mkr. Faktureringen på utlandsmarknaderna uppgick till 3.403 (4.449) Mkr eller 41 (51) procent av den totala faktureringen. Den sammanlagda exporten från Gruppens svenska bolag minskade till 3.164 (4.142) Mkr. Gruppens export till EU-marknaden uppgick till 1.209 (1.296) Mkr och den totala faktureringen inom EU exklusive Sverige var 1.301 (1.437) Mkr.

Nettoomsättning per affärsområde

Mkr	1998	1997	Förändring
Military Aerospace	4.572	4.480	2%
Space	607	594	2%
Training Systems	621	668	-7%
Commercial Aircraft	908	757	20%
Combitech	1.057	1.073	-1%
Internfakturering	-226	-193	
Saab	7.539	7.379	2%
Regional Aircraft	2.698	2.522	7%
Internfakturering	-1.989	-1.227	
Gruppen	8.248	8.674	-5%

Omsättningsminskningen förklaras i huvudsak av att fler regionalflygplan finansierades inom Gruppen. Av totalt 36 levererade regionalflygplan har under året 26 flygplan finansierats inom Gruppen och flygplanen har därmed inte fakturerats externt.

Military Aerospace omsättning ökade med 2 procent till 4.572 (4.480) Mkr. Omsättningen ökade genom en högre fakturering för *Dynamics* avseende bland annat utvecklingsarbete för IRIS-T och leveranser av EOS 450 eldledningssystem till Brasilien, leveranser av STRIX till svenska och schweiziska armén samt genom att kundbeställd utveckling

och faktureringen av reservdelar avseende Gripen ökade. Under året fakturerades 17 Gripen jämfört med 20 under föregående år, varav tre under 1997 fakturerade flygplan levererades under 1996. Av **Military Aerospace** omsättning utgjorde *Dynamics* omsättning 853 (630) Mkr. *Avionics* omsättning uppgick till 934 (841) Mkr, vilket inte ingår i koncernens omsättning då *Avionics* redovisas som intressebolag 1998.

Space omsättning ökade med 13 Mkr till 607 Mkr och innefattade en ökad andel utrustning till den kommersiella marknaden för telekommunikation.

Training Systems omsättning minskade till följd av lägre utleveranser av lasersimulatorer och övriga produkter och uppgick till 621 (668) Mkr, vilket motsvarar en lägre ordergång på en krympande marknad.

Commercial Aircrafts omsättning ökade genom högre leveranser till framförallt Boeing samt ökade leveranser av reservdelar till regionalflyget.

Combitechs omsättning minskade främst beroende på avyttringen av Telelogic. Omsättningen, justerad för avytttrade bolag, ökade med tio procent, bland annat genom en ökning för Marine Electronics främst till följd av en god ordergång under 1997.

Regional Aircrafts omsättning ökade till följd av fler levererade flygplan. Under året har 25 (26) Saab 340 levererats, 22 till Mesaba, två till JAC i Japan samt ett Saab 340 AEW till FMV. Under samma period har totalt 11 (9) Saab 2000 levererats, varav fem till Crossair, två till SAS och två till Japan Civil Aviation Bureau (JCAB).

Nettoomsättning per marknadsområde

Mkr	1998	1997	Förändring
Sverige	4.845	4.225	15%
Övriga EU	1.301	1.437	-9%
Övriga Europa	470	534	-12%
Summa Europa	6.616	6.196	7%
Nordamerika	658	1.819	-64%
Asien	862	524	65%
Australien m.fl.	66	74	-11%
Övriga	46	61	
Gruppen	8.248	8.674	-5%

Omsättningsminskningen i Nordamerika beror till största delen på att 22 (10) Saab 340 som levererats till operatörer i USA finansierats inom Gruppen och därmed inte fakturerats externt.

Gruppens ordergång uppgick till 5.797 (16.612) Mkr. Orderstocken uppgick vid årets slut till 23.132 (27.122) Mkr. I orderstocken ingår militära beställningar på 20.900 (23.000) Mkr.

Orderingång

Mkr	1998	1997
Military Aerospace	2.544	11.411
Space	667	605
Training Systems	583	677
Commercial Aircraft	1.167	804
Combitech	1.001	1.356
Intern orderingång	-221	-234
Saab	5.741	14.619
Regional Aircraft	474	2.193
Intern orderingång	-418	-200
Gruppen	5.797	16.612

Orderingången för **Military Aerospace** uppgick till 2.544 (11.411) Mkr och omfattade bland annat order på vidareutveckling, separatbeställningar och reservdelar avseende Gripen. Den höga orderingången föregående år innehåller beställning från FMV avseende delserie 3 om 64 Gripen-flygplan. *Dynamics* har bland annat erhållit en viktig beställning på utvecklingsarbete på den internationella kortdistansjaktroboten IRIS-T uppgående till 300 Mkr.

Orderingången för **Space** uppgick till 667 (605) Mkr och innehåller en ökande andel kommersiella order inom telekomområdet, till bland annat Hughes och Aerospaciale. Beställningarna omfattar omborrdatorer, antenner och annan elektronisk utrustning till rymdindustrin. Ett viktigt projekt under året är "Rosetta", ett vetenskapligt program från ESA (European Space Agency), där **Space** deltar i projektet med ett totalt kontraktsvärde på drygt 140 Mkr. Ordern omfattar data-, massminne- och antensystem.

Orderingången för **Training Systems** uppgick till 583 (677) Mkr. Under året erhöles order på simulatorutrustning från bl.a. USA, Italien och Tyskland samt beställningar på målmaterial till England och Danmark.

Orderingången för **Commercial Aircraft** uppgick till 1.167 (804) Mkr, varav *Customer Support* avseende regionalflyget uppgick till 587 (513) Mkr. Under året erhöles order på utveckling och tillverkning av delar till Airbus A340-500/600 samt Boeing. Kontraktsvärdet, avseende order från Airbus erhållna under året, bedöms uppgå till cirka 1.500 Mkr, som kommer att avropas under ett antal år. Därav har 300 Mkr registrerats som orderingång.

Orderingången för **Combitech** uppgick till 1.001 (1.356) Mkr. Minskningen jämfört med föregående år är främst beroende på avyttringen av Telelogic och Image Systems samt Traffic Systems stora beställning på vägtullsystem till Melbourne som erhöles under 1997, vilken saknar motsvarighet under 1998. Orderingången för Marine Electronics sjönk under 1998, men bolaget befäste sin starka ställning på en totalmarknad som är under press. Marknaden för Survey Systems är mycket svag och åtgärder vidtages för en strukturell lösning.

Orderingången för **Regional Aircraft** uppgick till 474 (2.193) Mkr. Under året har order erhållits på 2 Saab 340 till JAC i Japan och 3 Saab 2000 till Crossair.

Orderstock

Mkr	1998	1997
Military Aerospace	19.954	21.969
Space	733	674
Training Systems	969	1.007
Commercial Aircraft	350	102
Combitech	693	781
Intern orderingång	-139	-145
Saab	22.560	24.388
Regional Aircraft	572	2.734
Gruppen	23.132	27.122

Antal flygplan i orderstocken

	1998	1997
Gripen	139	156
Saab 340	3	26
Saab 2000	4	12

Resultat och räntabilitet

Resultaträkning

Mkr	1998	1997
Nettoomsättning	8.248	8.674
Kostnad för sålda varor	-6.105	-6.400
Bruttoresultat	2.143	2.274
Försäljningskostnader	-795	-824
Administrationskostnader	-532	-622
Forsknings- och utvecklingskostnader	-378	-495
Jämförelsestörande poster	200	-5.421
Övriga rörelseintäkter	206	133
Övriga rörelsekostnader	-34	-364
Andel av intressebolagens resultat	65	3
Rörelseresultat¹	875	-5.316
Finansiella intäkter och kostnader	343	471
Resultat efter finansiella poster	1.218	-4.845
Skatter	-279	1.075
Minoritetens andel	-27	-20
Nettovinst	912	-3.790

Vinst per aktie, kr² 8,55

¹Avskrivningar ingår med -773 -749
varav avskrivningar på leasingtillgångar -439 -383

²Antal aktier 106.459.675 per 31 december 1998

Rörelseresultatet uppgick till 875 (-5.316) Mkr. Förluster avseende **Regional Aircraft** och **Saab Aircraft Leasing** inklusive reservavsättningar belastade föregående år med 6.186 Mkr. Under 1998 har upplösning av förlustriskreserv avseende Gripens grundkontrakt på 100 (313) Mkr och upplösning av reserv avseende avvecklingen av **Regional Aircraft** med 200 Mkr förbättrat resultatet. Årets resultat avseende **Regional Aircraft** på -477 Mkr har tagits mot avvecklingsreserven. Detta innebär att rörelseresultatet för Saab, exklusive **Regional Aircraft**, **Saab Aircraft Leasing** och förändring av för-

lustriskreserver, uppgick till 575 (557) Mkr. Övriga rörelseintäkter, som i huvudsak består av realisationsvinst vid försäljning av Telelogic, 75 Mkr, upplösning av reserv motsvarande förlusten i *Customer Support*, 60 Mkr samt tradingresultat inom Treasuryverksamheten och kursvinster m.m. uppgick till 206 (133) Mkr. Övriga rörelsekostnader, uppgick till -34 (-364) Mkr, varav *Saab Aircraft Leasing* 0 (-212) Mkr. Resultatet för *Saab Aircraft Leasing* före avräkning mot förlustriskreserv uppgick till -55 Mkr. Projektränta avseende ej upparbetade förskott uppgick till 263 (249) Mkr.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 343 (471) Mkr, varav *Saab Aircraft Leasing* 91 Mkr. Försämringen beror främst på en lägre räntenivå och upplupen räntekostnad på 46 Mkr till följd av det skattemässiga utfallet av en investortransaktion som ägde rum 1989. Den genomsnittliga avkastningen på likvida medel uppgick till 5,7 (6,2) procent och den genomsnittliga likviditeten var 13.300 (12.800) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1.218 (-4.845) Mkr. Av resultatet utgjorde 300 (-5.108) Mkr upplösning av förlustriskreserv respektive jämförelsestörande poster.

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till -279 (1.075) Mkr, vilket motsvarar en effektiv skatt på 23 procent.

Årets nettoresultat var 912 (-3.790) Mkr, vilket motsvarar en vinst per aktie på 8,55 kr.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, före skatt, var 21,4 procent (negativt föregående år). Räntabilitet på sysselsatt kapital före jämförelsestörande poster var 18,2 (8,8) procent. Räntabilitet på eget kapital, efter skatt, var 25,6 procent (negativt föregående år). Definition av nyckeltal se not 41 på sidan 33.

Rörelseresultat per affärsområde

Mkr	1998	1997
Military Aerospace	528	586
Space	59	47
Training Systems	167	156
Commercial Aircraft ¹	-15	3
Combitech	-166	-338
Koncerngemensamt	2	103
Saab	575	557
Minskning av förlustriskreserv	100	313
Saab	675	870
Regional Aircraft	0	-553
Saab Aircraft Leasing	0	-212
Summa	675	105
Jämförelsestörande poster	200	-5.421
Gruppen	875	-5.316

¹Helår 1997 inkluderar endast Collaborative Programs. Customer Support påverkar inte årets resultat, med anledning av de reserveringar som gjordes i 1997 års bokslut.

Military Aerospace rörelseresultat försämrades till 528 (586) Mkr, i huvudsak beroende på högre marknadsförings- och utvecklingskostnader avseende exportversionen av Gripen. Risker och garantiåtaganden i grundkontraktet avseende Gripen har reducerats och därmed har förlustriskreserven minskats med 100 (313) Mkr. Projektränta på ej upparbetade förskott ingår i rörelseresultatet med 252 (235) Mkr.

Rörelseresultatet för **Space** förbättrades till 59 (47) Mkr, vilket beror på högre marginaler och en något högre omsättning. Rörelsemarginalen har ökat till 9,7 (7,9) procent.

Rörelseresultatet för **Training Systems** förbättrades till 167 (156) Mkr, ökningen beror främst på höga utleveranser med höga marginaler under sista kvartalet.

Commercial Aircrafts resultat uppgick till -15 (3) och avser det externa resultatet för *Collaborative Programs*, vilket belastats av satsningar på ny verksamhet avseende bland annat Airbus och Boeing. Utvecklingen för *Customer Support* och *Saab Aircraft Leasing* följer de planer som fastlades 1997, då nedskrivning av leasingportföljen gjordes och framtida negativa resultat i *Customer Support* reserverades.

Combitechs rörelseresultat var negativt och uppgick till -166 (-338) Mkr. Förbättringen härrör främst från positiva resultat vid avyttring av verksamheter jämfört med betydande realisationsförluster för de avyttringar som gjordes under 1997. Rörelseresultatet för Marine Electronics, Software, Network och Pronesto har även utvecklats väl. Resultatet för Traffic System är fortsatt kraftigt negativt och innehåller betydande avsättningar för befarade förluster i samband med avslutande av Melbourne-projektet. Problem i produktionen vid inkörning av en ny produktionsanläggning har medfört lönsamhetsproblem hos Electronics. Verksamheterna inom **Combitech** är föremål för fortsatt omstrukturering.

Resultatet av koncerngemensamma aktiviteter minskade, då bland annat engångsposter föregående år inte har någon motsvarighet innevarande år.

Fördelad resultaträkning i sammandrag

Mkr	Regional			Elimine- ringar	Gruppen
	Saab	Aircraft	SAL		
Nettoomsättning	7.539	2.698		-1.989	8.248
Kostnad sålda varor	-5.496	-3.038		2.429	-6.105
Bruttoresultat	2.043	-340		440	2.143
Rörelsekostnader	-1.533	-137	-55	92	-1.633
Resultatandel intressebolag	65				65
Avräknad avvecklingsreserv		477	55	-532	0
Summa	575	0	0	0	575
Upplösning av förlustrisk/avvecklingsreserv	100	200			300
Rörelseresultat	675	200	0	0	875
Resultat från finansiella poster	252		91		343
Resultat efter finansiella poster	927	200	91	0	1.218
Skatter					-279
Minoritetsandel					-27
Årets resultat					912

Flerårsöversikt¹

Mkr, om ej annat anges	1998	1997	Pro forma	Pro forma
			1996	1995
Nettoomsättning, Gruppen	8.248	8.674	8.159	7.925
Rörelseresultat	875	-5.316	-2.066	-399
Rörelsemarginal, %	10,6	neg	neg	neg
Nettoomsättning, Saab	7.539	7.379	6.079	5.196
Rörelseresultat ²	575	557	610	618
Rörelsemarginal, %	7,6	7,5	10,0	11,9
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	12,1	12,5	16,2	18,4
Resultat efter finansiella poster, Gruppen	1.218	-4.845	-1.572	271
före jämförelsestörande poster	1.018	576	-353	271
Balansomslutning	31.788	32.780	31.388	28.137
varav upparbetade förskott	2.108	2.460	3.248	3.171
varav flygleasingverksamheten	9.119	9.604	8.817	6.711
Sysselsatt kapital	6.352	6.440	8.975	8.719
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	21,4	neg	neg	5,0
före jämförelsestörande poster %	18,2	8,8	neg	5,0
Räntabilitet på eget kapital %	25,6	neg	neg	2,5
före jämförelsestörande poster %	21,6	2,4	neg	2,5
Överskottsgrad före jämförelsestörande poster %	14,1	7,8	neg	5,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,29	1,13	0,92	0,91
Vinst per aktie	8,55			
Utdelningsförslag	2,00			
Finansiell ställning				
Soliditet Gruppen, %	13,6	10,2	22,5	23,3
Soliditet Saab, %	26,5	21,9	31,6	26,0
Räntetäckningsgrad före jämförelsestörande poster, Gruppen	7,88	6,76	neg	2,64
Medelantal anställda	7 742	7 716	8 131	7 991

¹Nyckeltal se not 41 på sid 89.

²Exklusive återföring av förlustriskreserv.

Finansiella mål

Över tid är det Saabs målsättning att uppnå en rörelsemarginal före avskrivningar om minst 15 procent och en rörelsemarginal efter avskrivningar om minst 10 procent. Rörelsemarginalen före avskrivningar under 1998 uppgick till 12,1 (12,5) procent och rörelsemarginal efter avskrivningar var 7,6 (7,5) procent.

Det egna kapitalet beräknas öka under de kommande åren och målet är att soliditeten för Saab ska överstiga 30 procent.

Saabs räntabilitetsmål är att avkastningen på eget kapital ska uppnå 15 procent, baserat på nuvarande räntenivå.

Finansiering och likviditet

Balansräkning

Mkr	1998	1997
Tillgångar		
Goodwill och andra immateriella tillgångar	108	134
Maskiner, inventarier och fastigheter m.m.	2.620	2.583
Leasingtillgångar	8.664	6.919
Andelar och värdepappersinnehav	103	66
Varulager m.m.	4.285	4.996
Fordringar	3.062	2.970
Fordringar hos Investor AB	0	9.104
Likvida placeringar	12.946	6.008
Summa tillgångar	31.788	32.780
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	4.033	3.091
Minoritetsandel i dotterbolag	92	158
Avsättningar för pensioner	1.948	2.243
Övriga avsättningar	6.226	6.868
Skulder till kreditinstitut	69	948
Konvertibelt förlagslån	210	
Leasingåtaganden	4.953	5.207
Förskott från kunder ¹	6.989	7.538
Övriga skulder	7.268	6.727
Summa eget kapital och skulder	31.788	32.780

¹Varav upparbetad del 2.108 2.460

Likvida placeringar inklusive fordringar hos Investor AB med avdrag för extern upplåning minskade med 1.497 Mkr till 12.667 (14.164) Mkr. Minskningen beror på investeringar i leasingflygplan och lägre förskott från kunder. Gruppens finansiella ställning är stark och nettolikviditeten efter avdrag för avsättningar för pensioner uppgick till 10.719 (11.921) Mkr. Avsättningar för pensioner har minskat under året, då 350 Mkr av PRI-skulden lösts in till SPP.

Den 30 september 1998 beslutade en extra bolagsstämma att ge ut ett konvertibelt förlagslån till Gruppens anställda. Lånet uppgår till 254 Mkr, vilket efter full konvertering ger en utspädning på 2,55 procent av kapitalet och 1,67 procent av det totala röstetalet, se not 35. Intresset från de anställda att teckna lånet var stort och lånet övertecknades med 24 procent eller 62 Mkr och 48 procent av de anställda utnyttjade erbjudandet, se not 35.

Gruppens soliditet uppgick till 13,6 (10,2) procent och räntetäckningsgraden, exklusive jämförelsestörande poster var 7,88 (6,76) ggr. Soliditeten exklusive Regional Aircraft och Saab Aircraft Leasing uppgick till 26,5 (21,9) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 4.033 (3.091) Mkr, vilket motsvarar 37,90 (29,00) kr per aktie.

Fördelad balansräkning i sammandrag

Mkr	Regional			Elimine- ringar	Gruppen
	Saab	Aircraft	SAL		
Anläggningstillgångar	4.325	4	2	-1.500	2.831
Leasingtillgångar			8.664		8.664
Fordringar för uppskjutna skatter	271	953		-490	734
Varulager	3.520	765			4.285
Fordringar	1.206	209	913		2.328
Likvida medel	8.013	3.403	1.530		12.946
Summa tillgångar	17.335	5.334	11.109	-1.990	31.788
Eget kapital	4.033	0	1.500	-1.500	4.033
Minoritetsandel i dotterbolag	81		11		92
Avsättningar för pensioner	1.948				1.948
Övriga avsättningar	140	3.402	3.174	-490	6.226
Skulder till kreditinstitut	69				69
Konvertibelt förlagslån	210				210
Leasingätaganden	55		4.898		4.953
Förskott från kunder	6.858	131			6.989
Övriga skulder	3.941	1.801	1.526		7.268
Summa eget kapital och skulder	17.335	5.334	11.109	-1.990	31.788

Kassaflöde

Saabs kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive Regional Aircraft och *Saab Aircraft Leasing*, var 1.706 (79) Mkr. Gruppens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1.604 (-348) Mkr. Rörelsekapitalet ökade med 28 (1.424) Mkr. En högre uppärbetning avseende Gripen och lägre förskott avseende Regional Aircraft medförde att förskott från kunder minskade med 549 Mkr. Avsättningar har minskat netto med 442 Mkr, varav årets förluster i Regional Aircraft och *Saab Aircraft Leasing* har medfört att avsättningar planerligt minskat med 532 Mkr. Varulagret minskade med 711 Mkr främst hänförligt till Regional Aircraft. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2.709 (-1.881) Mkr varav *Saab Aircraft Leasing* svarar för -2.392 (-1.382) Mkr. Operativt kassaflöde uppgick till -1.105 (-2.229) Mkr, varav Saab 1.389 (-393) Mkr, Regional Aircraft -681 (-343) Mkr och *Saab Aircraft Leasing* -1.813 (-1.494) Mkr.

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	1998	1997
Kassaflöde från verksamheten		
Resultat efter finansiella poster, exkl resultatandel i intressebolag	1.153	-4.847
Av- och nedskrivningar som belastat resultatet	773	789
Jämförelsestörande poster	-200	5.421
Skatter	-94	-287
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1.632	1.076
Rörelsekapital		
Varulager	711	-31
Fordringar	-35	-173
Förskott från kunder	-549	-479
Övriga skulder	541	195
Leasingätaganden	-254	-534
Avsättningar	-442	-402
Förändring av rörelsekapital	-28	-1.424
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.604	-348
Investeringar i anläggningstillgångar	-336	-515
Investeringar i leasingtillgångar	-2.184	-1.365
Ökning av långfristiga fordringar	-189	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2.709	-1.881
Operativt kassaflöde	-1.105	-2.229

Fördelad kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Regional			Gruppen
	Saab	Aircraft	SAL	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapital	1.077	0	555	1.632
Förändring av rörelsekapital	629	-681	24	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.706	-681	579	1.604
Investeringsverksamheten	-317	0	-2.392	-2.709
Operativt kassaflöde	1.389	-681	-1.813	-1.105

Finansiell riskhantering

Gruppens verksamhet är löpande utsatt för finansiella risker, såsom valuta-, ränte-, kredit- samt likviditetsrisker. Den övergripande policyn för de operativa enheterna är att de finansiella risker, som är förbundna med den löpande verksamheten, skall minimeras. Saab Treasury ansvarar för koncernens placerings- och upplåningsverksamhet samt den externa hanteringen av ränte- och valutarisker. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy.

Med valutarisk avses risken att förändringar i valutakurserna får en negativ inverkan på Gruppens resultat. Riskneutralitet på valutasidan uppnås genom klausuler i kontrakt eller genom transaktioner på valutamarknaden med terminer eller optioner. Valutarisker i den militära verksamheten är till huvuddelen säkrad genom respektive kontrakt. I övrig verksamhet inom Gruppen är policyn att säkra valutarisken löpande i samband med tecknandet av fasta order. Hantering av valutarisker under offertperioden sker efter särskild bedömning i varje enskilt fall.

Med ränterisk avses risken för negativ påverkan på Gruppens resultat till följd av förändringar i marknadsräntorna. Riskneutralitet på räntesidan uppnås genom principen att eftersträva likformighet i räntebindningen på tillgångssidan, med framtida åtaganden på skuldsidan.

Saab Treasurys innehav av derivatinstrument per 31 december 1998 var i nominella termer 15.546 (18.914) Mkr. Detta belopp fördelas upp enligt nedanstående tabell:

Nominellt belopp i Mkr	1998	1997
Ränteswappar, SEK	5.050	7.300
Ränteswappar, UTL	4.556	3.404
Ränteterminer, SEK	1.500	0
Valutaoptioner	98	39
Valuteterminer	4.342	8.171
Summa	15.546	18.914

Ränteterminer och ränteswappar i SEK används för ränteriskhantering av likviditeten och ränteswapparna i utländsk valuta används för ränteriskhantering av leasingportföljen.

Övriga instrument är valutaterminer och optioner avseende USD-andelen av avsättningar för Regional Aircraft och Saab Aircraft Leasing samt fasta order för övriga verksamheter i Gruppen.

För att minimera kreditrisker krävs att motparternas lägsta tillättna rating är single A, enligt Moodys och S&P långa rating. Beräkning sker på konstaterad respektive befarad kreditrisk helt enligt rekommendationer från Bank of International Settlement (BIS). Per den 31 december 1998 uppgick motpartsriskerna till 3.391 (1.026) Mkr, varav bostadsfinansieringsinstitut 2.617 (0) Mkr.

Investeringar

Årets bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 521 (396) Mkr. Nettoinvesteringarna inklusive uthyrningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2.529 (1.858) Mkr, varav leasingtillgångar uppgick till 2.184 (1.365) Mkr.

Mkr	1998	1997
Military Aerospace	269	153
Space	87	43
Training Systems	65	51
Commercial Aircraft	35	45
Combitech	63	91
Regional Aircraft	2	13
Gruppen	521	396

Forskning och utveckling

För att bibehålla positionen som ledande tillverkare av militärflygplan och försvarsmaterial avsätter Gruppen avsevärda resurser till forskning och utveckling. Inom Gruppen arbetar mer än 2 000 personer med forskning och utveckling. Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kunders räkning inom affärsområdet **Military Aerospace**. Utvecklingsinsatser görs även inom områdena lasersimulering, radarbaserad nivåmätning, rymd samt inom området utveckling av militär teknik för civila tillämpningar.

Årets utgifter för forskning och utveckling uppgick till 2.128 (1.792) Mkr. Under året uppgick Saabs kostnader för utveckling av exportversionen av Gripen till 119 (63) Mkr.

Mkr	1998	1997
Military Aerospace	1.713	1.327
Space	171	171
Training Systems	69	94
Commercial Aircraft	49	5
Combitech	123	137
Regional Aircraft	3	58
Gruppen	2.128	1.792
i procent av nettoomsättning	25,8	20,7

Av årets utgifter för forskning och utveckling avser 1.750 (1.355) Mkr av kunder betald utveckling.

Revisionsarvoden

Gruppens revisionsarvoden uppgick under 1998 till 5,4 (4,6) Mkr, varav Ernst & Young svarar för 3,4 (2,9) Mkr och KPMG Bohlins för 0,8 (0,7) Mkr samt Pricewaterhouse Coopers 1,2 (1,0) Mkr. I årets revisionsarvode ingår kostnader för översiktlig granskning av två av årets delårsrapporter. Arvoden för andra uppdrag till revisorerna uppgick till 0,7 Mkr.

Millennieskifte

Ett omfattande arbete pågår sedan hösten 1996 med att säkerställa övergången till år 2000. Styrelsen hålls löpande informerad om utvecklingen. Arbetet bedrivs i projektform, med av koncernledningen utsedd projektägare, i form av fyra delprojekt: IS/IT applikationer, IS/IT infrastruktur, "embedded software" i egna produkter och "embedded software" i anläggningar och utrustning. En fastslagen tidplan syftar till att alla nödvändiga förberedelser skall vara avslutade i god tid före millennieskiftet.

Gruppens ekonomisystem har anpassats för millennieskiftet.

Årets kostnader uppgick till 22 Mkr och återstående kostnader har beräknats till 35 Mkr. Investeringar i anläggningar uppgick under året till 2 Mkr och återstående investeringar beräknas till 10 Mkr. Totalt från projektets början tills dess avslutning beräknas de totala kostnaderna till 61 Mkr och de totala investeringarna till 12 Mkr.

Styrelsearbete

Styrelsen har under 1998 haft sex styrelsemöten. I samband med bolagsstämman den 27 april avgick Lars Westerberg ur styrelsen. Vid en extra bolagsstämma den 30 april invaldes George W. Rose, William Anthony Rice och Kevin Smith. Den 30 september beslutade en extra bolagsstämma efter förslag från styrelsen att erbjuda de anställda att teckna konvertibla skuldebrev i Saab AB.

Under året har styrelsen ägnat särskild uppmärksamhet åt bl.a. följande frågor:

- Saabs börsintroduktion
 - Export av Gripen
 - Samarbetet med British Aerospace
 - Utvecklingen inom den europeiska flygindustrin
 - Gruppens affärsutveckling
 - Millennieskiftet
 - Uppföljning av avvecklingsbeslutet i december 1997 av regionalflyget
 - Leasingportföljen bestående av Saab 340 och Saab 2000
- Styrelsen beslutade vid ett styrelsemöte i december en arbetsordning för styrelsen samt instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

EMU – påverkan på Gruppens exponering

EMU kommer att resultera i stora strukturella förändringar inom framförallt det finansiella området. Inom EMU försvinner valutarisken för de deltagande länderna och därmed behovet att hantera valutarisker i samband med investeringar, offertgivning och transaktioner. För Gruppens del kvarstår dock valutarisken eftersom den svenska kronan flyter gentemot euron och andra valutor.

För Gruppen innebär införandet av euron att exponeringen reduceras till ett färre antal valutor. Gruppens exponering mot euro är relativt låg. Den internationella flygindustrin domineras fortfarande av handel i USD, vilken är den viktigaste valutan för Gruppen.

Gruppens EMU-policy innebär att nya kontrakt ska skrivas i euro, istället för de tidigare nationella valutorna. Införandet av euro påverkar dock inte Gruppens preferenser med avseende på val av faktureringsvalutor, eftersom USD och SEK är Gruppens viktigaste faktureringsvaluta. Gruppen kommer successivt att ersätta transaktioner i tidigare nationella valutor med euro. För Saab AB och dess svenska dotterbolag kommer redovisningsvalutan att vara svenska kronor, så länge Sverige står utanför EMU.

Miljö

Saab AB bedriver verksamhet som är tillstånds- och anmälningspliktig enligt miljöskyddslagen (fr.o.m. 1999 miljöbalken). Tillstånds- och anmälningsplikten har sin grund i ytbehandlande verksamhet, hantering av kemiska ämnen, flygplats och fabriksytornas storlek. Miljöpåverkan från den tillståndspliktiga verksamheten utgörs i första hand av utsläpp till luft och vatten, uppkomst av avfall och buller. Under 1998 har de olika verksamheterna bedrivits i enlighet med gällande tillstånd och villkor. Den tillverkande verksamheten domineras av den del som är tillståndspliktig.

Saab AB flygplanstillverkning i Linköping är den enda verksamheten som är tillståndspliktig hos koncessionsnämnden för miljöskydd, dvs miljödomstolen fr.o.m. 1999.

Regional Aircrafts verksamhet i Malmö, som tillståndsprövats av länsstyrelsen, kommer att upphöra vid halvårsskiftet

1999 med anledning av att tillverkningen av civila regional-flygplan upphör.

Den verksamhet som bedrivs av Ericsson Saab Avionics i Jönköping är prövad av länsstyrelsen genom en s k dispens från skyldigheten att söka tillstånd enligt miljöskyddslagen. I och med den nya miljöbalken kommer verksamheten att vara tillstånds- eller anmälningspliktig. Frågan diskuteras för närvarande med länsstyrelsen.

Saab Ericsson Space (Göteborg), Saab Combitech (Jönköping), Regional Aircraft (Arlanda) och Saab Marine Electronics (Göteborg) har anmält sina verksamheter i enlighet med miljöskyddslagen.

Saab har inga pågående tvister inom miljöområdet. Det finns inte heller några förelägganden från myndigheter som riktar sig mot Saabs hantering av miljöfrågor eller kemikalier. Samtliga enheter har ett bra samarbete med berörda myndigheter.

I verksamhetsbeskrivningen lämnas en utförligare redogörelse av Saabs miljöpåverkan, miljöledningsfrågor och miljöarbetet.

Personal

Antalet anställda inom Gruppen uppgick vid årsskiftet till 7 891 (8 110) personer.

Antal	1998	1997	Förändring
Military Aerospace	3 991	3 879	112
Space	600	575	25
Training Systems	257	258	-1
Commercial Aircraft	1 575	1 439	136
Combitech	858	878	-20
Regional Aircraft	610	1 081	-471
Gruppen	7 891	8 110	-219

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 6.857 (6.845) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 677 (-3.682) Mkr, varav avvecklingskostnader under föregående år avseende Regional Aircraft uppgick till 4.079 Mkr.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 798 (637) Mkr och resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1.475 (-3.045) Mkr. Av finansnetto utgör 549 (261) Mkr koncernbidrag och utdelningar.

Efter bokslutsdispositioner på -79 (43) Mkr och aktuell och uppskjuten skatt på -319 (1.205) Mkr uppgick årets nettoresultat till 1.077 (-1.797) Mkr.

Verksamheten inom Regional Aircraft drivs liksom tidigare i kommission.

Förslag till vinstdisposition

Gruppens balanserade vinst enligt koncernbalansräkning uppgår till 361 (-444) Mkr varav årets resultat är 912 (-3.790) Mkr. Avsättning till bundna fonder erfordras i moderbolaget med 71 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämman förfogande balanserad vinst i moderbolaget:

Mkr	
Balanserade vinstmedel	-228
Årets resultat	1.077
Summa	849

disponeras enligt följande:

Avsättes till reservfond	71
Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per aktie	213
Till nästa år balanseras	565
Summa	849

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får Moderbolaget följande egna kapital:

Mkr	
Aktiekapital	1.703
Överkursfond	21
Uppskrivningsfond	500
Reservfond	320
Balanserad vinst	565
Summa	3.109

Bolagets policy är att utdela 20–40 procent av årets nettovinst. Styrelsen och verkställande direktörens förslag är att 213 Mkr, eller 2,00 kr per aktie, motsvarande 28 procent av Gruppens nettovinst, exklusive effekter av upplösning av strukturreserver, utdelas. Effekter av upplösning av strukturreserver kommer att bidra till en snabbare konsolidering av Gruppen där det långsiktiga målet är att uppnå en soliditet på lägst 30 procent. Soliditeten för Saab, exklusive Regional Aircraft och *Saab Aircraft Leasing*, uppgår till 26,4 procent och efter genomförd vinstdisposition uppgår soliditeten till 25,4 procent.

Beträffande Gruppens och Moderbolagets resultat och finansiella ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGAR

Gruppens resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
Nettoomsättning	3	8.248	8.674
Kostnad för sålda varor		-6.105	-6.400
Bruttoresultat		2.143	2.274
Försäljningskostnader		-795	-824
Administrationskostnader		-532	-622
Forsknings- och utvecklingskostnader		-378	-495
Jämförelsestörande poster	4	200	-5.421
Övriga rörelseintäkter	5	206	133
Övriga rörelsekostnader	6	-34	-364
Resultatandel i intressebolag		65	3
Rörelseresultat	9	875	-5.316
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	492	571
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-149	-100
Resultat efter finansiella poster		1.218	-4.845
Skatter	13	-279	1.075
Minoritetsandel		-27	-20
Årets resultat		912	-3.790

Kvartalsuppgifter

Belopp i Mkr	1998				1997			
	1:a kv	2:a kv	3:e kv	4:e kv	1:a kv	2:a kv	3:e kv	4:e kv
Nettoomsättning								
Saab	1.817	1.856	1.359	2.507	1.586	2.021	1.257	2.515
Regional Aircraft	572	743	377	1.006	770	1.067	375	310
Internfakturering	-572	-495	-369	-553	-360	-447	-68	-352
	1.817	2.104	1.367	2.960	1.996	2.641	1.564	2.473
Rörelseresultat								
Saab	281	63	56	175	37	31	75	414
Minskning av förlustriskreserv	0	0	0	100	0	75	75	163
Regional Aircraft	0	0	0	0	-134	18	-144	-293
Saab Aircraft Leasing	0	0	0	0	-31	-34	24	-171
Jämförelsestörande poster	0	0	0	200	0	0	0	-5.421
	281	63	56	475	-128	90	30	-5.308
Rörelsemarginal för Saab exkl återföring förlustriskreserv								
före avskrivningar	19,8	7,6	9,9	10,9	7,6	7,5	12,3	21,4
efter avskrivningar	15,5	3,4	4,1	7,0	2,3	1,5	6,0	16,5
Finansnetto	68	63	84	128	104	111	129	127
Resultat efter finansnetto	349	126	140	603	-24	201	159	-5.181
Nettovinst	245	87	95	485	-27	146	113	-4.022
Vinst per aktie i kr ¹	2,30	0,81	0,90	4,54				

¹Antal aktier 106.459.675

Gruppens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Andra immateriella anläggningstillgångar	15	108	122
Goodwill	16		12
		<hr/>	<hr/>
		108	134
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	1.715	1.695
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	564	667
Inventarier, verktyg och installationer	19	250	173
Leasingtillgångar	20	8.664	6.919
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	91	48
		<hr/>	<hr/>
		11.284	9.502
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	24	79	30
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	24	36
Andra långfristiga fordringar	26	721	532
Fordringar avseende uppskjutna skatter	27	734	866
		<hr/>	<hr/>
		1.558	1.464
Summa anläggningstillgångar		<hr/> 12.950	<hr/> 11.100
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		974	977
Varor under tillverkning		2.591	3.250
Färdiga varor och handelsvaror		624	529
Förskott till leverantörer		96	240
		<hr/>	<hr/>
		4.285	4.996
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1.017	692
Fordringar hos koncernföretag			9.104
Fordringar hos intresseföretag		151	445
Övriga fordringar		216	212
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	223	223
		<hr/>	<hr/>
		1.607	10.676
Kortfristiga placeringar	29	12.435	5.672
Kassa och bank		511	336
Summa omsättningstillgångar		<hr/> 18.838	<hr/> 21.680
Summa tillgångar		<hr/> 31.788	<hr/> 32.780

Gruppens balansräkning forts.

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (106.459.675 aktier à nom 16 kr)		1.703	1.703
Bundna reserver		1.969	1.832
		<u>3.672</u>	<u>3.535</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-551	3.346
Årets resultat		912	-3.790
		<u>361</u>	<u>-444</u>
		4.033	3.091
Minoritetsandel i dotterbolag		92	158
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	1.948	2.243
Övriga avsättningar	33	6.226	6.868
		<u>8.174</u>	<u>9.111</u>
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	34	17	30
Konvertibelt förlagslån	35	210	
Leasingåtaganden		4.618	4.922
Övriga skulder	36	995	760
		<u>5.840</u>	<u>5.712</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	37	52	918
Förskott från kunder		6.989	7.538
Leverantörsskulder		843	840
Skulder till intresseföretag		60	69
Aktuella skatteskulder		479	383
Övriga skulder	38	468	357
Leasingåtaganden		335	285
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	39	4.423	4.318
		<u>13.649</u>	<u>14.708</u>
Summa eget kapital och skulder		31.788	32.780

Gruppens ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
Ställda säkerheter	40		
För egna skulder och avsättningar			
Fastighetsinteckningar		388	
Företagsinteckningar		2.147	2.147
Leasingtillgångar ¹⁾		2.389	2.551
Andra långfristiga fordringar		571	393
Upplupna intäkter		61	61
Obligationer och andra värdepapper		5.280	5.520
Summa ställda säkerheter		10.836	10.672
Ansvarsförbindelser			
Garantiåtaganden mot Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG)		35	41
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag		8	5
Fullgörandegarantier ²⁾		5.271	6.381
Avgår belopp som upptagits som skuld i balansräkningen ³⁾		-3.212	-3.363
Summa ansvarsförbindelser		2.102	3.064

¹⁾ Utöver ovanstående pantsatta leasingtillgångar finns i balansräkningen upptagna tillgångar enligt finansiella leasingavtal. Se vidare not 20.

²⁾ Härav utgör MUSD 609 (744) garantier avseende fullgörande av leasingavtal för 167 (175) Saab 340 och Saab 2000.

³⁾ Av ovanstående fullgörandegarantier i moderbolaget har 46 (52) flygplan motsvarande MUSD 239 (251) redovisats som leasingtillgångar i gruppen. I balansräkningen har MUSD 198 (211) redovisats som skuld avseende reserv för framtida underskott på ingångna leasingavtal.

Gruppens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	1998	1997
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	875	-5.316
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar som belastat resultatet	773	789
Jämförelsestörande poster	-200	5.421
Resultatandel i intressebolag	-65	-3
Summa	1.383	891
Finansiella intäkter	492	571
Utdelning intressebolag	1	1
Finansiella kostnader	-149	-100
Skatter	-95	-287
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1.632	1.076
Rörelsekapitalets förändring		
Minskning av varulager m.m.	711	-31
Ökning av kortfristiga fordringar	-35	-173
Minskning av erhållna förskott	-549	-479
Ökning av kortfristiga skulder	306	-139
Ökning av övriga långfristiga skulder	235	334
Minskning av leasingåtaganden	-254	-534
Minskning av avsättningar	-442	-402
Förändring av rörelsekapitalet	-28	-1.424
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.604	-348
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	-117
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-357	-376
Investeringar i leasingtillgångar	-2.184	-1.365
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	9	-22
Ökning av långfristiga fordringar	-189	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2.709	-1.881
Operativt kassaflöde	-1.105	-2.229
Övriga poster		
Minoritetsandel	-93	-5
Uppskjutna skatter	-35	
Omräkningsdifferens	31	85
Summa	-97	80
Minskning av nettolikviditet	-1.202	-2.149
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	210	630
Amortering av skulder	-879	-29
Minskning av pensionsavsättningar	-295	82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-964	683
Minskning av likvida medel och fordran hos koncernföretag	-2.166	-1.466
Likvida medel och fordran hos koncernföretag vid årets början	15.112	16.578
Likvida medel och fordran hos koncernföretag vid årets slut	12.946	15.112

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
Nettoomsättning	3	6.857	6.845
Kostnad för sålda varor		-5.582	-5.593
Bruttoresultat		1.275	1.252
Försäljningskostnader		-409	-415
Administrationskostnader		-352	-430
Forsknings- och utvecklingskostnader		-132	-126
Jämförelsestörande poster	4	200	-4.079
Övriga rörelseintäkter	5	146	130
Övriga rörelsekostnader	6	-51	-14
Rörelseresultat		677	-3.682
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		70	
Mottagna utdelningar och koncernbidrag		549	261
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	385	518
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-206	-142
Resultat efter finansiella poster		1.475	-3.045
Bokslutsdispositioner	12	-79	43
Resultat före skatt		1.396	-3.002
Skatter	13	-319	1.205
Årets resultat		1.077	-1.797

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	1.253	1.285
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	308	309
Inventarier, verktyg och installationer	19	132	113
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	23	17
		<hr/>	<hr/>
		1.716	1.724
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	2.374	2.414
Fordringar hos koncernföretag	23	162	140
Andelar i intresseföretag	24	17	16
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	7	6
Fordringar avseende uppskjutna skatter	27	1.414	1.545
		<hr/>	<hr/>
		3.974	4.121
Summa anläggningstillgångar		<hr/>	<hr/>
		5.690	5.845
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		774	812
Varor under tillverkning		1.936	2.652
Färdiga varor och handelsvaror		273	220
Förskott till leverantörer		82	214
		<hr/>	<hr/>
		3.065	3.898
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		333	44
Fordringar hos koncernföretag		981	9.591
Fordringar hos intresseföretag		134	425
Övriga fordringar		142	154
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	54	22
		<hr/>	<hr/>
		1.644	10.236
Kortfristiga placeringar	29	12.410	5.672
Kassa och bank		325	86
Summa omsättningstillgångar		<hr/>	<hr/>
		17.444	19.892
Summa tillgångar		<hr/>	<hr/>
		23.134	25.737

Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (106.459.675 aktier à nom 16 kr)		1.703	1.703
Överkursfond		21	
Uppskrivningsfond		500	500
Reservfond		249	368
		<u>2.473</u>	<u>2.571</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-228	2.183
Årets resultat		1.077	-2.302
		<u>849</u>	<u>-119</u>
		3.322	2.452
Obeskattade reserver	31		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		510	523
Periodiseringsfond		56	
		<u>566</u>	<u>523</u>
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	1.574	1.648
Övriga avsättningar	33	3.412	4.079
		<u>4.986</u>	<u>5.727</u>
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		2.031	3.547
Konvertibelt förlagslån	35	233	
		<u>2.264</u>	<u>3.547</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	37	15	984
Förskott från kunder		6.115	6.373
Leverantörsskulder		562	581
Skulder till koncernföretag		2.823	3.364
Skulder till intresseföretag		47	64
Aktuella skatteskulder		454	399
Övriga skulder	38	300	152
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	1.680	1.571
		<u>11.996</u>	<u>13.488</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>23.134</u>	<u>25.737</u>

Moderbolagets ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Belopp i Mkr	Not	1998	1997
Ställda säkerheter	40		
För egna skulder och avsättningar			
Fastighetsinteckningar		388	
Företagsinteckningar		2.101	2.101
Obligationer och andra värdepapper		5.280	5.520
Summa ställda säkerheter		7.769	7.621
Ansvarsförbindelser			
Garantiåtaganden mot Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG)		27	30
Fullgörandegarantier till förmån för koncernföretag		3.143	4.381
Fullgörandegarantier, övriga		2.732	2.651
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag		8	5
Summa ansvarsförbindelser		5.910	7.067

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	1998	1997
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	677	-3.682
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar som belastat resultatet	159	143
Jämförelsestörande poster	-200	4.079
Summa	636	540
Finansiella intäkter	1.003	778
Utdelning intressebolag	1	1
Finansiella kostnader	-206	-142
Skatter	-73	-216
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1.361	961
Rörelsekapitalets förändring		
Minskning av varulager m.m.	833	105
Ökning av kortfristiga fordringar	-18	-63
Minskning av erhållna förskott	-258	-486
Ökning av kortfristiga skulder	276	-378
Minskning av avsättningar	-467	
Förändring av rörelsekapitalet	366	-822
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.727	139
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-151	-447
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	39	-1.704
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-112	-2.151
Operativt kassaflöde	1.615	-2.012
Övriga poster		
Överlåtna obeskattade reserver m.m.		295
Förändringar eget kapital	-17	
Lämnade koncernbidrag	-342	-701
Ökning nettolikviditet	1.256	-2.418
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	233	725
Amortering av skulder	-969	
Minskning av pensionsavsättningar	-74	169
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-810	894
Ökning av likvida medel och fordringar/skulder hos koncernföretag	446	-1.524
Likvida medel och fordringar hos koncernföretag vid årets början	8.578	10.102
Likvida medel och fordringar/skulder hos koncernföretag vid årets slut	9.024	8.578

NOTER

med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i Mkr om inget annat anges

Oförändrade redovisningsprinciper

I jämförelse med föregående år är tillämpade redovisningsprinciper oförändrade.

Allmänna redovisningsprinciper

Fr.o.m. 1997 tillämpas den nya EU-anpassade årsredovisningslagen. Denna har för företaget inneburit förändringar i uppställningen av resultat- och balansräkningarna. Jämförelseårens resultat- och balansräkningar har anpassats enligt de nya reglerna. De nya reglerna har endast obetydligt inverkat på företagets värderingsprinciper. Bolaget följer Redovisningsrådets och Bokföringsnämndens rekommendationer.

Resultaträkningen är i enlighet med årsredovisningslagen uppställd i funktionsindeldad form enligt den interna rapporteringen.

Funktionerna är följande: Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster samt lokalkostnader och avskrivningar på anläggningstillgångar. Administrationskostnader avser kostnader för styrelse, företagsledning samt stabsfunktioner. Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen inklusive försäljningsdotterbolag, samt reklam och utställningar. Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller kostnader för ny- och vidareutveckling av produkter, se nedan. Övriga rörelseintäkter och kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Ianspråktagande av reserv för täckande av förlust i *Customer Support* ingår i övriga rörelseintäkter. Vidare ingår bl.a. resultatet av verksamheten i *Saab Aircraft Leasing* samt på koncernnivå även realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag och goodwillavskrivningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, samtliga dotterbolag och intressebolag i Sverige och i utlandet. Med dotterbolag avses företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av andelarnas röstvärde, företag i vilka moderbolaget äger andelar och har rätt att utse eller avsätta mer än hälften av ledamöterna i deras styrelse, eller i vilka moderbolaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande och betydande andel av resultatet av deras verksamhet. Med intressebolag avses bolag vari moderbolaget direkt eller indirekt har ett långsiktigt ägarintresse och där röstvärdet uppgår mellan 20 och 50%.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Denna innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder bokförs till marknadsvärde enligt en gjord förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolaget det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen utgöres skillnaden av koncernmässig goodwill.

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden (equity accounting). Denna innebär att det bokförda värdet av aktier och andelar i intressebolag i koncernbalansräkningen värderas till Gruppens andel av intressebolagens egna kapital. Härigenom ingår i Gruppens resultat Saabs andel av intressebolagens resultat i den mån detta inte resulterar i ett negativt värde på kapitalandelen.

Som minoritetsandel redovisas minoritetens andel i nettovinst och eget kapital.

Under året förvärvade bolag medräknas i Gruppens resultat med värden som avser tiden efter förvärvet. Resultat som uppstått i under året sålda dotterbolag ingår ej i Gruppens resultat.

Internvinster och mellanhavanden inom Gruppen elimineras. Prissättning vid leveranser mellan bolag inom Gruppen sker med tillämpande av affärsmässiga principer.

Utländska dotterbolag och intressebolag

De utländska dotterbolagens och intressebolagens bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden.

Dagskursmetoden innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskursen samt intäkter och kostnader till årets medelkurs. Omräkningsdifferensen, som är effekten av att utlandsbolagens nettokapital omräknas med annan kurs vid årets början än vid dess slut, förs direkt till eget kapital i balansräkningen.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättning och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkts- och resultatredovisning

Nettoomsättning och resultat redovisas vid leverans av produkter och tjänster vid den tidpunkt då huvudsakligen alla risker och rättigheter övergår till köparen.

Långa utvecklingskontrakt resultatavräknas i takt med färdigställandet enligt "percentage of completion"-metoden. Av den beräknade totala intäkten för ett arbete avräknas under respektive period så stor del som motsvarar de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna. För långa leveranskontrakt avseende militära flygplan sker resultatavräkning i takt med leveranser. Förändringar i beräknade totala intäkter och kostnader per kontrakt, redovisas i samma period som de uppmärksammas.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningsplan tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för FoU och liknande	5 år
Dataprogram, ej standardprogramvaror	5 år
Goodwill och andra immateriella tillgångar	5–10 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	25 år
Flygplan	25 år
Uppskrivning av byggnad	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Datorer, inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i enskilda bolag som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Bruttoresultat

För order vars tillverkningskostnad till väsentlig del finansieras med förskott från kunden redovisas räntekonsekvenserna av förskottsfinansiering i bruttoresultatet. Se not 10.

Utgifter för forskning och utveckling

Gruppens definition av kostnader för forskning och utveckling överensstämmer med den som Statistiska Centralbyrån använder.

Utgifter för egen forskning och utveckling kostnadsförs normalt sett allt eftersom de uppstår. Balansering av utgifter för forskning och utveckling sker endast av utgifter direkt hänförliga till nya och för Gruppens verksamhet väsentliga produkter. Balanserade utgifter avskrivs med lägst 20% per år. Inga balanserade utvecklingskostnader kvarstår i Gruppens balansräkning.

För utveckling och tillverkning av regionalflygplanen Saab 340 och Saab 2000 har svenska staten enligt särskilda avtal och på kommersiella villkor deltagit i projekten. Saab har enligt avtal för åren 1980–94 erhållit sammanlagt 1.476 Mkr. Erhållna belopp har redovisats som intäkt i takt med att kostnader nedlagts på projekten. Ersättning för statens deltagande i riskfinansiering skulle enligt avtalen ske genom att Saab betalade royalty till staten baserad på projektens intäkter och resultat. I december 1997 tecknades ett tilläggsavtal mellan Saab och svenska staten om att ersättning till staten istället skall ske baserat på resultatet av kundstödsverksamheten efter att tillverkningen upphört.

Garantikostnader

Beräknade kostnader för produktgarantier redovisas i samband med att produkterna säljs.

Jämförelsestörande poster

Redovisningsrådets rekommendation nr 4 innebär att resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp. Exempel på sådana händelser och transaktioner är realisationsresultat vid avyttring av verksamhetsgrenar och betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Kurssäkring av kommersiella flöden

För säkringar av kontrakterade framtida valutaflöden, resultatredovisas kursdifferenser på säkringstransaktioner samma period som underliggande flöde.

Icke kontrakterade flöden avseende avsättningar för omstruktureringskostnader där reglering sker i utländsk valuta säkras innebärande att ingen kursdifferens uppstår vid reglering.

Varulager

Enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2 är varulagret upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt den s.k. först-in först-ut principen, respektive verkligt värde. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Konvertibelt förlagslån

Under hösten 1998 emitterades ett konvertibelt förlagslån riktat till Gruppens anställda. Lånet löper med en ränta som understiger marknadsräntan, vilket medför att lånet är en skuld med dold räntekompensation. Det konvertibla förlagslånet har redovisats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 3.

Leasing

Redovisningsrådets rekommendation nr 6 innebär att en klassificering sker av leasingavtalen i finansiella eller operationella leasingavtal.

Ett finansiellt leasingavtal innebär att leasetagaren även om denne inte erhåller den legala äganderätten till objektet i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och risker som är hänförliga till objektet. Objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas i leasetagarens balansräkning som anläggningstillgång, och förpliktelsen att betala leasingavgifter i framtiden som skuld. Leasegivaren redovisar i balansräkningen sin nettoinvestering i leasingavtalet, dvs nuvärdet av framtida leasingavgifter, som fordran.

I ett operationellt leasingavtal kvarligger i allt väsentligt de ekonomiska förmåner och risker som förknippas med

ägandet hos leasegivaren och objektet redovisas där som anläggningstillgång.

För befarade eller konstaterade underskott enligt ingångna leasingavtal avseende flygplansfinansieringen inom Saab Aircraft Leasing, sker reservering med diskonterat nuvärde av beräknade underskott. Då leasingportföljen betraktas som en finansiell tillgång som skall kunna avyttras vid ett givet tillfälle sker även en marknadsvärdering av leasingavtalen. Härvid kvittas över- och underskott mellan olika ingångna leasingavtal ingående i portföljen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Fordringar hos koncernföretag

Kortfristiga placeringar hos Investor har under 1998 löpt med ränta motsvarande tre månaders statskuldsväxlar. Ingående långfristiga fordringar 1997 avsåg erhållna koncernbidrag samt kapitaltillskott från dåvarande moderbolaget Saab-Scania AB. På dessa fordringar har under 1997 ej erhållits någon ränta. Vid årets utgång var samtliga fordringar reglerade.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Skatter

Gruppens totala skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan skattemässig

och redovisningsmässig värdering av tillgångar och skulder där skillnaden endast är av temporär natur. Uppskjuten skatt beräknas även på outnyttjade underskottsavdrag.

Om beräkningarna leder till att en fordran avseende uppskjutna skatter uppkommer redovisas denna som tillgång endast om det är sannolikt att den kommer att realiseras.

Uppskjuten skatt beräknas enligt den skattesats som senast har beslutats.

Bolaget tillämpar Redovisningsrådets utkast till rekommendation om redovisning av inkomstskatter. Av skatteskal har rekommendationen dock inte tillämpats fullt ut för moderbolaget.

Obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige och i vissa andra länder medger avsättning i enskilda bolag till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas.

De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna, ibland med vissa begränsningar, tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon skattebetalning blir aktuell. Det totala värdet av obeskattade reserver kan härigenom anses utgöra riskkapital, då eventuella förluster i väsentlig omfattning kan täckas genom upplösning av obeskattade reserver.

I Gruppens balansräkning redovisas de enskilda bolagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och latent skatteskuld. I resultaträkningen ingår den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver bland uppskjutna skatter.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets omsättning avsåg 25 (17) procent försäljning till bolag inom Gruppen medan 9 (18) procent av moderbolagets inköp skett från dotterbolag.

I bokslutet använda valutakurser

Land	Valuta	Balansdagskurs			Medelkurs			
		1998	1997	Förändring i %	1998	1997	Förändring i %	
Australien	AUD	1	4,94	5,15	-4,1	5,01	5,68	-11,8
Belgien	BEF	100	23,41	21,36	9,6	21,93	21,36	2,7
Danmark	DKK	100	126,85	115,45	9,9	118,81	115,68	2,7
Frankrike	FRF	100	144,00	131,40	9,6	134,96	130,91	3,1
Japan	JPY	100	7,00	6,06	15,5	6,10	6,32	-3,5
Nederländerna	NLG	100	428,65	390,25	9,8	401,39	391,59	2,5
Spanien	ESP	100	5,68	5,20	9,2	5,33	5,22	2,1
Storbritannien	GBP	1	13,52	13,12	3,0	13,17	12,50	5,4
USA	USD	1	8,07	7,87	2,5	7,95	7,64	4,1
Tyskland	DEM	100	482,95	439,75	9,8	452,46	440,71	2,7
Österrike	ATS	100	68,64	62,51	6,4	64,31	62,62	2,7

Not 1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda inom Gruppen

	1998	varav män	1997	varav män
Sverige	7.482	86%	7.439	84%
USA	114	75%	107	71%
Österrike	109	82%	104	78%
Tyskland	11	91%	8	88%
Storbritannien	10	70%	44	92%
Canada	4	100%	3	100%
Malaysia	4	50%	4	50%
Australien	3	67%		
Chile	2	50%	1	100%
Sydafrika	2	50%		
Japan	1	100%		
Frankrike			3	100%
Hong Kong			2	100%
Ungern			1	100%
Totalt antal anställda	7.742	83%	7.716	84%

Medelantalet anställda inom Moderbolaget

	1998	varav män	1997	varav män
Sverige	5.266	84%	5.210	84%
Storbritannien			2	100%
Österrike			1	100%
Ungern			1	100%
Chile			1	100%
Frankrike			1	100%
Totalt antal anställda	5.266	84%	5.216	84%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1998		1997	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	1.469	680	1.398	632
varav pensionskostnader		128		112
Dotterföretag	882	370	868	360
varav pensionskostnader		56		58
Gruppen totalt	2.351	1.050	2.266	992
Varav pensionskostnader		184		170

Av moderbolagets pensionskostnader avser 6 (3) Mkr Gruppen styrelse och VD, inkluderande styrelsesuppleanter och vice VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 110 (141) Mkr, varav hänförligt till tidigare styrelse och VD 68 (107) Mkr.

Av Gruppens pensionskostnader avser 11 (8) Gruppen styrelse och VD, inkluderande styrelsesuppleanter och vice VD. Gruppens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 116 (156) Mkr, varav hänförligt till tidigare styrelse och VD 68 (116) Mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda inom Gruppen

	1998		1997	
	Styrelse & VD	Övriga anst	Styrelse & VD	Övriga anst
Sverige	29	2.182	30	2.087
(varav tantiem o.d.)	(3)		(2)	
USA	1	60	1	57
Österrike	2	47	2	46
Storbritannien	3	12	4	30
Tyskland	1	5		3
Australien		2		
Hongkong		1	1	
Canada		1		
Chile		1		1
Japan		1		
Frankrike		1		2
Malaysia	1	1	1	1
Totalt	37	2.314	39	2.227
(varav tantiem o.d.)	(3)		(2)	

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda inom Moderbolaget

	1998		1997	
	Styrelse & VD	Övriga anst	Styrelse & VD	Övriga anst
Sverige	12	1.449	10	1.383
(varav tantiem o.d.)	(1)			
Storbritannien		4		3
Chile		1		1
Frankrike		1		1
Tyskland		1		
Österrike		1		
Totalt	12	1.457	10	1.388
(varav tantiem o.d.)	(1)		(0)	

Not 2 Information angående ledande befattningshavares ersättningar

Enligt bolagsstämans beslut uppgår arvodet till styrelseledamöterna till 1.800.000 kronor och utgår med 700.000 kronor till ordföranden och 275.000 kronor till envar av övriga av bolagsstämman utsedda ledamöter, verkställande direktören undantagen. BAe nominerade styrelseledamöter, Kevin Smith, Tony Rice, George Rose, samtliga anställda i BAe, har avstått styrelsearvode med hänvisning till BAe koncernpolicy.

Till verkställande direktören, tillika koncernchef, har utgått lön, bonus och andra förmåner om 4.846.865 kronor.

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören lön och pensionsförmåner under sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag uppgående till två årslöner baserat på gällande fast lön. Om verkställande direktören ej erhållit ny anställning efter 18 månader utgår ytterligare ett års avgångsvederlag. Lön under uppsägningstid samt avgångsvederlag skall avräknas mot inkomster som under samma tid förvärvats från annan arbetsgivare.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år.

Under 1998 har anställningsvillkoren för verkställande direktören omförhandlats med avseende på pensionsförmåner. Villkoren har ändrats från en helt förmånsbaserad pensionsplan till en premiebaserad plan. Pensionskostnaden för Saab AB utgörs av pensionspremier uppgående till 35% av den fasta lönen så länge den verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Härutöver tillkommer kostnad för pensionspremier enligt ITP-planen. Den nya premiebaserade pensionsplanen innebär en kostnadsbesparing för företaget samt en risk för verkställande direktören då planen inte är förmånsbaserad. I samband härmed har den nya pensionsplanen för verkställande direktören kompletterats med ett personaloptionsprogram. Verkställande direktören har i början av 1999 tilldelats 370.000 personaloptioner i Saab AB. Optionerna ger rätt till förvärv av befintliga B-aktier till ett lösenpris om 94 kronor per aktie och kan utnyttjas under perioden 1 januari 2003 till den 31 december 2005. Kostnaderna för programmet kommer att säkras finansiellt på marknaden.

För övriga ledande befattningshavare gäller för tiden från 65 års ålder de förmåner som utgår enligt ITP-planen. För dem som är anslutna till ITP gäller att pensionsförmåner som utgår på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp även ska utgå på lönedelar mellan 30 och 50 basbelopp.

Därutöver äger vissa ledande befattningshavare rätt – respektive skyldighet om bolaget så begär – att avgå med pension tidigast då de fyller 60 år eller i vissa fall då de fyller 62 år. Ålderspensionen fram till ordinarie pensionstillfälle vid 65 års ålder utgår därvid med 70% av lönen vid pensionstillfället.

För vissa övriga ledande befattningshavare finns ett äldre avtal om pension enligt ett särskilt pensionsreglemente. Avtalet innebär en förstärkt ålders- och efterlevandepension på 20% av den vid pensionering vid 65 års ålder gällande lönen.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Nettoomsättning per rörelsegrän				
Military Aerospace	4.572	4.480	3.752	3.901
Space	607	594		
Training Systems	621	668		
Commercial Aircraft	908	757	766	622
Combitech	1.057	1.073		
Internfakturering	-226	-193		
Saab	7.539	7.379	4.518	4.523
Regional Aircraft	2.698	2.522	2.698	2.522
Avgår internfakturering	-1.989	-1.227	-359	-200
Totalt	8.248	8.674	6.857	6.845

Not 3, forts.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Sverige	4.845	4.225	4.279	4.433
Övriga EU-länder	1.301	1.437	159	305
Övriga Europa	470	534	331	391
Nordamerika	658	1.819	1.381	1.287
Asien	862	524	663	386
Australien	66	74	44	41
Övriga marknader	46	61		2
Totalt	8.248	8.674	6.857	6.845

Not 4 Jämförelsestörande poster

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Avvecklingskostnader				
regionalflygtillverkning		-4.079		-4.079
Omvärdering av leasingportfölj				
avseende Regional Aircraft		-1.342		
Upplösning av avvecklingsreserv	200		200	
Totalt	200	-5.421	200	-4.079

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag	75			
Avräkning mot avvecklingsreserv avseende Customer Support	60		60	
Kursdifferenser	10	69		41
Tradingresultat	13	15	13	15
Resultat sekundära verksamheter	14	31		
Garantiavgifter			51	55
Övrigt	34	18	22	19
Totalt	206	133	146	130

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Rörelseresultat flygfinansiering, se nedan	0	-212		
Resultat avyttring av verksamhet		-148		
Kursdifferenser			-11	
Övrigt	-34	-4	-40	-14
Totalt	-34	-364	-51	-14

Flygfinansiering

Resultaträkning Saab Aircraft Leasing

	Gruppen	
	1998	1997
Leasingintäkter	1.672	1.554
Ränteutgifter	284	123
Övriga intäkter	75	29
Summa intäkter	2.031	1.706
Leasingkostnader	-724	-832
Räntekostnader	-635	-537
Avskrivningar	-439	-383
Övriga kostnader	-288	-166
Summa kostnader	-2.086	-1.918
Avräkning mot förlustrisikreserv	55	
Rörelseresultat	0	-212

Not 6, forts.

Balansräkning i sammandrag Saab Aircraft Leasing

	1998	1997
Tillgångar		
Leasingtillgångar	8.664	6.919
Fordringar hos koncernföretag	1.527	3.466
Fordringar	915	712
Likvida medel	3	7
Summa tillgångar	11.109	11.104
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	1.500	1.500
Avsättningar	3.174	3.149
Leasingåtaganden ¹	4.898	5.207
Övriga skulder	1.537	1.248
Summa eget kapital och skulder	11.109	11.104

¹Varav långfristig skuld 4.618 4.922

Saab Aircraft Leasings resultat- och balansräkning är i huvudsak dollarrelaterad beroende på att avtal gällande försäljning och leasing av flygplan alltid sker i US-dollar. I bokslutet använda kurser för omräkning framgår på sidan 80.

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal

Utfall	Gruppen	
	Lokaler och byggnader	Maskiner och inventarier
1997	51	35
1998	37	59

Kontrakterat

1999	30	36
2000	18	28
2001	10	6
2002	7	
2003	4	
2004 och framåt	6	
Summa kontrakterat	75	70

Utfall	Moderbolaget	
	Lokaler och byggnader	Maskiner och inventarier
1997	14	18
1998	16	38

Kontrakterat

1999	12	28
2000	6	24
2001	6	4
2002	3	
2003		
2004 och framåt		
Summa kontrakterat	27	56

Utfall	Leasingflygplan	
	Utbetalningar till leasegivare	Inbetalningar från flygbolag
1997	839	668
1998	821	811

Kontrakterat

1999	754	779
2000	735	683
2001	733	664
2002	713	650
2003	662	603
2004 och framåt	4.089	3.926
Summa kontrakterat	7.686	7.305

Not 7, forts.

Ovanstående avser leasing av i huvudsak Saab 340 med placering hos amerikanska investorer och operatörer. Differensen mellan in- och utbetalningar beror främst på att uthyrningstiden i de s.k. subleasekontrakten i regel är kortare än i s.k. headleasekontrakt. I takt med att avtal förlängs och nya avtal tecknas sker ytterligare inbetalningar från flygbolag utöver de kontrakterade flödena enligt tabellen.

Finansiella leasingavtal

	Leasingflygplan	
	1998	1997
Anskaffningsvärde	2.623	2.121
Akkumulerade avskrivningar	-661	-460
Planenligt restvärde	1.962	1.661
Årets avskrivning	-135	-135
Årets betalda leasingavgifter	253	246
Avtalade framtida leasingavgifter ¹	2.243	1.930

¹Ovanstående finansiella leasingavtal avser 40 (35) Saab 340.

	1998	1997
MUSD	227	214
MDEM	57	6
MJPY	1.929	1.929

Beloppen är valutasäkrade genom depositioner och/eller andra finansiella instrument i respektive valuta.

Not 8 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Andra immateriella tillgångar	-14	-14		
Goodwill		-45		
Byggnader och mark	-60	-56	-38	-37
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-201	-209	-100	-87
Inventarier, verktyg och installationer	-59	-42	-21	-19
Leasingtillgångar	-439	-383		
Totalt	-773	-749	-159	-143

Not 9 Rörelseresultat per rörelsegren

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Rörelseresultat per rörelsegren				
Military Aerospace	528	586	408	577
Minskning av förlustrisikreserv	100	313	100	313
Space	59	47		
Training Systems	167	156		
Commercial Aircraft	-15	3	-15	3
Combitech	-166	-338		
Koncerngemensamt	2	103	-16	57
Saab	675	870	477	950
Regional Aircraft	0	-553		-553
Saab Aircraft Leasing	0	-212		
Jämförelsestörande poster	200	-5.421	200	-4.079
Gruppen	875	-5.316	677	-3.682

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Ränteintäkter, koncernföretag		278	15	355
Ränteintäkter, övriga	754	536	633	404
Utdelning från andra bolag	1	6		
Avgår projektränta som tillgodoförts bruttoresultatet	-263	-249	-263	-241
Totalt	492	571	385	518

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Räntekostnader, koncernföretag			-26	-5
Räntekostnad konvertibelt förlagslån	-1		-1	
Räntekostnader, övriga	-54	-24	-49	-20
Ränteandel i årets pensionskostnader	-94	-76	-68	-54
Nedskrivning andelar i koncernföretag			-62	-59
Övrigt				-4
Totalt	-149	-100	-206	-142

Not 12 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	1998	1997
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
Byggnader och mark	-12	24
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-11	19
Periodiseringsfond	-56	
Totalt	-79	43

Not 13 Skatter

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Aktuell skattekostnad	-114	-287	-73	-216
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt	-165	1.362	-150	1.617
Skatt avseende lämnade koncernbidrag			-96	-196
Totalt	-279	1.075	-319	1.205

Skillnader mellan svensk inkomstskattesats och Gruppens effektiva skattesats framgår av nedanstående uppställning.

	1998
Procent	
Svensk inkomstskattesats	28
Utnyttjade underskottsavdrag	-7
Ej avdragsgilla kostnader	6
Ej skattepliktiga intäkter	-4
Gruppens skattesats	23

Not 14 Balanserade utgifter för FoU m.m.

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	40	1.070	0	1.030
Avyttringar och utrangeringar	0	-1.030		-1.030
Totalt	40	40	0	0

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början		-446	0	-446
Avyttringar och utrangeringar		446		446
Totalt	0	0	0	0

Ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början	-40	-584	0	-584
Avyttringar och utrangeringar		584		584
Årets nedskrivningar		-40		
Totalt	-40	-40	0	0
Planenligt restvärde vid årets slut	0	0	0	0

Not 15 Andra immateriella anläggningstillgångar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	136	0		
Nyanskaffningar	0	136		
Totalt	136	136		

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-14			
Årets avskrivning enligt plan	-14	-14		
Totalt	-28	-14	0	0
Planenligt restvärde vid årets slut	108	122	0	0

Not 16 Goodwill

	Gruppen	
	1998	1997
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	39	146
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-39	-107
Totalt	0	39

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-18	-27
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	18	54
Årets avskrivning enligt plan		-45
Totalt	0	-18

Ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början	-9	-43
Avyttring och nedläggning av verksamhet	9	34
Totalt	0	-9
Planenligt restvärde vid årets slut	0	12

Not 17 Byggnader och mark

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1.576	1.504	1.043	523
Nyanskaffningar	117	75	43	² 523
Avyttringar och utrangeringar	-2	-3	-2	-3
Totalt	1.691	1.576	1.084	1.043
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-591	-537	-468	-254
Avyttringar och utrangeringar	1	2	1	2
Förvärvade avskrivningar				² -179
Årets avskrivning enligt plan				
på anskaffningsvärden	-60	-56	-38	-37
Totalt	-650	-591	-505	-468
Akkumulerade uppskrivningar				
Vid årets början	710	17	710	17
Årets avskrivning enligt plan				
på uppskrivet belopp	-36		-36	
Årets uppskrivningar		695		695
Årets nedskrivningar				
på uppskrivet belopp		-2		-2
Totalt	674	710	674	710
Planenligt restvärde vid årets slut	1.715	1.695	1.253	1.285
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	801	831	536	597
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	223	218	184	179
¹ I anskaffningsvärdena ingår aktiverad ränta med	11	11		

Inga fastigheter innehas via finansiella leasingavtal.

²Varav förvärvat från dotterbolag 516 Mkr och 179 Mkr

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2.031	2.008	1.103	1.063
Nyanskaffningar	195	267	102	121
Avyttringar och utrangeringar	-333	-244	-149	-81
Totalt	1.893	2.031	1.056	1.103
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-1.364	-1.343	-794	-775
Avyttringar och utrangeringar	236	188	146	68
Årets avskrivning enligt plan				
på anskaffningsvärden	-201	-209	-100	-87
Totalt	-1.329	-1.364	-748	-794
Planenligt restvärde vid årets slut	564	667	308	309
Tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal:				
Beräknat anskaffningsvärde av tillgångarna	60			
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	13			
Avtalade framtida leasingavgifter	59			

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	957	950	788	890
Nyanskaffningar	153	67	43	27
Avyttringar och utrangeringar	-96	-60	-60	-129
Totalt	1.014	957	771	788
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-784	-788	-675	-739
Avyttringar och utrangeringar	79	46	57	83
Årets avskrivning enligt plan				
på anskaffningsvärden	-59	-42	-21	-19
Totalt	-764	-784	-639	-675
Planenligt restvärde vid årets slut	250	173	132	113

Inga inventarier, verktyg och installationer innehas via finansiella leasingavtal.

Not 20 Leasingtillgångar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	8.626	7.374		
Nyanskaffningar	2.132	2.324		
Avyttringar och utrangeringar	-77	-1.072		
Totalt	10.681	8.626	0	0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-1.707	-1.437		
Avyttringar och utrangeringar	129	113		
Årets avskrivning enligt plan				
på anskaffningsvärden	-439	-383		
Totalt	-2.017	-1.707	0	0
Planenligt restvärde vid årets slut	8.664	6.919	0	0

Tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal
Beräknat anskaffningsvärde av tillgångarna 2.623 2.121
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter 253 246
Avtalade framtida leasingavgifter 2.243 1.930

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Vid årets början	48	9	17	
Omklassificerade utgifter för material och eget arbete	-13	-9	-13	
Nedlagt under året	56	48	19	17
Vid årets slut	91	48	23	17

Not 22 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2.473	726
Nyemissioner/kapitaltillskott	47	1.500
Inköp		247
Avyttringar	-25	
	2.495	2.473
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-59	
Årets nedskrivningar	-62	-59
	-121	-59
Bokfört värde vid årets slut	2.374	2.414

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org-nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde
Saab Dynamics AB, 556055-9691, Linköping	1.000.000	100,0	167
Saab Survey Systems AB, 556258-8854, Jönköping	1.000	20,0	
Saab Training Systems AB, 556030-2746, Huskvarna	150.000	100,0	42
Saab Training Systems GmbH, Tyskland	4.000	100,0	
Saab Training Systems UK Ltd, England	100.000	100,0	
Saab Training Inc., USA	200	100,0	
Saab Aircraft AB, 556062-7647, Linköping	100.000	100,0	10
Saab Combitech AB, 556108-8799, Jönköping	500.000	100,0	60
Combitech Traffic Systems AB, 556042-6289, Jönköping	80.000	100,0	
Combitech Traffic Systems (H.K.) Ltd, Hong Kong	98	98,0	
Combitech Traffic Systems Australien P/L, Australien	10	100,0	
Combitech Traffic Systems Sdn Bhd, Malaysia	-	60,0	
Combitech Electronics AB, 556258-7930, Jönköping	5.000	100,0	17
Saab Marine Electronics AB, 556043-5124, Göteborg	15.000	100,0	105
Saab Marine (UK) Ltd, England	1	80,0	
Saab Tank Control Vertriebs GmbH, Tyskland	1	100,0	
Saab Marine RU, Ryssland	1	54,0	
Combitech Innovation AB, 556055-1342, Jönköping	4.000	100,0	5
Combitech Software AB, 556258-8862, Jönköping	3.250	65,0	2
Combitech Network AB, 556261-3942, Jönköping	8.000	100,0	6
Combitech Network Norge AS, Norge	1.000	100,0	
Saab Far East Sdn Bhd, Malaysia	100.000	100,0	
Pronesto AB, 556112-6755, Stockholm	20.000	100,0	5
Fastighets AB Strömögatan 3, 556258-8870, Jönköping	1.000	100,0	
Fastighets AB Bataljonsgatan, 556378-6267, Jönköping	2.000	100,0	
Gårdb Teknik AB, 556226-6899, Linköping	1.000	100,0	
Saab Ericsson Space AB, 556134-2204, Göteborg	90.000	60,0	71
Saab Ericsson Space Fastighets AB, 556230-7404, Göteborg	1.000	100,0	
Saab Ericsson Space Inc., USA	1.000	100,0	
Austrian Aerospace GmbH, Österrike		77,5	
Saab Survey Systems AB, 556258-8854, Jönköping	7.000	70,0	
Saab Systems Inc., USA	300.000	100,0	
Saab Holdings U.S. Inc., USA	1.000	100,0	168
Saab Aircraft of America Inc., USA	1.001.000	100,0	
Saab Aircraft Holdings Inc., USA	100	100,0	
Saab Aircraft Ltd, England	100	100,0	1
Saab Aircraft International Ltd., England	100.000	100,0	
Saab Aircraft Leasing Ltd., England	1.000	100,0	
Saab Aircraft Leasing AB, 556020-4231, Stockholm	11.000	100,0	1.501
Fairbrook Inc., USA	100	100,0	
Fairbrook Leasing Inc., USA	100	100,0	
Lambert Leasing Inc., USA	100	100,0	
Saab Aircraft Leasing Inc., USA	100	100,0	
Saab Aircraft Financing Inc., USA	10	100,0	
Saab Finance Inc., USA	100	100,0	
Aero Three AB, 556258-8920, Linköping	1.000	100,0	
2000 Aircraft Credit AB, 556464-6031, Stockholm	787.000	100,0	
Swedish Aircraft Two KB, 916691-8194, Linköping		50,3	
Swedish Aircraft Three KB, 916694-4364, Linköping		49,7	
Swedish Aircraft Four KB, 916694-4372, Linköping		50,3	
Saab Helikopter AB, 556026-9945, Nyköping	40.000	100,0	4

Not 22, forts.

Saab Credit AB, 556047-7779, Linköping	30.000	100,0	4
Lansen Försäkrings AB, 516401-8656, Linköping	100.000	100,0	10
Saab Air AB, 556061-1732, Linköping	25.000	100,0	3
Saab Treasury AB, 556147-5939, Linköping	30.000	100,0	3
Saab Service Partner AB, 556083-5836, Linköping	100.000	100,0	12
Saab-Scania Rental AB, 556056-9807, Linköping	1.000	100,0	
Investor Fond AB, 556025-1356, Linköping	10.000	100,0	1
Saab International AB, 556378-6275, Linköping	2.000	100,0	
Saab International AB (Chile) Ltda., Chile		100,0	
Saab South Africa (Pty) Ltd	200.000	100,0	
Saab Aerospace Marketingservice GmbH, Österrike		100,0	
Vilande företag			177
Bokfört värde vid årets slut			2.374

Not 23 Fordringar hos koncernföretag

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	0	2.293	140	4
Tillkommande fordringar			22	136
Omklassificering		-2.293		
Utgående bokfört värde	0	0	162	140

Not 24 Andelar i intresseföretag

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	30	7	16	4
Inköp	4	21	1	12
Årets nettoresultat	45	2		
Totalt	79	30	17	16
Utgående bokfört värde	79	30	17	16

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Intresseföretag/org nr/säte	Andel i% ¹	Justerat EK/ årets vinst ²	Bokfört värde
Ericsson Saab Avionics AB, 556460-1655, Stockholm	49,9	56/44	56
CSM Materialteknik AB, 556517-3951, Linköping	50,0	9/2	9
Industrigruppen IAS AB, 556147-5921, Stockholm	20,0	1/0	1
Aviation Kompetens i Ostergötland AB, 556060-5478, Linköping	30,0	2/0	2
Aviation Financial Services AG, Schweiz	20,0	0/0	
Saab-BAe Gripen AB, 556227-6721, Linköping	50,0	0/0	
Scanjet Clean AB, 556291-2427, Sjöbo	50,0	4/0	9
Saab Bofors Missile Corp AB, 556147-5905, Linköping	50,0	1/0	1
Transponder Tech i Skandinavien AB, 556168-6923, Järfälla	35,0	1/0	
Saab Smaaland Project Venture AB, 556509-1956, Jönköping	33,0	0/0	
Internoc Scandinavia AB, 556552-9756, Jönköping	49,0	1/-2	1
Utgående bokfört värde			79

¹Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

²Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagens egna kapital inkl eget kapital-delen i obeskattade reserver. Med årets vinst avses ägarandelen av företagens resultat efter skatt inkl eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver.

Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	36	35	6	2
Avyttrade tillgångar	-12			
Tillkommande tillgångar		1	1	4
Bokfört värde vid årets slut	24	36	7	6

Not 26 Andra långfristiga fordringar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	532	531		
Tillkommande fordringar	189	1		
Bokfört värde vid årets slut	721	532	0	0

Not 27 Fordringar/skulder avseende uppskjutna skatter

Uppskjuten skatt utgör skatt på temporära skillnader mellan redovisningsmässig och skattemässig värdering av tillgångar och skulder. Gruppens temporära skillnader har resulterat i fordringar och skulder avseende följande poster.

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Fordringar avseende uppskjutna skatter				
Investeringar i dotterföretag	353	353	353	353
Reserver för framtida utgifter	1.375	1.542	1.097	1.387
Förluster i leasingverksamhet	149		149	
Omklassificering av leasingavtal	117	102		
Underskottsavdrag	109			
Övriga poster	33			
Summa	2.136	1.997	1.599	1.740

Skulder avseende uppskjutna skatter

Uppskrivning av fastighet	185	195	185	195
Skattemässiga överavskrivningar	1.179	918		
Periodiseringsfonder	33	15		
Övriga poster	5	3		
Summa	1.402	1.131	185	195

Fordringar avseende

uppskjutna skatter, netto	734	866	1.414	1.545
---------------------------	-----	-----	-------	-------

Latent skatteskuld på obeskattade reserver i moderbolaget uppgår till 158 (146) Mkr.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick i Gruppen till 223 (223) Mkr och i moderbolaget till 54 (22) Mkr. Beloppet i Gruppen är i huvudsak hänförligt till Saab Aircraft Leasing och avser upplupna leasinghyror.

Not 29 Kortfristiga placeringar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Räntebärande värdepapper	12.435	5.672	12.410	5.672
Totalt	12.435	5.672	12.410	5.672

Marknadsvärdet på räntebärande värdepapper uppgick i Gruppen till 12.513 (5.761) Mkr och i moderbolaget till 12.488 (5.761) Mkr. Marknadsvärdet var högre än bokfört värde beroende på att värdepapern anskaffades till högre räntor än de som rådde vid årsskiftet.

Finansiella placeringar sker i svenska statspapper och bostadsobligationer. Placeringspolicyn innebär att räntebindningstiden ska vara cirka 11–21 månader för att undvika allför kraftiga resultatsvängningar till följd av ränterörelser. Vid årsskiftet var den genomsnittliga räntebindningstiden 14 månader.

Not 30 Eget kapital

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda slagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att innehaven av aktier i serie A berättigar till tio röster per aktie medan innehav i serie B berättigar till en röst per aktie. Aktiernas nominella värde är 16 (25) kr.

	Antal aktier och nominellt värde				Nom belopp
	Serie A	Serie B	Serie C	Totalt	
31 december 1997	58.195.022	9.699.170	240.000	68.134.192	1.703.354.800
Omstämpling av aktier	-54.064.268	54.304.268	-240.000	0	0
Förändring av nominellt värde (split)	2.323.549	36.001.934		38.325.483	0
31 december 1998	6.454.303	100.005.372	0	106.459.675	1.703.354.800

Under 1998 emitterade moderbolaget ett konvertibelt förslagslån uppgående till nominellt 254 Mkr. Konvertering kan ske till aktier av serie B under perioden 4 december 2001 till 15 juli 2004 till en konverteringskurs om 91 kr. Efter full konvertering ökar antal B-aktier med 2.787.500 och aktiekapitalet ökar med 45 Mkr.

Gruppens egna kapital förändrades under året på följande sätt:

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balan- serad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1.703	1.832	-444		3.091
lanspråktagande av reservfond		-119	119		0
Avsättning till överkursfond		21			21
Avsättning till kapitalandelsfond		47	-47		0
Förändring av eget kapital i obeskattade reserver		170	-170		0
Årets omräkningsdifferens m.m.		18	-9		9
Årets resultat				912	912
Belopp vid årets utgång	1.703	1.969	-551	912	4.033

Specifikation bundna reserver

	Över- kurs- fond	Kapital- andels- fond	Upp- skriv- nings- fond	Reserv- fond	Eget- kapital- andel av obesk res	Omräk- nings- differens mm	Totalt
Belopp vid årets ingång		4	500	386	770	172	1.832
lanspråktagande av reservfond				-119			-119
Avsättning till överkursfond	21						21
Avsättning till kapitalandelsfond		47					47
Förändring av eget kapital i obe- skattade reserver					170		170
Årets omräknings- differens						18	18
Belopp vid årets utgång	21	51	500	267	940	190	1.969

Avsättning till bundna fonder erfordras med 71 Mkr.

Vinstmedel hos utländska dotterbolag kan vid hemtagning i vissa fall bli föremål för beskattning.

Not 30, forts.

Moderbolagets egna kapital förändrades under året på följande sätt:

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balan- serad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1.703	868	-119		2.452
lanspråktagande av reservfond		-119	119		0
Avsättning till överkursfond		21			21
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag netto efter skatt m.m.			-228		-228
Årets resultat				1.077	1.077
Belopp vid årets utgång	1.703	770	-228	1.077	3.322

Not 31 Obeskattade reserver

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Akkumulerade avskrivningar utöver plan				
Byggnader och mark		558	596	340
Maskiner och inventarier		233	261	170
Leasingtillgångar		2.653	2.422	
Periodiseringsfonder				
Avsatt år 1994		16	16	
Avsatt år 1995		23	23	
Avsatt år 1996		5	5	
Avsatt år 1997		8	8	
Avsatt år 1998		67		56
Säkerhetsreserv		16	15	
Utländska obeskattade reserver		1	1	
Totalt	3.580	3.347	566	523

Av Gruppens obeskattade reserver utgör 1.002 (937) Mkr skatt avseende uppskjutna skatter.

Not 32 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avsatta medel till pensioner enligt balansräkningen motsvarar kapitalvärdet av befintliga pensionsutfästelser.

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Avsatt till pensioner				
FPG/PRI-pensioner	1.701	1.995	1.333	1.416
Övriga pensioner	119	129	113	113
Övriga pensionsavsättningar	128	119	128	119
Totalt	1.948	2.243	1.574	1.648

Härav kreditförsäkrat i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) 1.739 2.034 1.371 1.455

Säkerhet ställd för denna skuld uppgick till 784 (396) Mkr. Se not 40. Pensionsregistreringsinstitutet (PRI) är en allmännyttig organisation som administrerar anställdas pensioner. Övriga pensionsavsättningar avser vilkorade utfästelser som ej omfattas av tryggandelagens regler.

Not 33 Övriga avsättningar

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Reserv för omstruktureringsåtgärder	3.402	4.079	3.402	4.079
Reserv för befarade underskott i framtida leasinghyror	2.672	2.728		
Övrigt	152	61	10	
Totalt	6.226	6.868	3.412	4.079

Minskning av reserv avseende avveckling av produktionen av regionalflygplan har gjorts 1998 med 677 Mkr. Minskningen avser förluster vid tillverkning, åtaganden mot kunder och leverantörer samt omställning av personal med 417 Mkr. Förlusten avseende Customer Support uppgick till 60 Mkr. En ny bedömning har gjorts avseende kvarvarande kostnader vilket har medfört en reservupplösning med 200 Mkr.

Not 34 Långfristiga skulder till kreditinstitut

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	17	30		
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen				
Totalt	17	30	0	0

Not 35 Konvertibelt förlagslån

Under hösten emitterade moderbolaget ett konvertibelt förlagslån uppgående till nominellt 254 Mkr. Av det totala lånebeloppet såldes förlagsbevis uppgående till 231 Mkr till anställda medan 23 Mkr såldes till det helägda dotterbolaget Saab Hangaren AB som på detta sätt kommer att kunna erbjuda nyanställda i Gruppen att förvärva konvertibla skuldebrev till rådande marknadsvärde. Det konvertibla förlagslånet, som löper med en ränta fastställd som 12-månaders STIBOR med avdrag med 0,45 procentenheter, kan konverteras till B-aktier i Saab under tiden 4 december 2001 till och med den 15 juli 2004 till en konverteringskurs som är fastställd till 91 kr. Lånet förfaller till betalning 30 juli 2004 om ej konvertering skett. En kapitalrabatt uppgående till 21 Mkr har beräknats utifrån en marknadsränta fastställd till 5 procent. Denna har i bokslutet krediterats bundet eget kapital, överkursfond, i Gruppen och moderbolaget. Kapitalrabatten kostnadsförs som ränta under lånets löptid.

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Konvertibelt förlagslån	254		254	
Kapitalrabatt	-21		-21	
Innehav inom Gruppen	-23			
Totalt	210		233	

Not 36 Övriga långfristiga skulder

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Leasingåtaganden	4.618	4.922		
Övriga skulder	995	760		
Totalt	5.613	5.682	0	0

Skulder med förfall senare än 5 år från balansdagen uppgår till 3.710 (4.122) Mkr.

Säkerhet ställd för leasingåtaganden uppgick till 2.389 (2.551) Mkr och för övriga skulder med 571 (393) Mkr. Se not 40.

Övriga skulder avser i huvudsak förutbetalda leasinghyror.

Not 37 Kortfristiga skulder till kreditinstitut

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Beviljad kreditlimit	40	39	40	39
Outnyttjad del	-36	-39	-36	-39
Utnyttjat kreditbelopp	4	0	4	0
Kortfristig upplåning	48	918	11	984
Totalt	52	918	15	984

Not 38 Övriga skulder

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Mervärdesskatt	259	114	252	99
Avdragen preliminärskatt	89	75	46	45
Skuld avseende reservdelar	58	56		
Övrigt	62	112	2	8
Totalt	468	357	300	152

Not 39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Upplupna kostnader				
Kostnader för kundåtaganden	1.095	754		
Förluster på regionalflygplansorder	555	967		
Reserv för kvarstående kostnader i militära verksamheter	443	441	240	377
Semesterskuld	276	271	165	164
Sociala avgifter	187	187	103	112
Ej ankomna fakturor	146	268	121	126
Personalskulder	85	50	16	23
Äldreavgångar	83		83	
Upplupna räntor	51		47	
Garantireserv	35	40	7	6
Övrigt	254	186	33	7
Förutbetalda intäkter				
Leasinghyror ¹	317	300		
Förskottsfakturering	896	854	865	756
Totalt	4.423	4.318	1.680	1.571

¹Säkerhet ställd för denna skuld uppgick till 61 (61) Mkr. Se not 40.

Kundåtaganden avser kostnader för framtida åtaganden kopplade till redan levererade produkter främst inom regionalflyget. Reserv för kvarstående kostnader i militära verksamheter avser kalkylerade kostnader och produktåtaganden avseende främst militära flygplan.

Not 40 Ställda säkerheter

	Gruppen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
för pensionsförpliktelser				
Företagsinteckningar	396	396	350	350
Fastighetsinteckningar	388		388	
till kreditinstitut	inga	inga	inga	inga
för leasingåtaganden				
Leasingtillgångar	2.389	2.551		
för övriga långfristiga skulder				
Långfristiga fordringar	571	393		
Bankräkningar	210		210	
för upplupna kostnader				
Upplupna intäkter	61	61		
för förskott från kunder				
Företagsinteckningar	1.751	1.751	1.751	1.751
Obligationer och andra värdepapper	5.070	5.520	5.070	5.520
Summa	6.821	7.271	6.821	7.271
Totalt	10.836	10.672	7.769	7.621

Not 41 Nyckeltalsdefinitioner

Räntabilitet före skatt på sysselsatt kapital

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder och latent skatteskuld.

Räntabilitet efter skatt på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Vid beräkning av räntabilitet före jämförelsestörande poster har skatt beaktats med 28 procent.

Överskottsgrad

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster ökat med finansiella intäkter i procent av nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen efter avdrag för upp-arbetade förskott från kunder.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med antal aktier.

Linköping den 23 februari 1999



Anders Scharp
Ordförande



Marcus Wallenberg



Kevin Smith



Anthony Rice



Björn Svedberg



George Rose



Erik Belfrage



Lars-Erik Englund



Lars Olsson



Lennart Hedlund



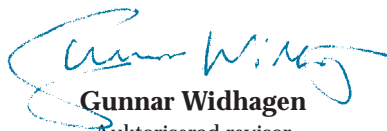
Ragnar Ludvigsson



Bengt Halse

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse är avgiven den 12 mars 1999



Gunnar Widhagen
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB



Caj Nackstad
Auktoriserad revisor
KPMG Bohlins AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Saab AB

Organisationsnummer 556036-0793

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Saab AB för år 1998. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker,

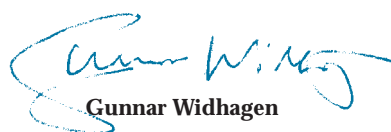
att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 12 mars 1999



Gunnar Widhagen
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB



Caj Nackstad
Auktoriserad revisor
KPMG Bohlins AB