

**SAAB****PRESS INFORMATION**

Handläggare *Handled by*  
Agneta Kammeby

Datum *Date*  
2001-04-26

Referens *Reference*  
CU 01:31 S

## **DELÅRSRAPPORT**

### **Januari - mars 2001**

- **Orderingång första kvartalet uppgick till 4 miljarder kronor.**
- **Nettoomsättning uppgick till 3.575 Mkr (4.187).**
- **Rörelseresultat uppgick till 803 Mkr (247), varav reavinst 650 Mkr (55).**
- **Vinsten per aktie var 5,93 kr (1,51).**
- **Räntabilitet på eget kapital 26,8% och på sysselsatt kapital 19,0%.**

#### Verkställande Direktörens kommentar

” Orderingången första kvartalet är kvar på förra årets höga nivå, exklusive Gripenordern till Sydafrika. Det innebär att vi har en orderstock på drygt 41 miljarder kronor eller motsvarande väl över två års fakturering och marknadsaktiviteterna fortsätter att ligga på en hög nivå.

Vår strategi att fortlöpande skapa värden genom tillämpning av försvarsteknologi på civila marknader, har vi återigen synliggjort genom avyttringen av Saab Marine Electronics, som resulterat i såväl avsevärd reavinst som positiv påverkan på likviditeten.

I enlighet med bedömningen vid bokslutsrapporten i februari, har året inletts något svagare än förra året vad beträffar rörelseresultat före reavinster. Vi räknar fortfarande på helår med att vinsten per aktie kommer att vara väl i nivå med förra året.

Det har nu gått ett år sedan förvärvet av Celsius, integrationen har gått mycket bra och är avslutad. Den nybildade affärsledningsgruppen under ledning av Ingemar Andersson kommer att vara ett viktigt instrument för att ytterligare driva affärssamordning och synergier mellan de affärsområden som är aktiva på försvarsmarknaden.

Renodlingen och utvecklingen av Gruppen har också fortsatt, förutom Saab Marine Electronics har Celsius Amtec och maskinverkstaden inom Kockums Industrier avyttrats, samtidigt som förvärvet av Fokker Space pågår enligt plan.

---

**Saab AB (publ)**

Postadress  
*Postal address*

SE-581 88 Linköping  
Sweden

Telefon  
*Telephone*

+46 (0)13 18 00 00

Telefax

+46 (0)13 18 18 02

Organisationsnummer  
*Registered No*

556036-0793

Momsregnummer  
*VAT No*

SE556036079301



Saab har sedan 1997 deltagit i utvecklingsarbetet kring Airbus superjumbo A380 och förra veckans besked om att svenska staten kommer att medverka med riskfinansiering i projektet på samma sätt som övriga deltagande länders regeringar, var därför glädjande för oss.

Vi befinner oss i förhandlingar med Airbus om utveckling och produktion av avancerade delar av flygplanet.

På den välbesökta bolagsstämman i början av april beslutades om en utdelning på 3 kronor per aktie vilket motsvarar en direktavkastning på nästan fyra procent och stämman gav också styrelsen mandat att besluta om återköp av egna aktier om och när så anses lämpligt.”

## Viktiga händelser och strukturaffärer

Aktiviteterna i samband med förvärvet av 65 procent i holländska Fokker Space fortskrider enligt plan. Fokker Space, som efter tillträde kommer att ingå i affärsområde Saab Ericsson Space, har en årlig omsättning på cirka en halv miljard kronor och 400 anställda.

Saab Marine Electronics har avyttrats till amerikanska elektronikkoncernen Emerson för ca 800 miljoner kronor innebärande en realisationsvinst på ca 650 miljoner kronor och en positiv effekt på nettolikviditeten i nivå med köpeskillingen.

Celsius Amtec, verksam inom asset management av jetmotorer, har avyttrats till det spanska företaget Industria de Turbo Propulsores. Resultateffekten av försäljningen har beaktats i förvärvsanalysen för Celsius och påverkar ej resultatet. Nettolikviditeten har påverkats positivt med cirka 500 miljoner kronor.

Arbetet med att avyttra övriga enheter inom Celsius Aviation Services pågår och diskussioner förs med potentiella köpare av de enskilda bolagen. Avyttringsprocessen av kvarvarande enheter inom Other operations fortgår enligt plan och nyligen avyttrades maskinverkstaden inom Kockums Industrier.

## Verksamheten

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och rymd. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom förvarselektronik, missilsystem och rymdelektronik samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Verksamheten är från och med 2001 organiserad i affärsområdena **Saab Systems and Electronics**, **Saab Aerospace**, **Saab Technical Support & Services**, **Saab Bofors Dynamics**, **Saab Ericsson Space** och **Saab Aviation Services**. En kortfattad beskrivning av affärsområdenas verksamhet finns sist i rapporten.



## Omsättning, resultat och orderläge

### Nettoomsättning

Gruppens nettoomsättning minskade till 3.575 Mkr (4.187), främst till följd av försäljningar av bolag och verksamheter samt en inledningsvis något låg volym för Systems & Electronics och Aerospace. Under kvartalet levererades två Gripen jämfört med fyra motsvarande kvartal föregående år. Leveranstakten är dock fortfarande cirka 17 flygplan per år. Omsättningsökningen för Technical Support & Services är främst hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten inom AerotechTelub och för Space fortsätter volymtillväxten. Reservdelsförsäljningen inom Saab Aircraft har fortsatt att öka även i år. Av nettoomsättningen avsåg 64 procent försvarsverksamhet och exportandelen var 48 procent av den totala nettoomsättningen.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 803 Mkr (247), varav realisationsvinster från försäljningen av Saab Marine Electronics var 650 Mkr. I förra årets resultat ingick realisationsvinster på 55 Mkr. Rörelseresultatet exklusive realisationsvinster är något lägre än föregående år främst till följd av bolagsförsäljningar, låg volym för Aerospace och strukturkostnader inom Corporate.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen för Systems & Electronics är i nivå med föregående år exklusive avyttrade Saab Marine Electronics. Aerospace har till följd av färre leveranser och lägre fakturering på det svenska vidareutvecklingsprogrammet ett lägre rörelseresultat jämfört med motsvarande period föregående år som dessutom var ett kvartal över genomsnittet. Marginalen är fortsatt god och kvar på en nivå kring 10 procent. Technical Support & Services är i nivå med föregående år, men har till följd av variationer över året en inledningsvis något lägre rörelsemarginal. För Dynamics har den positiva trenden från förra årets kraftiga integration av verksamheten fortsatt. Space rörelsemarginal är fortsatt något låg till följd av egenfinansierade utvecklingskostnader. Bildandet av Saab Aviation Services är ett led i att förvalta och utveckla affärsverksamheten avseende Saabs regionalflygplan efter genomförd försäkringslösning. Resultatet från affärsverksamheten kommer att redovisas löpande efter att kostnaden för den tekniska grundresursen och underskottet i leasingverksamheten täckts av avvecklingsreserven. Projektränta avseende ej upparbetade förskott ingår i bruttoresultatet med 31 Mkr (48).

Rörelsekostnaderna är generellt något lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Övriga rörelseintäkter består innevarande och föregående år i huvudsak av realisationsvinster, tradingresultat inom Treasuryverksamheten och kursvinster m.m.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -1 Mkr (8). Den genomsnittliga avkastningen på externa placeringar var 4,87 procent. Gruppens resultat efter finansiella poster uppgick till 802 Mkr (255). Aktuella och uppskjutna skatter var -144 Mkr (-73). Skattens andel av resultatet efter finansiella poster har påverkats av att realisationsvinster från försäljningen av Saab Marine Electronics har bedömts vara skattefria samt att vissa



realisationsförluster i USA ej bedömts vara avdragsgilla. Skattesatsen för året exklusive dessa engångsposter har beräknats till 29 procent.

Periodens nettoresultat var 631 Mkr (161), vilket motsvarar en vinst per aktie på 5,93 kronor (1,51).

### **Orderläge**

Gruppens ordergång uppgick under det första kvartalet till 3.998 (13.564) Mkr. Förra årets ordergång inkluderade bland annat Sydafrikas beställning på 28 Gripenflygplan till ett värde av 9,3 miljarder kronor. Ordergången innefattade bland annat vidareutveckling av det svenska stridsledningssystemet STRIC, konfliktvarningssystem till flygplats, separatbeställningar avseende det svenska Gripen programmet, simulator för pansarvärnsrobotsystemet BILL till Österrike, beställningar på rymdområdet inom bland annat vädersatellitprogrammet Metop, kontrakt avseende tre års underhåll av Crossairs Saab 2000 flygplan samt en beställning till Saab TransponderTech på en nätverkslösning för ett automatiskt informationssystem (AIS) avseende Sveriges hela kust. Orderstocken vid periodens slut var 41.180 Mkr jämfört med 41.091 Mkr vid årets början.

## Likviditet, finansiering och investeringar

### **Finansiering och likviditet**

Likvida placeringar, med avdrag för skulder till kreditinstitut, har jämfört med vid årets början ökat med 789 Mkr till 4.731 (3.942) Mkr. Ökningen är främst hänförlig till försäljningarna av Marine Electronics och Celsius Amtec. Gruppens nettolikviditet efter avdrag för avsättningar för pensioner uppgick till 1.188 Mkr, jämfört med 415 Mkr vid årets början.

Gruppens soliditet uppgick till 20,9 procent (13,7), jämfört med 18,2 procent vid årets början. Det egna kapitalet uppgick till 6.387 (4.872) Mkr, vilket motsvarar 60,00 kr (45,76) kr per aktie, jämfört med 53,26 kr vid årets början.

### **Kassaflöde**

Gruppens kassaflöde från den löpande verksamheten var fortsatt gott. Rörelsekapitalet minskade bland annat till följd av utnyttjande av delar av fjolårets avsättningar inom Dynamics, upparbetning avseende Gripenprogrammet och utbetalningar avseende regionalflygverksamheten. Kassaflödet från investeringsverksamheten var positivt till följd av försäljningen av Amtec och där ingående leasingtillgångar. Det operativa kassaflödet var positivt och uppgick till 690 Mkr (-784).

### **Investeringar**

Gruppens bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 97 (85) Mkr.

**Personal**

Antalet anställda inom Gruppen uppgick vid periodens utgång till 14 845 personer jämfört med 15 453 vid årets början. Minskningen är främst hänförlig till avyttringen av Marine Electronics och Celsius Amtec.

**Ägare**

Största ägare i Saab är Investor AB, BAE SYSTEMS, Wallenbergstiftelserna, Fidelity fonder, AMF, 3:e AP-fonden, MFS fonder och Skandia.

**Redovisningsprinciper**

Rapporten är upprättad i enlighet med tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Det innebär att Saab Marine Electronics och Celsius Amtec ej ingår i Gruppen under någon del av 2001. Uppgifterna för 2000 har inte justerats för externa förvärv och avyttringar gjorda under 2001. Däremot har fakturering och rörelseresultat per affärsområde för 2000 justerats för interna omorganisationer.

Linköping den 26 april 2001

Bengt Halse  
Koncernchef och verkställande direktör

Denna delårsrapport har inte blivit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

**Datum för ekonomisk information:**

*Delårsrapport januari - juni publiceras den 12 juli 2001*

*Delårsrapport januari - september publiceras den 19 oktober 2001*

*Bokslutskommuniké för 2001 publiceras den 14 februari 2002*

**För ytterligare information, kontakta:**

*Agneta Kammeby, Investor Relations*

*tel 013 - 18 71 25*

*Anders Stålhammar, Presschef*

*tel 013 - 18 71 75*

**Telefonintervju med VD Bengt Halse:**

*Idag torsdag 26 april ca kl 13.30 - 14.30*

*tel 013 - 18 71 75*

*Kontakta Anders Stålhammar, Presschef*

*tel 070 - 889 7096*

**Internationell telefonkonferens:**

*Idag torsdag 26 april kl 15.00. Kontakta Marita Sidén*

*tel 013 - 18 71 49*

*för anmälan och ytterligare information.*

**Delårsrapporten finns även på Internet [www.saab.se](http://www.saab.se)**

**Resultaträkning**

Mkr			Rullande	
	3 mån 2001	3 mån 2000	senaste 12 mån	12 mån 2000
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3.575</b>	<b>4.187</b>	<b>17.228</b>	<b>17.840</b>
Kostnad för sålda varor	-2.656	-3.152	-12.918	-13.427
<b>Bruttoresultat</b>	<b>919</b>	<b>1.035</b>	<b>4.310</b>	<b>4.413</b>
Försäljningskostnader	-352	-373	-1.557	-1.578
Administrationskostnader	-310	-318	-1.244	-1,251
Forsknings- och utvecklingskostnader	-188	-199	-849	-860
Jämförelsestörande poster	0	0	285	285
Övriga rörelseintäkter	756	132	1.224	613
Övriga rörelsekostnader	-16	-28	-84	-97
Andel av intressebolagens resultat	-6	-2	4	8
<b>Rörelseresultat</b> <sup>1) 2)</sup>	<b>803</b>	<b>247</b>	<b>2.089</b>	<b>1.533</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-1	8	-94	-85
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>802</b>	<b>255</b>	<b>1.995</b>	<b>1.448</b>
Skatter	-144	-73	-404	-333
Minoritetens andel	-27	-21	-83	-77
<b>Nettovinst</b>	<b>631</b>	<b>161</b>	<b>1.508</b>	<b>1.038</b>
Vinst per aktie i kr <sup>3)</sup>	5,93	1,51	14,17	9,75
Vinst per aktie efter full konvertering, kr <sup>4)</sup>	5,78	1,47	13,81	9,50
1) Avskrivningar ingår med varav avskrivningar på leasingtillgångar	-300 -126	-330 -140	-1.306 -520	-1.336 -534
2) Goodwillavskrivningar ingår med	-38	-46	-175	-183

<sup>3)</sup> Antal aktier 106.459.675 per 31 mars, 2001

<sup>4)</sup> Antal aktier efter full konvertering 109.247.175

**Nettoomsättning per affärsområde**

Mkr			För- ändring	Rullande	
	3 mån 2001	3 mån 2000		senaste 12 mån	12 mån 2000
Saab Systems & Electronics	831	1.063	-22%	4.132	4.364
Saab Aerospace	659	962	-31%	3.618	3.921
Saab Technical Supp & Serv	777	683	14%	3.026	2.932
Saab Bofors Dynamics	572	572	0%	2.348	2.348
Saab Ericsson Space	204	163	25%	754	713
Saab Aviation Services	605	969	-38%	3.495	3.859
Corporate/Other operations	161	184	-12%	947	970
Internfakturering	-234	-409		-1.092	-1.267
<b>Saab-gruppen</b>	<b>3.575</b>	<b>4.187</b>	<b>-15%</b>	<b>17.228</b>	<b>17.840</b>

**Rörelseresultat per affärsområde**

Mkr	3 mån		3 mån		Rullande		i % av oms.
	2001	i % av oms.	2000	i % av oms.	senaste 12 mån	12 mån 2000	
Saab Systems & Electronics	40	4,8%	61	5,7%	268	289	6,6%
Saab Aerospace	64	9,7%	100	10,4%	297	333	8,5%
Saab Technical Supp & Serv	45	5,8%	46	6,7%	181	182	6,2%
Saab Bofors Dynamics	14	2,4%	-23	-4,0%	83	46	2,0%
Saab Ericsson Space	14	6,9%	16	9,8%	51	53	7,4%
Saab Aviation Services	52	8,6%	20	2,1%	182	150	3,9%
Corporate/Other operations	574	n/a	27	n/a	1,027	480	n/a
<b>Saab-gruppen</b>	<b>803</b>	<b>22,5%</b>	<b>247</b>	<b>5,9%</b>	<b>2.089</b>	<b>1.533</b>	<b>8,6%</b>

**Balansräkning**

Mkr	31/3 2001	31/3 2000	31/12 2000
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill och andra immateriella tillgångar	1.451	1.831	1.619
Maskiner, inventarier och fastigheter m m	4.658	4.258	4.712
Leasingtillgångar	5.902	8.830	6.502
Långfristiga räntebärande fordringar	1.678	1.237	1.345
Andelar och värdepappersinnehav	945	1.233	950
Fordringar för uppskjutna skatter	1.340	964	1.440
Varulager m m	3.818	4.097	3.684
Kortfristiga räntebärande fordringar	220	336	606
Övriga fordringar	5.677	6.123	6.079
Likvida placeringar	4.847	6.777	4.182
<b>Summa tillgångar</b>	<b>30.536</b>	<b>35.686</b>	<b>31.119</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	6.387	4.872	5.670
Minoritetsandel i dotterbolag	842	760	821
Avsättningar för pensioner	3.543	3.608	3.527
Övriga avsättningar	3.695	6.502	3.821
Skulder till kreditinstitut	1.786	2.499	1.963
Konvertibelt förlagslån	228	218	228
Leasingåtaganden	3.748	4.544	3.916
Förskott från kunder, netto	3.372	4.432	3.619
Övriga skulder	6.935	8.251	7.554
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>30.536</b>	<b>35.686</b>	<b>31.119</b>

**Fördelad balansräkning, per 31 mars 2001**

<b>Mkr</b>	<b>Saab</b>	<b>Saab Aircraft Leasing</b>	<b>Elimine- ringar</b>	<b>Saab- gruppen</b>
<b>Tillgångar</b>				
Goodwill och andra immateriella tillgångar	1.451			1.451
Maskiner, inventarier och fastigheter m m	4.657	1		4.658
Leasingtillgångar	16	5.886		5.902
Långfristiga räntebärande fordringar	1.678			1.678
Andelar och värdepappersinnehav	2.445		-1.500	945
Fordringar för uppskjutna skatter	1.382		-42	1.340
Varulager m m	3.818			3.818
Kortfristiga räntebärande fordringar	220			220
Övriga fordringar	4.429	1.248		5.677
Likvida placeringar	4.067	780		4.847
<b>Summa tillgångar</b>	<b>24.163</b>	<b>7.915</b>	<b>-1.542</b>	<b>30.536</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	5.706	2.181	-1.500	6.387
Minoritetsandel i dotterbolag	842			842
Avsättningar för pensioner	3.543			3.543
Övriga avsättningar	2.793	944	-42	3.695
Skulder till kreditinstitut	1.786			1.786
Konvertibelt förlagslån	228			228
Leasingåtaganden	5	3.743		3.748
Förskott från kunder, netto	3.372			3.372
Övriga skulder	5.888	1.047		6.935
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>24.163</b>	<b>7.915</b>	<b>-1.542</b>	<b>30.536</b>

**Personal per affärsområde**

<b>Mkr</b>	<b>31/3 2001</b>	<b>31/3 2000</b>	<b>31/12 2000</b>
Saab Systems & Electronics	2.680	3.113	3.023
Saab Aerospace	4.081	4.211	4.146
Saab Technical Supp & Serv	3.132	3.248	3.147
Saab Bofors Dynamics	1.926	2.220	1.884
Saab Ericsson Space	660	649	663
Saab Aviation Services	1.594	1.686	1.631
Corporate/Other operations	772	1.114	959
<b>Saab-gruppen</b>	<b>14.845</b>	<b>16.241</b>	<b>15.453</b>



**Nettoomsättning och resultat kvartalsvis**

<b>Mkr</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>			
	<b>1:a kv</b>	<b>1:a kv</b>	<b>2:a kv</b>	<b>3:e kv</b>	<b>4:e kv</b>
Nettoomsättning	3.575	4.187	4.150	3.976	5.527
Rörelseresultat	803	247	409	220	657
<i>Rörelsemarginal</i>	22,5%	5,9%	9,9%	5,5%	11,9%
Finansnetto	-1	8	-35	-40	-18
Resultat efter finansnetto	802	255	374	180	639
Nettovinst	631	161	254	97	526
Vinst per aktie i kr <sup>1)</sup>	5,93	1,51	2,39	0,91	4,94

<sup>1)</sup> Antal aktier 106.459.675 per den 31 mars 2001.

**Nyckeltal**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2001</b>	<b>3 mån 2000</b>	<b>12 mån 2000</b>
Rörelsemarginal före avskrivningar	27,3%	11,0%	13,5%
Rörelsemarginal efter avskrivningar	22,5%	5,9%	8,6%
Räntabilitet på sysselsatt kapital, före skatt <sup>1)</sup>	19,0%	-	14,6%
Räntabilitet på eget kapital, efter skatt <sup>1)</sup>	26,8%	-	20,0%
Soliditet	20,9%	13,7%	18,2%

<sup>1)</sup> Avser perioden april 2000 till mars 2001.

**Orderingång och orderstock per affärsområde**

<b>Mkr</b>	<b>Orderingång</b>		<b>Orderstock</b>	
	<b>3 mån 2001</b>	<b>3 mån 2000</b>	<b>31/3 2001</b>	<b>31/12 2000</b>
Saab Systems & Electronics	860	955	8.353	8.689
Saab Aerospace	1.015	10.345	27.453	27.097
Saab Technical Supp & Serv	980	842	1.456	1.268
Saab Bofors Dynamics	482	438	4.163	4.219
Saab Ericsson Space	209	167	820	816
Saab Aviation Services	588	985	530	540
Corporate/Other operations	141	194	514	612
Internt	-277	-362	-2.109	-2.150
<b>Saab-gruppen</b>	<b>3.998</b>	<b>13.564</b>	<b>41.180</b>	<b>41.091</b>

**Kassaflödesanalys i sammandrag**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2001</b>	<b>3 mån 2000<sup>1)</sup></b>	<b>12 mån 2000<sup>1)</sup></b>
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster, exkl resultatandel i intressebolag	808	257	1.440
Av- och nedskrivningar	300	330	1.336
Jämförelsestörande poster			-246
Skatter	-46	-69	-648
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>			
	<b>1.062</b>	<b>518</b>	<b>1.882</b>
<b>Rörelsekapital</b>			
Varulager m m	-134	-132	270
Fordringar	400	722	320
Förskott från kunder, netto	-247	-522	-1.012
Övriga skulder	-619	-843	-612
Leasingåtaganden	-168	-47	-717
Avsättningar	-126	-374	-1.537
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
	<b>-894</b>	<b>-1.196</b>	<b>-3.288</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
	<b>168</b>	<b>-678</b>	<b>-1.406</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	130	-42	-59
Investeringar i aktier och andelar m.m.	-2	-20	43
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-82	-37	-911
Investeringar i leasingtillgångar	474	-7	476
Förändring av långfristiga fordringar	2		-51
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
	<b>522</b>	<b>-106</b>	<b>-502</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>			
	<b>690</b>	<b>-784</b>	<b>-1.908</b>

1) Förändring mot proforma balansräkning per 31 december 1999.

**Eget kapital**

Gruppens eget kapital förändrades under perioden på följande sätt:

<b>Mkr</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	5.670
Omräkningsdifferens m.m.	86
Periodens resultat	631
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>6.387</b>



## Affärsområden

**Saab Systems and Electronics** är verksamt inom informations-, lednings-, och simuleringssystem, avionik, telekrig och signaturanpassning samt civil verksamhet inom IT och elektronik. De viktigaste produkterna är marina ledningssystem, varnar- och motverkanssystem för stridsflygplan, telekrigutrustning som radarvarnare, störare och fällare, presentationssystem, stridsledningssystem, lasersimulatorer och stridsträningsanläggningar samt automatiska identifikationssystem (AIS) för sjöfart och luftfart.

**Saab Aerospace**, som har den övergripande systemintegrationsförmåga som krävs för att bygga hela flyg- och försvarssystem, utvecklar och tillverkar militära flygsystem och deltar som partner och leverantör av delsystem till tillverkare av stora civila flygplan. Den enskilt största produkten är Gripen. Försvarets Materielverk, FMV, har beställt totalt 204 Gripen, varav 100 har levererats. Den första exportordern på Gripen erhöles formellt förra året från Sydafrika omfattande 28 flygplan.

**Saab Technical Support and Services** fokuserar på den växande marknaden för högteknologiska tjänster inom flyg, ledning, information, kommunikation och sensorer och tillhandahåller dessa tjänster till såväl militära som civila kunder. Drygt två tredjedelar av verksamheten är till militära kunder.

**Saab Bofors Dynamics**, som samlar Saabs verksamheter inom precisionsverkan, utvecklar och tillverkar missilsystem, bärbara pansarvärnssystem och undervattenssystem. Affärsområdet är idag ett komplett missilsystemhus med produkter som jaktrobotar, luft- och pansarvärnsrobotar, mark- och sjömålsrobotar samt torpeder. Saab Bofors Dynamics deltar också i flera internationella samarbetsprojekt på missilområdet.

**Saab Ericsson Space** utvecklar och tillverkar datorer, antenner, mikrovågselektronik och mekaniska system till rymdindustrin. Cirka hälften av verksamheten avser kommersiella telekommunikationsprojekt och övrig verksamhet avser offentligt finansierade projekt inom t ex European Space Agency, ESA, samt bilaterala och nationella program.

**Saab Aviation Services** är ett nytt affärsområde från och med 2001 och kärnan utgörs av Saabs leasing- och kundsupportverksamhet inom regionalflyg. Då den marknadsmässiga risken i leasingportföljen avlägsnades förra året genom en försäkringslösning inriktas nu verksamheten på att utveckla portföljens värde och att vidareutveckla kundsupportverksamheten. I affärsområdet ingår även kvarvarande verksamheter från Celsius Aviation Services tills dessa är avyttrade eller omhändertagna på annat sätt.