

Handläggare *Handled by*

Agneta Kammeby

Datum *Date*

2003-02-14

Referens *Reference*

CU-03:11 S

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2002

- **Orderingången uppgick till 20 miljarder kronor, varav 4 miljarder kronor i fjärde kvartalet. Orderstocken uppgår därmed till 43 miljarder kronor.**
- **Nettoomsättningen blev 16.538 Mkr (15.689), en ökning med 5%.**
- **Rörelseresultatet uppgick till 1.220 Mkr (944 Mkr, exkl reavinster) och resultatet efter finansiella poster var 993 Mkr.**
- **Vinst per aktie var 6,87 kr.**
- **Utdelningsförslag 3,50 (3,25) kronor per aktie.**
- **Europeiskt beslut att utveckla radarjaktroboten Meteor.**
- **Finland beställer stridsträningsanläggning.**
- **Ungern uppgraderar sina leasade Gripen.**

Verkställande Direktörens kommentar

"Saab fortsatte att under 2002 leverera goda finansiella resultat och orderstocken växte till den högsta nivån någonsin. Saabs försvarsverksamheter utvecklas bra och både rörelseresultat och marginal, exklusive reavinster, fortsatte att öka i enlighet med vår prognos.

För försvarssidan blev 2002 också ett år med fortsatt god orderingång och ett antal strategiska genombrott. Det senare gäller inte minst på robotområdet. Orderingången på detta område var bättre än någonsin, helt beroende på internationella framgångar. Inom försvarselektronikverksamheten har simuleringssystemen från Training Systems fortsatt att försvara sin ledande position på marknaden. Att Saab också valdes för att utveckla det taktiska ledningssystemet för den nordiska standardhelikoptern innebär inte bara en värdemässig betydande beställning. Uppdraget visar också värdet av vår förmåga att utveckla och integrera avancerade system och vi får nu möjlighet att bygga både kontakter och kunnande inom helikopterområdet.

I förra veckan utökade Ungern leasingavtalet om 14 Gripenflygplan från svenska staten. De får ett antal nya förmågor, såsom lufttankningskapacitet, syregenerering ombord m m, och det innebär att Ungern blir ett av få NATO-länder med ett fjärde generationens fullt NATO-interoperabelt flygsystem.

Saab AB (publ)Postadress
*Postal address*SE-581 88 Linköping
SwedenTelefon
Telephone

+46 (0)13 18 00 00

Telefax

+46 (0)13 18 00 11

Organisationsnummer
Registered No

556036-0793

Momsregnummer
VAT No

SE556036079301



Utveckling av kärnverksamheten genom kompletterande förvärv och renodling av Gruppen genom avyttringar har fortsatt under året. Därutöver har organisationen stärkts bland annat genom sammanslagningen av våra verksamheter inom ledningssystem, telekrig och avionik, och genom att ytterligare steg tagits för att bättre kunna hantera affärer som skär över affärsområdena. Vi har också bildat Saab International för att ytterligare stärka koordineringen av vår internationella marknadsföring.

Vi inriktar oss på marknadssegment som växer, framförallt systemintegration, avancerad försvarselektronik och högteknologiska tjänster. Vi har en produktportfölj som är både modern och konkurrenskraftig och vi är med och tävlar om kontrakt med världsledande produkter på växande marknader. Inom vår tjänsteverksamhet finns en tillväxtpotential, inte minst vad gäller handhavande och säkring av stora avancerade system hos kunder som ansvarar för säkerhet, komplexa infrastrukturer etc. Vi har dessutom en balansräkning som ger oss stor flexibilitet, vilket är viktigt i en bransch som har genomgått en omfattande konsolideringsprocess och som kommer att fortsätta att göra det. Vi kan utifrån en styrkeposition vara aktiva i sökandet efter ytterligare möjligheter till strukturaffärer och samarbeten.

För helåret 2003 räknar vi med fortsatt tillväxt och fortsatt förbättring av rörelseresultat och rörelsemarginal. Den sedvanliga variationen av resultatet över året innebär att jag förväntar mig en relativt svag inledning och en stark avslutning även i år. Sammantaget är det min uppfattning att vi är starkt rustade för att fortsätta att utvecklas väl vad gäller bland annat marknadsposition, tillväxt och lönsamhet.”

Viktiga händelser och strukturaffärer

Bengt Halse har meddelat sitt beslut att utnyttja sin möjlighet att vid 60 års ålder lämna posten som verkställande direktör och koncernchef i Saab AB. Till ny verkställande direktör och koncernchef från den 14 juli 2003, efter bolagets delårsrapport för andra kvartalet, har styrelsen utsett Åke Svensson, för närvarande chef för affärsområde Saab Aerospace. Bengt Halse kommer även efter detta datum att vara engagerad i Saabs verksamhet, bland annat som ordförande i Saabs Strategic Advisory Board.

Under året har styrelsen beslutat tillsätta en Revisionskommitté bestående av tre styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Nuvarande kommittéledamöter är Anders Scharp, Peter Nygårds och Björn Svedberg.

Som ett led i renodlingsprocessen av Gruppen har under fjärde kvartalet Saab Xperientia sålts och Applied Composites AB avyttrats till brittiska Chelton Ltd samt beslut fattats om avveckling av Saab MicroTech AB och SaabTechs verksamhet i Härnösand. Förhandlingar pågår också om att avyttra andra icke kärnverksamheter. Diskussioner förs med franska SNPE om en strukturlösning involverande Nexplo.

Under hösten 2002 och med effekt från 1 januari 2003 har Saabs verksamheter inom ledningssystem, telekrig och avionik samlats i ett gemensamt bolag, SaabTech, genom en sammanslagning av SaabTech Systems, Saab Avionics och Saab Facilities. Tidigare under året har BAE SYSTEMS amerikanska signaturanpassningsverksamhet och den utestående



35-procentiga minoritetsandelen i Combitech Systems förvärvats och AerotechTelub Information & Media AB avyttrats till Sörman Information. Med effekt från årets början har Nyge Aero överförts från Saab Technical Support and Services till Saab Aerospace.

Förvärvet av den amerikanska signaturanpassningsverksamheten medförde en fördubbling av Saab Barracudas omsättning, men med en relativt liten effekt på Gruppens totala omsättning. Förvärvet av minoritetsandelen i Combitech Systems har inte påverkat omsättningen. Årets avyttringar och avvecklingar har haft en liten men positiv effekt på koncernens resultat och nettolikviditet.

Verksamheten

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och rymd. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och rymdelektronik samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Verksamheten är organiserad i affärsområdena **Saab Systems and Electronics**, **Saab Aerospace**, **Saab Technical Support and Services**, **Saab Bofors Dynamics**, **Saab Ericsson Space** och **Saab Aviation Services**. En kortfattad beskrivning av affärsområdenas verksamhet finns i slutet av rapporten.

Omsättning, resultat och orderläge

Nettoomsättning

Gruppens nettoomsättning ökade med 5 procent till 16.538 Mkr (15.689). Ökningen utgjordes av organisk tillväxt. Nettoomsättningen har ökat för alla försvarsrelaterade verksamheter, medan rymd- och de civila flygverksamheterna påverkats negativt av den rådande marknadssituationen. Årets förvärv och avyttringar har sammantaget endast marginellt påverkat nettoomsättningen. Av nettoomsättningen avsåg 76 procent (70) försvarsverksamhet och 41 procent (40) av nettoomsättningen var till marknader utanför Sverige.

Omsättningen för alla verksamheter inom *Saab Systems and Electronics*, utom Combitech Systems, har ökat jämfört med föregående år. Omsättningsökningen i *Saab Aerospace* var hänförlig till den militära verksamheten och det interna övertagandet av Nyge Aero. I omsättningen ingår 20 (18) Gripen. Omsättningen för Commercial Programs minskade något främst till följd av lägre reservdelsvolym till Saab 340 och Saab 2000 samt minskade leveranser till Boeing. Minskningen jämfört med föregående år för affärsområdet *Saab Technical Support and Services* beror på att Nyge Aero inte längre ingår och minskade volymer för flygunderhållsverksamheten i Saab Aviocomp medan däremot omsättningen för AerotechTelub ökat till följd av organisk tillväxt främst inom de försvarsrelaterade verksamheterna. Omsättningsökningen för *Saab Bofors Dynamics* är främst hänförlig till ökad försäljning av pansarvärnssystem samt MBTLAW och Taurus projekten. Omsättningsminskningen för *Saab Ericsson Space* beror främst på situationen på den kommersiella telekommarknaden men är också en följd av minskade offentliga anslag till rymdforskningen.



Omsättningsminskningen i *Saab Aviation Services* är hänförlig till Customer Support verksamheten och ett resultat av den allmänna situationen för passagerarflyget.

Omsättningsminskningen för *Other operations* beror på avyttringar och strukturförändringar.

Resultat och lönsamhet

Rörelseresultatet uppgick till 1.220 Mkr (1.594), vilket motsvarar en rörelsemarginal av 7,4 procent (10,2). I förra årets resultat ingick realisationsvinster från försäljningen av Saab Marine Electronics med 650 Mkr. Rörelseresultatet exklusive realisationsvinster uppgick därmed till 1.220 Mkr (944), vilket är en ökning med 29 procent och en förbättring av marginalen till 7,4 procent (6,0). Under året har 263 Mkr (0) i utvecklingskostnader aktiverats. Resultatet för den försvarsrelaterade verksamheten har förbättrats väsentligt jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för *Saab Systems and Electronics* har ökat och rörelsemarginalen förbättrats främst till följd av högre volymer och förändrad projektmix i de försvarsrelaterade bolagen. Resultatet för Combitech Systems är lägre än föregående år till följd av marknadssituationen för konsulter. Rörelseresultatet för *Saab Aerospace* har förbättrats till följd av volymökningar och aktivering av produktutvecklingskostnader. Rörelsemarginalen exklusive aktivering är något lägre än föregående år på grund av en försiktig resultatframtagning på den nyaste versionen av Gripen föranledd av en något förhöjd risknivå samt ett negativt resultat i Nyge Aero. Rörelseresultatet för *Saab Technical Support and Services* är i nivå med föregående år men med en förbättrad marginal bland annat till följd av högre beläggningsgrad, kostnadsrationaliseringar och gynnsammare projektmix. Resultatförbättringen för *Saab Bofors Dynamics* är främst hänförlig till volymökningar och en gynnsammare produktmix jämfört med föregående år samt effekter av genomförda strukturförändringar. Rörelseresultatet för *Saab Ericsson Space* har kraftigt försämrats på grund av stora projektöverdrag inom framförallt multimedieprogrammet men också genom den reservation på 40 Mkr som gjordes i början av 2002 för strukturförändringar och nedskrivning av aktier. *Saab Aviation Services* har påverkats negativt av de lägre volymerna, dock har rörelseresultatet påverkats positivt av vissa kontraktsavslut. Rörelsemarginalen exklusive kontraktsavslut har genom rationaliseringar kunnat bibehållas på samma nivå som för helåret 2001. Rörelseresultatet för *Corporate/Other operations* har förbättrats till följd av struktureringar.

Bruttomarginalen har sjunkit något jämfört med föregående år främst till följd av försiktig resultatframtagning vid leverans av den nyaste versionen av Gripen föranledd av en något förhöjd risknivå samt några projekt med låg eller ingen marginal inom framförallt Space. Rörelsekostnaderna har framförallt minskat till följd av aktivering av utvecklingskostnader, men också som ett resultat av fortsatta kostnadsrationaliseringar. Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av upplösning av strukturreserver, realisationsvinster, tradingresultat inom Treasuryverksamheten, kursvinster samt resultat från sekundära aktiviteter som till exempel försäkringsverksamhet, lokaluthyrning och försäljning av maskiner, samt föregående år av en realisationsvinst på 650 Mkr. Övriga rörelsekostnader består främst av avsättningar till strukturreserver avseende Space och Nexplo, realisationsförluster och kursförluster. Projektranta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med 200 Mkr (168) och redovisas som bruttoresultat.



Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -227 Mkr (-40), varav Saab Aircraft Leasing 85 Mkr (80). Försämringen är främst hänförlig till höjd ränta på pensionsskulden, lägre avkastning på likvida medel samt nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar. Den genomsnittliga avkastningen på externa placeringar uppgick till 4,84 procent (5,32) och den genomsnittliga likviditeten var 3.069 Mkr (3.066). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 993 Mkr (1.554). Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till -273 Mkr (-379). Minoritetens andel av resultatet har innevarande år bidragit positivt till följd av det negativa resultatet i Saab Ericsson Space och att den utestående minoriteten i Combitech Systems förvärvats.

Årets nettoresultat var 732 Mkr jämfört med 1.127 Mkr föregående år som inkluderade realisationsvinsten från försäljningen av Saab Marine Electronics. Det motsvarar en vinst per aktie av 6,87 kronor (10,59). Räntabilitet på sysselsatt kapital, före skatt, var 11,6 procent (15,5). Räntabiliteten på eget kapital, efter skatt, var 10,8 procent (18,3).

Orderläge

Gruppens ordergång uppgick till 19.521 Mkr (15.274), varav fjärde kvartalet 3.807 Mkr (4.820). Av ordergången var 72 procent från kunder utanför Sverige och 78 procent avsåg den försvarsrelaterade verksamheten. Ordergången under fjärde kvartalet innefattade bland annat stridsträningstillgång till Finland, varnings- och motverkanssystem till svenska försvarets NH90-helikoptrar, separatbeställningar och reservdelar avseende Gripen, underhållsutrustning till svenska flygvapnets Gripenflygplan, ultralätt camouflagenätsystem till amerikanska armén, beställningar inom A380-programmet, datahanteringssystem till ESAs vetenskapliga satelliter Herschel/Planck samt ammunition till granatgevärsystemet Carl-Gustaf till flera länder. Orderstocken vid periodens slut var 43.082 Mkr jämfört med 40.034 Mkr vid årets början. I orderstocken ingår försvarsbeställningar med 40.692 Mkr.

Likviditet, finansiering och investeringar

Balansräkning

Av Goodwill är 1,2 miljarder kronor hänförlig till förvärvet av Celsius. Resterande goodwill avser framförallt Saab Avionics, Combitech Systems och AerotechTelub. All goodwill är fördelad på affärsområdena. Ökningen av posten goodwill och immateriella tillgångar jämfört med föregående år avser aktivering av produktutveckling, goodwill från förvärvet av den utestående minoriteten i Combitech Systems samt omklassificering av utvecklingsarbete från varulager. Maskiner, inventarier och fastigheter används huvudsakligen inom kärnverksamheten. Leasingtillgångar avser i huvudsak leasingportföljen med regionalflygplan. Långfristiga räntebärande fordringar utgörs bland annat av en till Petrobras uthyrd oljerigg. Aktier och andelar utgörs av bland annat andelarna i Nammo, Grintron, Kitron och b-business partners. Minskningen är främst hänförlig till nedskrivning av aktierna i Raufoss. Fordringar för uppskjutna skatter är netto efter avdrag för uppskjuten skatt i obeskattade reserver och avser främst ännu ej utnyttjade skatteavdrag för gjorda avsättningar och utnyttjade underskottsavdrag. Varulagret redovisas netto efter avdrag för utnyttjade förskott på 3,0 miljarder kronor. Minskningen av Korta räntebärande fordringar avser utnyttjande av de erhållna företagsanknutna medlen från Alecta (SPP). Drygt hälften av Övriga fordringar är kundfordringar och resterande bland annat momsfordringar och interimsposter. Likvida placeringar har minskat främst till följd av amorteringar av skulder till kreditinstitut och av pensionsskulden, utnyttjande av tidigare gjorda avsättningar och utbetald utdelning.



Minoritetsandelen har minskat till följd av förvärvet av minoriteten i Combitech Systems och består därefter framförallt av minoriteterna i Saab Ericsson Space, Nexplo och Hawker Pacific. Avsättningar för pensioner har minskat genom amorteringar under året. Övriga avsättningar utgörs huvudsakligen av avvecklingsreserven för Regional Aircraft, reserveringarna avseende leasingportföljen samt omstrukturerings- och projektreserver med anledning av förvärvet av Celsius. Det konvertibla förlagslånet är utgivet till personalen. Leasingåtaganden avser leasingportföljen med regionalflygplan. Övriga skulder utgörs bland annat av leverantörs- och moms-skulder samt upplupna kostnader.

Finansiering och likviditet

Likvida placeringar med avdrag för skulder till kreditinstitut, har minskat med 800 Mkr till 3.763 Mkr (4.563). Minskningen beror framförallt på upparbetning inom förskottsfinansierade projekt, utnyttjande av strukturreserver, utbetald utdelning och amortering på pensionsskulden. Gruppens nettolikviditet efter avdrag för avsättningar för pensioner minskade till 352 Mkr (885). Gruppens soliditet uppgick till 24,3 procent jämfört med 22,3 procent vid årets början. Räntetäckningsgraden var 3,6 ggr (5,5). Det egna kapitalet uppgick till 6.833 Mkr (6.679), vilket motsvarar 64,17 kr (62,74) per aktie.

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet var positivt och uppgick till 92 Mkr (1.642). Gruppens kassaflöde från den löpande verksamheten var fortsatt bra. Rörelsekapitalet har fortsatt att utvecklas negativt främst till följd av utbetalningar avseende tidigare gjorda reserveringar och hög upparbetning i förskottsfinansierade projekt i slutet av året. Kassaflödet från investeringsverksamheten har bland annat påverkats av aktiveringen av produktutveckling. Det operativa kassaflödet på 92 Mkr fördelar sig på kassaflöde från verksamheten 236 Mkr (566), förvärv och avyttringar -80 Mkr (2.336) samt regionalflygverksamhet -64 Mkr (-1.260).

Investeringar

Årets bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 623 Mkr (532). Nettoinvesteringarna inklusive uthyrningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -1.002 Mkr (-331), varav leasingtillgångar uppgick till -97 Mkr (-120).

Forskning och utveckling

För att bibehålla en ledande ställning inom sina verksamhetsområden satsar Gruppen avsevärda resurser på forskning och utveckling och nära 3.000 personer arbetar med FoU. Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kundens räkning inom affärsområdena Saab Systems and Electronics, Saab Aerospace och Saab Bofors Dynamics. Årets totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 4.138 Mkr (3.819), varav 3.287 Mkr (3.101) avser kundbetald utveckling.

De egenfinansierade utvecklingskostnaderna avsåg främst exportversionen av Gripen, men också t ex fortsatt utveckling av instrumenterade träningsanläggningar, telekrig- och missilssystem samt teknikutveckling inom telekommunikation på rymdområdet.

Från och med 2002 har med anledning av ändrade redovisningsrekommendationer en viss del av de egenfinansierade utvecklingsutgifterna aktiverats i balansräkningen. Av årets utvecklingsutgifter har totalt 263 Mkr (0) balanserats och 457 Mkr (718) belastat årets resultat.



Om dessa regler tillämpats för föregående år skulle 195 Mkr ha aktiverats i balansräkningen. Efter omklassificering från varulager av 131 Mkr, varav 92 Mkr upparbetat under året, uppgår den utgående balansen av aktiverad produktutveckling till 394 Mkr.

Personal

Antalet anställda inom Gruppen uppgick vid utgången av 2002 till 14.036 personer jämfört med 14.028 vid årets början.

Moderbolaget

Omsättning och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 4.788 Mkr (4.097). Rörelseresultatet uppgick till 418 Mkr (421). Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 221 Mkr (930) och resultat efter finansiella intäkter och kostnader var 639 Mkr (1.351). Av finansnettot utgör 547 Mkr (954) koncernbidrag och utdelningar. Efter bokslutsdispositioner på -23 Mkr (-6) och aktuell och uppskjuten skatt på -154 Mkr (-102) uppgick årets nettoresultat till 462 Mkr (1.243).

Likviditet, finansiering och investeringar

Likvida placeringar, med avdrag för skulder till kreditinstitut, uppgick till 775 Mkr (1.617). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till 278 Mkr (134). Antalet anställda var vid årets slut 4.308 personer jämfört med 4.237 vid årets början.

Förslag till utdelning samt återköp av egna aktier

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela 3,50 kr (3,25) per aktie eller totalt 373 Mkr (346). Det motsvarar 51 procent (31) av Gruppens nettovinst. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 10 april med beräknad utdelning den 15 april 2003.

Vidare kommer styrelsen föreslå den ordinarie bolagsstämman att liksom föregående år ge styrelsen mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av utestående aktier. Mandatet föreslås gälla fram till nästa ordinarie stämma. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börsen som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls måndagen den 7 april 2003 kl 18.00 på Saab i Linköping. Saabs reviderade årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets kontor i Linköping. Till de aktieägare som så önskar kommer den tryckta årsredovisningen att börja distribueras den 3 mars 2003.

**Ägare**

Största ägare i Saab är BAE SYSTEMS, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Robur fonder, AMF, Eikos fond, GMO International Funds, AP-fonderna, Skandia, SEB fonder, FPG/AMFK samt ett antal amerikanska och brittiska fonder.

Redovisningsprinciper

Gruppen följer Redovisningsrådets alla, för 2002, gällande rekommendationer. Det innebär att från och med 2002 tillämpas därmed de nya redovisningsprinciperna avseende immateriella tillgångar, avsättningar och nedskrivningar m m. Endast rekommendationen om immateriella tillgångar, RR15, har haft materiell betydelse på Gruppens resultat och ställning. Tidigare år har inte omarbetats enligt de nya principerna. Fakturering och rörelseresultat per affärsområde för år 2001 har inte justerats för den interna omorganisationen avseende Saab Nyge Aero. Proformaräkningarna för 1999 avser Saab-gruppen inklusive Celsius, det vill säga som om Celsius ingått i Saab-gruppen redan från den 1 januari 1999.

Linköping den 14 februari 2003

Bengt Halse
Koncernchef och verkställande direktör

Datum för ekonomisk information:

Delårsrapport januari – mars 2003 publiceras den 14 april 2003.

Delårsrapport januari – juni 2003 publiceras den 9 juli 2003.

Delårsrapport januari – september 2003 publiceras den 8 oktober 2003.

För ytterligare information, kontakta:

Agneta Kammeby, Investor Relations

tel 013 - 18 71 25

Iréne Svensson, ansvarig för information i Saab-koncernen

tel 08 – 463 01 30

Presskonferens med VD Bengt Halse:

Idag fredag 14 februari kl 14.00, World Trade Center, Stockholm

Telefonintervju med VD Bengt Halse:

Idag fredag 14 februari.

tel 08 – 463 01 75

Kontakta Anders Stålhammar, Presschef

Internationell telefonkonferens:

Idag fredag 14 februari kl 15.15. Kontakta Marita Sidén

tel 013 - 18 71 49

för anmälan och ytterligare information.

Bokslutskommunikén finns även på Internet www.saab.se

Resultaträkning

Mkr	2002	2001	4:e kv 2002	4:e kv 2001
Nettoomsättning	16.538	15.689	4.830	5.084
Kostnad för sålda varor	-12.496	-11.697	-3.522	-3.942
Bruttoresultat	4.042	3.992	1.308	1.142
<i>Marginal</i>	24,4%	25,4%	27,1%	22,5%
Försäljningskostnader	-1.325	-1.385	-335	-380
Administrationskostnader	-1.043	-1.062	-267	-237
Forsknings- & utvecklingskostnader	-457	-718	-148	-172
Övriga rörelseintäkter	282	827	172	39
Övriga rörelsekostnader	-274	-94	-173	-55
Andel av intressebolagens resultat	-5	34	-15	27
Rörelseresultat ¹⁾	1.220	1.594	542	364
<i>Marginal</i>	7,4%	10,2%	11,2%	7,2%
Finansiella intäkter och kostnader	-227	-40	-142	-7
Resultat efter finansiella poster	993	1.554	400	357
Skatter	-273	-379	-80	-112
Minoritetens andel	12	-48	2	-
Nettovinst	732	1.127	322	245
Vinst per aktie i kr ²⁾	6,87	10,59	3,02	2,31
efter full konvertering, kr ³⁾	6,70	10,32	2,95	2,25
¹⁾ Avskrivningar ingår med	-1.168	-1.180	-274	-348
varav avskrivningar på leasingtillgångar	-528	-519	-128	-135
varav goodwillavskrivningar	-176	-162	-46	-46
²⁾ Genomsnittligt antal aktier 2002: 106.487.407 och 2001: 106.459.675				
³⁾ Antal aktier efter full konvertering 109.247.175				

Nettoomsättning per affärsområde

Mkr	2002	2001	För- ändr	4:e kv 2002	4:e kv 2001
Saab Systems & Electronics	4.499	3.964	14%	1.482	1.402
Saab Aerospace	4.782	4.097	17%	1.217	1.476
Saab Tech Support & Services	2.922	3.144	-7%	906	957
Saab Bofors Dynamics	2.825	2.493	13%	887	796
Saab Ericsson Space	605	800	-24%	198	190
Saab Aviation Services	1.328	1.539	-14%	309	382
Corporate/Other	493	615	-20%	137	203
Internfakturering	-916	-963		-306	-322
Saab-gruppen	16.538	15.689	5%	4.830	5.084

Rörelseresultat per affärsområde

Mkr	i % av		i % av		4:e kv	i % av		4:e kv	i % av	
	2002	oms.	2001	oms.	2002	oms.	2001	oms.		
Saab Systems & Electr	406	9,0%	331	8,4%	209	14,1%	158	11,3%		
Saab Aerospace	588	12,3%	351	8,6%	164	13,5%	119	8,1%		
Saab Techn Supp & Serv	243	8,3%	241	7,7%	77	8,5%	82	8,6%		
Saab Bofors Dynamics	131	4,6%	85	3,4%	48	5,4%	38	4,8%		
Saab Ericsson Space	-61	-10,1%	30	3,8%	-2	-1,0%	-14	-7,4%		
Saab Aviation Services	137	10,3%	140	9,1%	53	17,2%	8	2,1%		
Corporate/Other	-49	N/a	-72	N/a	38	N/a	19	N/a		
	1.395	8,4%	1.106	7,0%	587	12,2%	410	8,1%		
Goodwillavskrivning	-175		-162		-45		-46			
Realisationsvinster	-		650		-		-			
Saab-gruppen	1.220	7,4%	1.594	10,2%	542	11,2%	364	7,2%		

Kvartalsuppgifter

Mkr	januari-mars		april-juni					
	2002	2001	2002	2001				
Nettoomsättning								
Saab Systems & Electr	893	831	1.245	936				
Saab Aerospace	1.086	659	1.502	1.141				
Saab Techn Supp & Serv	671	777	795	819				
Saab Bofors Dynamics	580	572	777	649				
Saab Ericsson Space	135	204	165	221				
Saab Aviation Services	362	392	336	397				
Corporate/Other	136	161	127	152				
Internfakturering	-333	-234	-193	-219				
	3.530	3.362	4.754	4.096				
Rörelseresultat								
Saab Systems & Electr	57	6,4%	57	6,9%	96	7,7%	64	6,8%
Saab Aerospace	136	12,5%	64	9,7%	175	11,7%	100	8,8%
Saab Techn Supp & Serv	50	7,5%	55	7,1%	63	7,9%	54	6,6%
Saab Bofors Dynamics	2	0,3%	14	2,4%	25	3,2%	18	2,8%
Saab Ericsson Space	-42	neg	14	6,9%	2	1,2%	20	9,0%
Saab Aviation Services	29	8,0%	52	13,3%	32	9,5%	55	13,9%
Corporate/Other	-42	N/a	-65	N/a	-22	N/a	-13	N/a
	190	5,4%	191	5,7%	371	7,8%	298	7,3%
Goodwillavskrivning	-44		-38		-43		-42	
Realisationsvinster	-		650		-		-	
	146	4,1%	803	23,9%	328	6,9%	256	6,3%
Finansiella poster	-48		-1		-52		-7	
Resultat efter finansnetto	98		802		276		249	
Nettovinst	78		631		185		164	
Vinst per aktie ¹⁾	0,73		5,93		1,74		1,54	

¹⁾ Genomsnittligt antal aktier 2002: 106.487.407 och 2001: 106.459.675

Kvartalsuppgifter, forts

Mkr	juli-september				oktober-december			
	2002		2001		2002		2001	
Nettoomsättning								
Saab Systems & Electr	879		795		1.482		1.402	
Saab Aerospace	977		821		1.217		1.476	
Saab Techn Supp & Serv	550		591		906		957	
Saab Bofors Dynamics	581		476		887		796	
Saab Ericsson Space	107		185		198		190	
Saab Aviation Services	321		368		309		382	
Corporate/Other	93		92		137		203	
Internfakturering	-84		-181		-306		-322	
	3.424		3.147		4.830		5.084	
Rörelseresultat								
Saab Systems & Electr	44	5,0%	52	6,6%	209	14,1%	158	11,3%
Saab Aerospace	113	11,6%	68	8,3%	164	13,5%	119	8,1%
Saab Techn Supp & Serv	53	9,6%	50	8,5%	77	8,5%	82	8,6%
Saab Bofors Dynamics	56	9,6%	15	3,2%	48	5,4%	38	4,8%
Saab Ericsson Space	-19	neg	10	5,4%	-2	neg	-14	neg
Saab Aviation Services	23	7,2%	25	6,8%	53	17,2%	8	2,1%
Corporate/Other	-23	N/a	-13	N/a	38	N/a	19	N/a
	247	7,2%	207	6,6%	587	12,2%	410	8,1%
Goodwillavskrivning	-43		-36		-45		-46	
Realisationsvinster	-		-		-		-	
	204	6,0%	171	5,4%	542	11,2%	364	7,2%
Finansiella poster	15		-25		-142		-7	
Resultat efter finansnetto	219		146		400		357	
Nettovinst	147		87		322		245	
Vinst per aktie ¹⁾	1,38		0,81		3,02		2,31	

¹⁾ Genomsnittligt antal aktier 2002: 106.487.407 och 2001: 106.459.675

Goodwillavskrivningar per affärsområde

Mkr			4:e kv	4:e kv
	2002	2001	2002	2001
Saab Systems & Electronics	95	70	24	18
Saab Aerospace	10	-	3	-
Saab Technical Support & Services	36	46	9	17
Saab Bofors Dynamics	29	-	7	-
Saab Ericsson Space	1	1	-	-
Saab Aviation Services	1	3	1	-
Corporate/Other	4	42	2	11
Saab-gruppen	176	162	46	46

Nettoomsättning per marknadsområde

Mkr	2002	2001	Förändring
Sverige	9.707	9.376	4%
Övriga EU	3.280	2.773	18%
Övriga Europa	616	597	3%
Summa Europa	13.603	12.746	7%
Nordamerika	1.267	1.250	1%
Central- och Sydamerika	185	168	10%
Asien	536	761	-30%
Australien m.fl	937	750	25%
Övriga	10	14	-29%
Saab-gruppen	16.538	15.689	5%

Balansräkning

Mkr	31/12 2002	31/12 2001
Tillgångar		
Goodwill och andra immateriella tillgångar	2.297	1.978
Maskiner, inventarier och fastigheter m m	4.325	4.369
Leasingtillgångar	5.672	6.103
Långfristiga räntebärande fordringar	1.053	1.296
Andelar och värdepappersinnehav	413	466
Fordringar för uppskjutna skatter	1.279	1.521
Varulager m m	3.745	3.729
Kortfristiga räntebärande fordringar	55	332
Övriga fordringar	5.413	5.401
Likvida placeringar	3.857	4.706
Summa tillgångar	28.109	29.901
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	6.833	6.679
Minoritetsandel i dotterbolag	110	168
Avsättningar för pensioner	3.411	3.678
Övriga avsättningar	2.600	2.983
Skulder till kreditinstitut	972	1.539
Konvertibelt förlagslån	230	232
Leasingåtaganden	2.926	3.121
Förskott från kunder, netto	3.775	4.194
Övriga skulder	7.252	7.307
Summa eget kapital och skulder	28.109	29.901

Fördelad balansräkning, per 31 december 2002

Mkr	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimine- ringar	Saab- gruppen
Tillgångar				
Goodwill och andra immateriella tillgångar	2.297			2.297
Maskiner, inventarier och fastigheter m m	4.323	2		4.325
Leasingtillgångar		5.672		5.672
Långfristiga räntebärande fordringar	1.053			1.053
Andelar och värdepappersinnehav	1.913		-1.500	413
Uppskjutna skatter	1.576		-297	1.279
Varulager m m	3.745			3.745
Kortfristiga räntebärande fordringar	55			55
Övriga fordringar	4.452	961		5.413
Likvida placeringar	3.826	31		3.857
Summa tillgångar	23.240	6.666	-1.797	28.109
Eget kapital och skulder				
Eget kapital	6.513	1.820	-1.500	6.833
Minoritetsandel i dotterbolag	117	-7		110
Avsättningar för pensioner	3.411			3.411
Övriga avsättningar	2.088	809	-297	2.600
Skulder till kreditinstitut	972			972
Konvertibelt förlagslån	230			230
Leasingåtaganden		2.926		2.926
Förskott från kunder, netto	3.775			3.775
Övriga skulder	6.134	1.118		7.252
Summa eget kapital och skulder	23.240	6.666	-1.797	28.109

Eget kapital

Gruppens eget kapital förändrades under året på följande sätt:

Mkr	Totalt
Belopp vid årets ingång	6.679
Periodens resultat	732
Utdelning	-346
Omräkningsdifferens m m	-232
Belopp vid periodens utgång	6.833

Personal per affärsområde

Antal	30/12 2002	31/12 2001	Förändring
Saab Systems & Electronics	3 026	2 744	282
Saab Aerospace	4 379	4 121	258
Saab Technical Supp & Serv	2 760	3 061	-301
Saab Bofors Dynamics	1 904	1 903	1
Saab Ericsson Space	634	678	-44
Saab Aviation Services	815	842	-27
Corporate/Other operations	518	679	-161
Saab-gruppen	14 036	14 028	8

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	2002	2001
Kassaflöde från verksamheten		
Resultat efter finansiella poster, exkl resultatandel i intressebolag	998	1.520
Av- och nedskrivningar	1.176	1.227
Skatter	-18	-95
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2.156	2.652
Rörelsekapital		
Varulager m m	-16	-45
Fordringar	6	671
Förskott från kunder, netto	-419	575
Övriga skulder	-55	-247
Leasingåtaganden	-195	-795
Avsättningar	-383	-838
Förändring av rörelsekapital	-1.062	-679
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.094	1.973
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-508	-568
Investeringar i aktier och andelar m m	36	506
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-415	-156
Investeringar i leasingtillgångar	-97	-120
Förändring av långfristiga fordringar	-18	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1.002	-331
Operativt kassaflöde	92	1.642

Orderingång och orderstock per affärsområde

Mkr	Orderingång				Orderstock	
	2002	2001	4:e kv 2002	4:e kv 2001	31/12 2002	31/12 2001
Saab Systems & Electr	5.327	4.262	1.410	1.478	9.703	8.591
Saab Aerospace	3.139	4.122	670	1.793	24.675	27.122
Saab Tech Supp & Serv	2.946	3.096	656	782	1.006	1.046
Saab Bofors Dynamics	7.000	2.280	812	408	8.300	4.088
Saab Ericsson Space	641	757	279	137	736	772
Saab Aviation Services	1.423	1.454	410	325	210	139
Corporate/Other	369	479	119	166	224	398
Internt	-1.324	-1.176	-549	-269	-1.772	-2.122
Saab-gruppen	19.521	15.274	3.807	4.820	43.082	40.034

Fem år i sammandrag

Mkr, om ej annat anges	Proforma					
	2002	2001	2000	1999	1999	1998
Orderingång	19.521	15.274	28.141	15.267	6.849	5.797
Orderstock 31 dec.	43.082	40.034	41.091	29.891	23.637	23.132
Nettoomsättning	16.538	15.689	17.840	18.018	9.053	8.248
Andel utlandsfakturering, %	41	40	48	48	38	41
Rörelseresultat	1.220	1.594	1.533	1.125	1.104	875
Rörelsemarginal, %	7,4	10,2	8,6	6,2	12,2	10,6
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	11,2	14,7	13,5	10,7	17,1	14,7
Rörelseresultat exklusive reavinster	1.220	944	895	870	849	875
Rörelsemarginal exkl reavinster, %	7,4	6,0	5,0	4,8	9,4	10,6
Resultat efter finansiella poster	993	1,554	1,448	1,116	1,377	1,218
Nettovinst	732	1.127	1.038	735	939	912
Balansomslutning	28.109	29.901	31.119	36.641	28.079	29.680
Operativt kassaflöde	92	1.642	-1.908	N/a	-2.368	-1.105
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,6	15,5	14,6	N/a	21,3	21,4
Räntabilitet på eget kapital, %	10,8	18,3	20,0	N/a	21,5	25,6
Soliditet, %	24,3	22,3	18,2	12,8	16,8	13,6
Vinst per aktie, kr ²⁾	6,87	10,59	9,75	6,90	8,82	8,55
efter full konvertering, kr ³⁾	6,70	10,32	9,50	6,73	8,60	8,35
före goodwillavskrivning, kr ²⁾	8,52	12,11	11,47	8,62	9,36	8,70
Utdelning per aktie, kr ⁴⁾	3,50	3,25	3,00	N/a	2,50	2,00
Eget kapital per aktie, kr ¹⁾	64,17	62,74	53,26	44,15	44,23	37,90
Antal anställda vid årets slut	14.036	14.028	15.453	16.665	8.031	7.891

Förutom uppgifterna proforma 1999 har inga uppgifter omarbetats, utan de överensstämmer med för respektive år publicerade uppgifter.

¹⁾ Antal aktier per 31 december 2002: 106.510.374 och 1998-2001: 106.459.675

³⁾ Antal aktier efter full konvertering: 109.247.175

²⁾ Genomsnittligt antal aktier 2002: 106.487.407 och 1998-2001: 106.459.675

⁴⁾ 2002 styrelsens förslag

Affärsområden

Saab Systems & Electronics är verksamt inom informations-, lednings-, och simuleringssystem, avionik, telekrig och signaturanpassning samt civil verksamhet inom IT.

Saab Aerospace, som har den övergripande systemintegrationsförmåga, som krävs för att bygga hela flyg- och försvarssystem, utvecklar och tillverkar militära flygsystem och deltar som partner och leverantör av delsystem till tillverkare av stora civila flygplan.

Saab Technical Support and Services fokuserar på den växande marknaden för högteknologiska tjänster inom flyg, ledning, information, kommunikation och sensorer.

Saab Bofors Dynamics, som samlar Saabs verksamheter inom precisionsverkan, utvecklar och tillverkar missilssystem, bärbara pansarvärnssystem och undervattenssystem.

Saab Ericsson Space utvecklar och tillverkar datorer, antenner, mikrovågselektronik och mekaniska system till rymdindustrin.

Saab Aviation Services kärna utgörs av Saabs leasing- och kundsupportverksamhet inom regionalflyg. Den marknadsmässiga risken i leasingportföljen avlägsnades under år 2000 genom en försäkringslösning.