



**SAAB**

# **BOKSLUTS- KOMMUNIKÉ**

2007

## **RESULTAT** OCH SAMMANFATTNING HELÅRET 2007

- Försäljningsintäkter 23 021 MSEK (21 063)
- Årets resultat 1 941 MSEK (1 347)
- Resultatet per aktie 17,60 SEK (11,91)
- Föreslagen utdelning per aktie 4,50 SEK (4,25)
- Orderingång 20 846 MSEK (27 575),  
orderstocken uppgår till 47 miljarder SEK (50)
- Rörelseresultat 2 607 MSEK (1 745), motsvarande  
en rörelsemarginal på 11,3 procent (8,3)
- Rörelseresultat justerat för engångsposter  
uppgick till 2 154 MSEK (2 290), motsvarande  
en rörelsemarginal på 9,4 procent (10,9)

## FORTSATT INTERNATIONALISERING OCH **EFFEKTIVISERING**

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS KOMMENTAR:

”Vi kan, med stolthet, se tillbaka på ett mycket händelserikt år. 2007 har präglats av ett jämnt inflöde av beställningar och en fortsatt försäljningstillväxt. Samtidigt måste effektiviseringen av företaget fortsätta.”

Saabs ordergång under 2007 var nästan 21 miljarder SEK (27,6). Den minskade ordergången berodde på att vi under 2006 hade en stor order på övervakningssystem från Pakistan. Årets ordergång präglas av ett stabilt och jämnt inflöde av beställningar inom alla affärssegment. Notabelt är ökningen under det fjärde kvartalet, 8,6 miljarder SEK (7,4), med flera viktiga beställningar.

Dessa beställningar visar Saabs fortsatta internationalisering. Den internationella delen av orderstocken uppgick till 78 procent (79).

Försäljningsintäkter och resultat motsvarade i allt väsentligt våra prognoser. Försäljningsintäkterna steg med 9 procent till drygt 23 miljarder SEK (21), en ökning som till stora delar är hänförlig till förvärvet av Saab Microwave Systems. Rörelseresultatet förbättrades med 49 procent till 2 607 MSEK (1 745). Förbättringen beror främst på förvärvet av Saab Microwave Systems, ökad försäljning samt realisationsvinster och andra engångsposter.

Årets rörelsemarginal uppgick till 11,3 procent, men det är viktigt att notera att den justerade rörelsemarginalen före intäkter och kostnader av engångskaraktär slutade på 9,4 procent.

### En miljard SEK 2008–2010

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Även om denna typ av verksamhet fortfarande kommer att innehålla kundfinansierad utveckling måste Saab i högre grad än tidigare egenfinansiera utveckling av nya tjänster och produkter, samt öka marknadsföringen av produkter och tjänster på den internationella marknaden. För att kunna åstadkomma dessa satsningar och samtidigt nå och bibehålla en lönsamhet i enlighet med bolagets långsiktiga mål, det vill säga 10 procent rörelsemarginal, lanserades i samband med bokslutet för tredje kvartalet ett besparingsprogram över perioden upp till och med 2010 som varaktigt skall sänka bolagets kostnader med 1 miljard SEK på årsbasis (se utförligare information på sidan 13).

### Stort steg för Gripen

Gripens långsiktiga utveckling tog ett stort steg framåt under året i och med den svenska regeringens satsning på uppgradering av 31 flygplan till senaste standard och ett demonstratorprogram som lägger grunden för ny teknik till kommande generationers flygplan. Programmet innebär samtidigt att vi stärker våra industriella partnerskap.

Marknadsintresset för Gripen ökar och har aldrig varit så stort som nu. Sverige skrev i februari 2008 kontrakt med Thailand. Saab har därmed ytterligare en exportorder för Gripen. Arbete med att lämna bindande offerter pågår till flera länder.

### Fortsatt fokus på samhällssäkerhet

Vår långsiktiga satsning på samhällssäkerhetsområdet resulterade i flera viktiga projekt såsom övervakningssystem för Arlanda, Stockholms hamn och i början av

2008 också till kärnkraftverket i Ringhals. Under året gick Saab in som delägare i Aker Holding AS i Norge, något som bland annat kan komma att leda till medverkan i skydd av viktig infrastruktur i norra ishavet.

### Samarbete stat och industri

Samarbetet mellan staten och försvarsindustrin har under många år varit framgångsrikt i Sverige och det är väsentligt att det fortsätter, också när det svenska försvarets resurser minskar och försvarsindustrin står inför stora förändringar. En debatt har förts angående försvarsmaktens möjligheter att anskaffa färdigutvecklat försvarsmateriel i kontrast till att genomföra utvecklingsprojekt. Vi vill medverka till en fortsatt dialog i denna fråga. Fakta visar att utveckling av avancerade försvarssystem ofta erbjuder bästa totalekonomi under systemets livslängd. Därtill kommer de positiva samhälls-

ekonomiska effekterna av en högteknologisk inhemsk industri. Ett fortsatt gott samarbete mellan stat och industri är alltid en förutsättning för internationella samarbetsprojekt och större systemleveranser.

Saab har under 2007 utsatts för anklagelser om oegentligheter i samband med uthyrningen av Gripen-flygplan till Tjeckien och Ungern. Överåklagaren på Riksenheten mot korruption undersöker de påstådda oegentligheterna. Vårt regelverk är tydligt. Saabs affärer ska alltid bedrivas med lagliga metoder. Mutor har aldrig varit och kommer aldrig att vara tillåtna i Saab.

### Prognos 2008

För 2008 förväntar vi oss en utveckling i linje med Saabs långsiktiga finansiella mål; 5 procent organisk försäljningstillväxt och en rörelsemarginal på 10 procent exklusive intäkter och kostnader av engångskaraktär.

#### VIKTIGA HÄNDELSER JANUARI–SEPTEMBER 2007

- Saab säljer luftvärn till Finland (600 MSEK).
- Saab Aerotech får beställning av Nordic Battle Group för utveckling av system för resurshantering samt support och system för nytt fältsjukhus (105 MSEK).
- Estniska försvaret beställer luftförsvarssystem från Saab Microwave Systems och MBDA (60 MEUR).
- Saab Training Systems får order på en mobil träningsanläggning från det nederländska försvaret (350 MSEK).
- Saab etablerar sig i Schweiz genom förvärvet av RUAG Warhead Division.
- Genom förvärvet av det engelska företaget Seaeye Holdings Ltd stärker Saab sin position inom området undervattensfarkoster.
- Saab förvärvade 7,5 procent i det norska bolaget Aker Holding AS, som i sin tur äger 40,1 procent av det börsnoterade Aker Kvaerner ASA. Avtalet godkändes av norska Stortinget under december.

#### VIKTIGA HÄNDELSER OKTOBER–DECEMBER 2007

- Försvarets materielverk, FMV, beställer en uppgradering av svenska Gripen-flygplan till senaste version (3 100 MSEK) och ett demonstratorprogram som skall ligga till grund för ny teknik för kommande generationers flygplan.
- Den australiensiska marinen beställer design och utveckling av ledningssystem (600 MSEK).
- Saab erhåller två exportbeställningar avseende artillerilokaliseringssradar ARTHUR och pansarvärnsroboten BILL 2 (1 000 MSEK).
- Det finska försvaret beställer pansarvärnsvapnet NLAW (360 MSEK).
- Thailand väljer Sverige och Gripen för slutförhandling gällande sex Gripen-system inklusive två Saab 340-flygplan, varav ett utrustas med Saabs Erieye-radar. Avtal mellan FMV och Saab tecknades den 11 februari 2008.
- Saab Space läggs ut för försäljning.
- Fastighets AB Veddesta säljs (669 MSEK).
- Fortsatt god orderingång från Airbus och Boeing (600 MSEK under fjärde kvartalet och 2 200 MSEK för helåret).
- Begäran om offerter för Gripen från Indien (126 flygplan), Danmark och Norge (48 flygplan). Under januari 2008 har begäran om offerter kommit från Schweiz.

**KONCERNEN**

MSEK	2007	2006	förändring	4 kv 2007	4 kv 2006	förändring
Orderingång	20 846	27 575	-24%	8 561	7 448	15%
Orderstock, 31 december	47 316	50 445	-6%	597 <sup>2)</sup>	953 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	23 021	21 063	9%	7 358	7 347	0%
Bruttoresultat	6 172	5 288	17%	2 063	1 745	18%
Bruttomarginal %	26,8	25,1	-	28,0	23,8	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	3 685	2 519	46%	1 654	793	109%
Marginal %	16,0	12,0	-	22,5	10,8	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	2 607	1 745	49%	1 245	423	194%
Rörelsemarginal %	11,3	8,3	-	16,9	5,8	-
Justerad rörelsemarginal %	9,4	10,9	-	13,0	12,7	-
Resultat före skatt (EBT) <sup>1)</sup>	2 449	1 693	45%	1 180	400	195%
Periodens resultat	1 941	1 347	44%	1 008	368	174%
Resultat per aktie efter utspädning	17,60	11,91	48%	9,24	3,18	191%
Operativt kassaflöde	-1 603	-1 900	-	-1 253	442	-
Nettolikviditet/skuld(-), 31 december	-1 627	605	-	-1 269 <sup>2)</sup>	583 <sup>2)</sup>	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	362	180	-	195	0	-
INTÄKTER / KOSTNADER AV ENGÅNGSKARAKTÄR	91	-725	-	91	-513	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING						

Styrning och rapportering inom Saab sker enligt en indelning av Saabs affärsenheter i de tre affärssegmenten Defence and Security Solutions, Systems and Products samt Aeronautics.

Därutöver redovisas Corporate som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan som består av Saab 340 och Saab 2000.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE**

**Fjärde kvartalet 2007**

Orderingången för fjärde kvartalet uppgick till 8 561 MSEK (7 448). Bland större order kan nämnas beställningen från FMV på uppgradering av svenska Gripen-flygplan till senaste version (3 100 MSEK). Order erhöles från australiensiska marinen avseende design och utveckling av ledningssystem (600 MSEK). Saab fick två exportbeställningar avseende artillerilokaliseringssradar ARTHUR och pansarvärnsroboten BILL 2 (1 000 MSEK) samt order på pansarvärnsvapnet NLAW till Finland (360 MSEK).

Försäljningsintäkterna under fjärde kvartalet uppgick till 7 358 MSEK (7 347). Försäljningsintäkter uppdelade per kvartal och affärssegment framgår på sidan 23.

Bruttoresultatet uppgick till 2 063 MSEK (1 745), vilket motsvarar en bruttomarginal på 28,0 procent (23,8).

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) ökade till 1 654 MSEK (793). Marginalen förbättrades till 22,5 procent (10,8). Rörelseresultatet (EBIT) under det fjärde kvartalet uppgick till 1 245 MSEK (423), vilket innebar en marginal på 16,9 procent (5,8). Resultatet och rörelsemarginalen för fjärde kvartalet påverkades positivt av realisationsvinster vid avyttring

av verksamheter och intäkter av engångskaraktär med 286 MSEK (-513), justerat för intäkter och kostnader av engångskaraktär uppgick rörelsemarginalen till 13,0 procent (12,7).

Operativt kassaflöde uppgick till -1 253 MSEK (442) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten -1 691 MSEK (381), förvärv -252 MSEK (-30), avyttringar av dotterbolag och intresseföretag 662 MSEK (0) och regionalflygverksamhet 28 MSEK (91).

Nettolikviditeten försämrades med 1 269 MSEK under fjärde kvartalet, på grund av negativt operativt kassaflöde orsakat av ökade fordringar och lägre förskott från kunder.

#### Januari–december 2007

##### Orderläge

Orderingången för helåret 2007 var 20 846 MSEK (27 575). Större order framgår av avsnittet ”Viktiga händelser”. Orderingången är reducerad med 1,35 miljarder SEK efter omförhandlingen av kontraktet gällande övervakningssystem till Pakistan.

Av orderingången erhöles 62 procent (72) från kunder utanför Sverige och 72 procent (77) hänförde sig till den försvarsrelaterade verksamheten.

Orderstocken vid årets slut uppgick till 47 316 MSEK (50 445). Den internationella andelen av orderstocken uppgick till 78 procent (79).

##### ORDERSTOCKEN OMFATTAR I HUVUDSAK FÖLJANDE:

- Gripen till Sverige och export
- Flygande övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotssystem för luft, sjö och land
- Strukturer och delsystem till flygplans-tillverkarna Airbus och Boeing
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem

##### Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna under 2007 uppgick till 23 021 MSEK (21 063), vilket motsvarar en ökning med 9 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent efter justering för förvärvet av Saab Microwave Systems den 1 september 2006. Försäljningsintäkterna har under 2007 jämfört med 2006 påverkats negativt av valutakursförändringar med drygt 300 MSEK, motsvarande knappt 2 procent av intäkterna. Effekterna avser omräkning av utländska dotterföretag från lokal valuta till svensk valuta, vilken i huvudsak är hänförlig till Sydafrika.

Av försäljningsintäkterna avsåg 81 procent (79) försvarsmarknaden. Försäljningsintäkterna från den internationella marknaden uppgick till 15 015 MSEK (13 714), vilket motsvarar 65 procent (65) av de totala intäkterna. De totala försäljningsintäkterna inom EU exklusive Sverige var 6 527 MSEK (6 080).

##### Resultat, marginal och lönsamhet

Bruttoresultatet uppgick till 6 172 MSEK (5 288), vilket motsvarar en bruttomarginal på 26,8% (25,1).

Övriga rörelseintäkter, 785 MSEK (330), består av bland annat realisationsvinster vid försäljning av fastigheter och verksamheter med 362 MSEK (180). I början av oktober avgjorde en skattedomstol utgången i en skattetvist. Domen innebar en positiv påverkan på Saabs rörelseresultat under fjärde kvartalet med 139 MSEK då återvinningsvärdet av en finansiell fordran har varit villkorad av utgången av denna tvist. Kassaflödet påverkas positivt i början av 2008 med 285 MSEK. Vidare ingår i övriga rörelseintäkter kursvinster och resultat från sekundära aktiviteter.

Marknadsföringskostnaderna ökade med 79 MSEK till 1 725 MSEK och administrationskostnaderna ökade med 96 MSEK till 1 375 MSEK, vilka främst var hänförliga till förvärvet av Saab Microwave Systems.

Årets egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till 1 396 MSEK (981), varav totalt 658 MSEK (463) aktiverats. Årets rörelseresultat har belastats

med 1 253 MSEK (805), vilket inkluderar av- och nedskrivningar med 515 MSEK (287).

Övriga rörelsekostnader, -49 MSEK (-165), består bland annat av kursdifferenser.

Andelar i intresseföretags resultat, 52 MSEK (22), avser i huvudsak resultat efter skatt i Taurus GmbH.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till 3 685 MSEK (2 519). EBITDA-marginalen var 16,0 procent (12,0). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 2 607 MSEK (1 745). Rörelsemarginalen var 11,3 procent (8,3). Rörelseresultatet justerat för engångsposter uppgick till 2 154 MSEK (2 290) och justerad rörelsemarginal uppgick 9,4 procent (10,9)

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -158 MSEK (-52), varav andelar i intresseföretags resultat, som innehas som finansiella tillgångar, uppgick till -40 MSEK (-28). Projekttränta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med 142 MSEK (101) och har minskat kostnaden för sålda varor med motsvarande belopp. Resultat före skatt uppgick till 2 449 MSEK (1 693).

Aktuella och uppskjutna skatter var -508 MSEK (-346), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 21 procent (20). Den låga effektiva skattesatsen förklaras av ej skattepliktiga intäkter och under föregående år även av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag. Den effektiva skattesatsen under fjärde kvartalet 2007 uppgick till 15 procent vilket även förklaras av ej skattepliktiga intäkter från tidigare perioder som skattebelastats.

Årets resultat var 1 941 MSEK (1 347), varav minoritetens andel uppgick till 20 MSEK (47). Resultat per aktie avseende moderbolagets aktieägares andel efter full utspädning uppgick till 17,60 SEK (11,91).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital, före skatt, uppgick till 19,4 procent (14,5) och räntabiliteten på eget kapital, efter skatt, till 18,5 procent (13,8).

## FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR UNDER ÅRET

Under februari beslutade Saab att sälja signalverksamheten för spårbunden trafik till Balfour Beatty Rail, vinsten uppgick till 30 MSEK.

Saab och Caran beslutade att renodla sina konsultverksamheter under april, vilket innebar att Saab förvärvade Carans 50-procentiga innehav i Caran Saab Engineering och samtidigt förvärvade Caran Saabs 40-procentiga andel i A2 Acoustics. Vidare förvärvade Caran Saabs konsultverksamhet som är inriktad mot fordonsindustrin. Den samlade likviditetseffekten för Saab uppgick till -1 MSEK. Förändringarna har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Under maj såldes en fastighet i Växjö. Priset uppgick till 162 MSEK och vinsten var 60 MSEK.

En överenskommelse slöts i maj mellan Saab och schweiziska RUAG att Saab övertar Warhead Division från RUAG. Förvärvspriset uppgick till 37 MSEK. Förvärvet får liten effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Under maj förvärvades det engelska under-vattensystemföretaget Seaeeye Holdings Ltd. Köpeskillingen uppgick till 194 MSEK. Seaeeye har en årsomsättning på cirka 15 MGBP och cirka 65 anställda.

Under juni avyttrades intresseföretaget Booforsen för 75 MSEK, vilket innebar en vinst på 45 MSEK.

Efter inbjudan från den norska regeringen och norsk industri har Saab beslutat att gå in som ägare i det nybildade holdingbolaget Aker Holding AS som äger 40,1 procent i det börsnoterade Aker Kvaerner ASA. Saabs ägarandel uppgår till 7,5 procent av kapital och röster. Köpeskillingen för aktierna uppgick till cirka 1,2 miljarder NOK, varav cirka 80 procent finansieras med lån. Risken i den lånefinansierade delen har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet men begränsar potentiell avkastning. Saab har rätt att vid

givna tidpunkter realisera investeringen. Avtalet godkändes av norska Stortinget under december.

Under juli förvärvades 60 procent av aktierna i PerformIT. Den preliminära köpeskillingen uppgick till 8 MSEK, vilket ger ett övervärde på 4 MSEK. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Under juli förvärvades 50 procent av aktierna i det sydafrikanska bolaget Cybersim. Saab ägde sedan tidigare genom det sydafrikanska dotterföretaget Saab Grintek 25 procent av Cybersim. Under hösten förvärvades resterande del av aktierna. Den preliminära köpeskillingen uppgick totalt till 22 MSEK, vilket ger ett övervärde på 21 MSEK. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Saab och Denel i Sydafrika träffade i juni 2006 avtal om att Saab skulle förvärva 20 procent i ett nybildat företag inom aerostructures-området. Saab tillsköt 64 MSEK till det nybildade företaget i augusti 2007. Majoritetsägaren kommer att tillskjuta medel i den omfattning som krävs för att säkerställa ett positivt resultat under en uppbyggnadsperiod. Förvärvet redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Under november förvärvades resterande del i det sydafrikanska bolaget Saab Grintek. Saab ägde sedan tidigare 77 procent och köpeskillingen för resterande aktier uppgick till 250 MZAR kontant samt 12,65 procent av aktierna i dotterföretaget Grintek Ewation. Förvärvet ger ett övervärde på 112 MZAR.

Under december avyttrades Fastighets AB Veddesta för 669 MSEK med en vinst på cirka 156 MSEK. Kassaflödeseffekten efter återbetalning av lån på 524 MSEK uppgick till 145 MSEK.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

### Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar uppgår till 7 940 MSEK (7 821), varav goodwill uppgår till 3 404 MSEK (3 294) och är i huvudsak hänförlig till förvärvet av Celsius år 2000 och förvärvet den 1 september 2006 av Saab Microwave Systems. Resterande goodwill avser framförallt förvärven av Grintek, Saab Avitronics och Combitech. Från och med 2004 är goodwill inte längre föremål för systematisk avskrivning, utan värdet ska årligen testas avseende nedskrivningsbehov. Under 2007 har inget nedskrivningsbehov identifierats. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvad produktutveckling/teknologi och kundrelationer med mera samt aktiverade utvecklingsutgifter avseende exportversionen av Gripen, radarstörningssystem och robotsystem. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av över bedömd nyttjandeperiod med undantag för aktiverade utvecklingsutgifter och förvärvad produktutveckling som skrivs av över bedömd försäljningsvolym eller bedömd nyttjandeperiod. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår till 4 536 MSEK (4 527), varav aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till 3 732 MSEK (3 561). Årets av- och nedskrivning på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 674 MSEK (394), varav avskrivning på aktiverad produktutveckling uppgick till 407 MSEK (204). Under 2007 har nedskrivning skett med 108 MSEK (80).

Materiella anläggningstillgångar uppgår till 3 932 MSEK (4 591) och avser maskiner, inventarier och fastigheter som används inom kärnverksamheten. Förvaltningsfastigheter avser uthyrda rörelsefastigheter till externa parter och värderas till bedömt verkligt värde. Leasingtillgångar uppgår till 1 822 MSEK (2 417) och avser i huvudsak leasingflottan med regionalflygplan. Under året har 14 flygplan avyttrats. Årets avskrivning avseende materiella anläggningstillgångar uppgick till 404 MSEK (377) och avskrivningar på leasingflygplan uppgick

till 180 MSEK (282).

Andelar i intresseföretag utgörs bland annat av andelarna i Hawker Pacific, Grintek Ewation och Denel Saab Aerostructures.

Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak fordran på beställare (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Tillgångar som innehåses för försäljning avser Saab Space och Saab Grintek Technologies.

Det egna kapitalet avseende moderbolagets aktieägare uppgick till 10 981 MSEK jämfört med 9 802 MSEK vid årets början, vilket motsvarar 100,60 SEK (89,80) per aktie efter full utspädning. Soliditeten uppgick till 32,6 procent jämfört med 30,6 procent vid årets början.

Avsättningar för pensioner uppgick till 101 MSEK jämfört med 412 MSEK per sista december 2006. Under året har Saab Pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt 260 MSEK, varav 43 MSEK avser en affärsenhet som anslutits till pensionsstiftelsen. Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saab Pensionsstiftelse uppgick vid årets slut till 3 304 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 074 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 81 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 96 procent.

Uppskjutna skatter avser temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Övriga avsättningar avser i huvudsak åtaganden och förväntade underskott gällande regionalflygplan.

#### Likviditet och finansiering

Koncernens nettoskuld avser räntebärande skulder och avsättning för pensioner med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar. Under året har koncernen gått från att vara nettolikvid till nettoskuldssatt och likvidi-

teten har minskat med 2 232 MSEK, vilket innebär att nettoskulden uppgick till 1 627 MSEK vid årets slut. Vid årets början hade koncernen en nettolikviditet som uppgick till 605 MSEK.

#### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick under året till -1 603 MSEK (-1 900) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten -2 350 MSEK (765), förvärv -515 MSEK (-3 403), avyttringar av dotterbolag och intresseföretag 970 MSEK (620) och regionalflygverksamhet 292 MSEK (118). Under året har netto 14 Saab 340 avyttrats, vilket innebar att rörelsekapitalet försämrades och kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades positivt.

#### INVESTERINGAR, PERSONAL OCH FORSKNING OCH UTVECKLING

##### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 395 MSEK (433).

##### Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid årets utgång till 13 757 personer jämfört med 13 577 vid årets början, vilket innebär att antalet anställda ökade med 180 personer.

##### Forskning och utveckling

För att bibehålla en ledande ställning inom sina verksamheter satsar Saab avsevärda resurser på forskning och utveckling och cirka 3 000 personer arbetar med forskning och utveckling. Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kunders räkning inom affärssegmenten Systems and Products och Aeronautics. Årets totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 4 523 MSEK (3 537), varav 3 127 MSEK (2 556) avser kundbetald utveckling.

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affären är ökande. Affärerna omfattar som regel betydande belopp, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instrument reglerar hanteringen av väsentliga risker.

Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker. Saab tillämpar successiv vinstavräkning vid långa kundprojekt. Bedömning av totalkostnaden är kritisk vid löpande resultatavräkning och utfallet av tekniska och kommersiella risker kan komma att påverka resultatet.

#### ÅTERKÖP AV AKTIER

Mandatet från årsstämman om totalt återköp på 1 miljon aktier för att säkra koncernens aktiesparprogram, motsvarande 0,9 procent av kapitalet och 0,6 procent av rösterna, var slutfört. Återköpta aktier finns i eget förvar.

#### HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

Den 25 januari meddelade regeringen att de godkänner den framförhandlade affären avseende flygplan och ledningssystem med Thailand. Affären innebär att Thailand köper sex Gripen-system och två Saab 340 flygplan, varav ett av dem utrustats med Saabs Erieye-radar. Avtal mellan FMV och Saab tecknades den 11 februari 2008.



**DEFENCE AND SECURITY SOLUTIONS**

MSEK	2007	2006	förändring	4 kv 2007	4 kv 2006	förändring
Orderingång	7 259	16 415	-56%	2 612	2 743	-5%
Orderstock, 31 december	10 764	13 654	-21%	-1 061 <sup>2)</sup>	304 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	9 300	8 028	16%	2 914	2 443	19%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	1 104	1 006	10%	396	404	-2%
Marginal %	11,9	12,5	-	13,6	16,5	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	934	875	7%	353	332	6%
Rörelsemarginal, %	10,0	10,9	-	12,1	13,6	-
Justerad rörelsemarginal %	9,5	11,6	-	11,9	14,6	-
Operativt kassaflöde	380	619	-	-307	42	-
Personal, 31 december, antal	5 031	4 843	-	-	-	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	53	0	-	6	0	-
INTÄKTER / KOSTNADER AV ENGÅNGSKARAKTÄR	0	-58	-	0	-24	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING						

Affärssegmentet Defence and Security Solutions samlar Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning. På den internationella marknaden tillhör strids- och eldledningssystem för mark-, sjö- och luftstyrkor de områden där Saab har en särskilt stark position.

Segmentet erbjuder också ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln. Konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet till kunder främst inom branscherna försvar, fordon och telekom samt till statliga verk och myndigheter med ansvar för infrastruktur i samhället ingår också i portföljen.

Marknaden för system inom samhällssäkerhet fortsätter att utvecklas vilket skapar nya möjligheter. Saab kan bland annat leverera robusta system för krishantering och skydd av infrastruktur.

**INTÄKTER, RESULTAT  
OCH ORDERLÄGE****Orderläge**

Defence and Security Solutions order-  
ingång minskade till 7 259 MSEK (16 415).  
Minskningen är direkt hänförlig till att  
det under andra kvartalet 2006 erhöles en  
order på övervakningssystem till Pakistan  
på cirka 8,3 miljarder SEK, vilken andra  
kvartalet 2007 reducerades med 1,35 miljar-  
der SEK. Under året har order erhållits på  
uppgradering av ledningssystem till fregat-  
ter av ANZAC-klassen (580 MSEK). Under  
fjärde kvartalet erhöles bland annat en order  
värd 600 MSEK från Australien avseende  
design och utveckling av ledningssystem till  
nya amfibiefartyg.

**Försäljningsintäkter**

Intäkterna för Defence and Security  
Solutions ökade till 9 300 MSEK (8 028),  
vilket motsvarar en ökning med 16 procent.  
Ökningen beror främst på den nya affärs-  
enheten Saab Surveillance Systems som  
har kontraktet på övervakningssystem till  
Pakistan. Affärssegmentet påverkades nega-  
tivt av valutakursförändringar vid omräk-  
ningen av intäkterna i rand i Grintek med  
cirka 200 MSEK motsvarande 2 procent av  
intäkterna. För övriga affärsenheter exklu-  
sive Grintek inom Defence and Security  
Solutions ökade intäkterna eller låg i nivå  
med föregående år. Den internationella  
andelen av försäljningsintäkterna uppgick  
till 55 procent (55).

**Resultat och marginal**

Rörelseresultatet för Defence and Security  
Solutions uppgick till 934 MSEK (875)  
och marginalen var 10,0 procent (10,9).  
Resultatutvecklingen var god i den nya  
affärsenheten Saab Surveillance Systems,  
Combitech och Saab Aerotech. Resultatet  
innehåller en vinst vid avyttring av verk-  
samheter på 53 MSEK.

**Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till 380 MSEK  
(619) och är främst hänförligt till Saab  
Surveillance Systems.

**Förvärv och avyttringar**

Under februari beslutade Saab att sälja  
signalverksamheten för spårbunden trafik  
till Balfour Beatty Rail. Saab och Caran  
beslutade under april att renodla sina  
konsultverksamheter, vilket innebar att  
Saab förvärvade Carans andel i Caran Saab  
Engineering och Caran förvärvade Saabs  
andel i A2 Acoustics samt Combitechs  
konsultverksamhet inriktad mot fordons-  
industri. Vidare har under året endast små  
förvärv skett såsom förvärvet av resterande  
75 procent av Cybersim.

**SYSTEMS AND PRODUCTS**

MSEK	2007	2006	förändring	4 kv 2007	4 kv 2006	förändring
Orderingång	8 470	7 691	10%	3 038	3 887	-22%
Orderstock, 31 december	17 830	18 296	-3%	288 <sup>2)</sup>	-851 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	9 091	8 580	6%	2 950	3 802	-22%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	1 367	1 023	34%	516	353	46%
Marginal %	15,0	11,9	-	17,5	9,3	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	756	631	20%	253	143	77%
Rörelsemarginal, %	8,3	7,4	-	8,6	3,8	-
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	11,1	-	12,2	11,9	-
Operativt kassaflöde	-1 287	-33	-	-372	207	-
Personal, 31 december, antal	5 213	5 197	-	-	-	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	45	0	-	0	0	-
INTÄKTER / KOSTNADER AV ENGÅNGSKARAKTÄR	-108	-325	-	-108	-311	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING.						

Affärssegmentet Systems and Products kunder utgörs i huvudsak av försvarsmakter och andra försvarsindustrier världen över. Saab har en bred system- och produktportfölj som i flera fall är världsledande.

Inom avionik (flygelektronik) är Saab en ledande leverantör till såväl militära som civila flygplanstillverkare.

Inom vapensystem omfattar Saabs portfölj alltifrån manburna vapen som granatgeväret Carl-Gustaf och efterföljarna AT4 och NLAW till missilsystemen RBS 15, RBS 70 och Bamse.

Telekrig – varning, störning och skydd mot upptäckt och vapen – är ytterligare ett område där Saab utvecklat ledande produkter till ett stort antal stridsfordon, flygplan, helikoptrar, ubåtar och fartyg världen över.

Saabs radar- och sensorverksamhet bidrar med vitala delar till Saabs större systemlösningar, såsom missilsystemet Bamse, stridsflygplanet Gripen och Saabs flygande övervakningssystem. Men där finns också produkter som i sig själva har en ledande position på världsmarknaden. Artillerilokaliseringsradarn ARTHUR och späningsradarn GIRAFFE är två exempel.

Signaturanpassning – kamouflage som försvårar upptäckt även med avancerad teknisk utrustning – är ytterligare ett område där Saab har en världsledande position.

Saab har också en stark position inom avancerade system för utbildning och träning av markstridsförband och ser nu även polisiära insatsstyrkor bland kunderna.

Undervattensteknik för grunda vatten och hamnar är ett annat område där Saab har ledande kunskap. Ett viktigt utvecklingsområde är autonoma, obemannade undervattensfarkoster för både militär och civil användning.

Saab är också en av Europas ledande oberoende leverantörer av avancerade delsystem till rymdindustrin.

**INTÄKTER, RESULTAT  
OCH ORDERLÄGE****Orderläge**

Systems and Products ordergång ökade till 8 470 MSEK (7 691). Bland större order under året kan nämnas stridsträngningsanläggning till Holland (350 MSEK) och luftvärnsrobotsystemet RBS 70 till finska armén (600 MSEK). Ökningen förklaras bland annat av förvärvet av Saab Microwave Systems. Av övriga affärsenheter ökade ordergången för Saab Bofors Dynamics och Saab Training Systems medan ordergången minskade för Saab Avitronics och Saab Space. Bland större order under fjärde kvartalet kan nämnas exportorder på ARTHUR och BILL 2 på sammanlagt 1 miljard SEK och order från Finland på NLAW motsvarande ett värde på 360 MSEK.

**Försäljningsintäkter**

Intäkterna för Systems and Products ökade till 9 091 MSEK (8 580), vilket motsvarar en ökning med 6 procent. Förvärvet av Saab Microwave Systems den 1 september 2006 innebar att intäkterna för segmentet ökade med 17 procent. Intäkterna minskade för Saab Barracuda på grund av lägre omsättning i USA och för Saab Bofors Dynamics på grund av tillfälligt lägre aktivitet inom vissa program. För övriga affärsenheter ökade intäkterna. Effekter av valutakursförändringar vid omräkning av utländska dotterföretag påverkade intäkterna negativt med 113 MSEK motsvarande 1 procent av intäkterna. Den internationella andelen av försäljningsintäkterna uppgick till 71 procent (70).

**Resultat och marginal**

Systems and Products rörelseresultat uppgick till 756 MSEK (631) och rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (7,4). Resultatet ökade genom förvärvet av Saab Microwave Systems som ingått under hela 2007, jämfört med 4 månader under 2006. Marginalen påverkades negativt av högre avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter hänförliga till Saab Microwave Systems samt nedskrivning av aktiverad produktutveckling med 108 MSEK (80). Under föregående år påverkades dessutom marginalen av strukturkostnader i samband med övertagandet av Saab Microwave. Resultatet påverkades positivt av en försäljning av fastigheter med 45 MSEK.

**Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till -1 287 MSEK (-33). Det negativa kassaflödet är i huvudsak hänförligt till försenade projekt inom Saab Bofors Dynamics.

**Förvärv och avyttringar**

Under maj förvärvades Warhead Division från det schweiziska bolaget RUAG. Verksamheten kommer att integreras i Saab Bofors Dynamics.

Under maj förvärvades det engelska undervattensföretaget Seaeye som kommer att bli ett viktigt komplement till undervattensverksamheten i Saab Underwater Systems.

Under juni avyttrades intresseföretaget Booforsen.

## AERONAUTICS

MSEK	2007	2006	förändring	4 kv 2007	4 kv 2006	förändring
Orderingång	7 516	4 956	52%	3 883	1 446	169%
Orderstock, 31 december	21 158	20 440	4%	1 584 <sup>2)</sup>	-265 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	6 510	6 010	8%	2 227	1 652	35%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	617	318	94%	266	18	-
Marginal %	9,5	5,3	-	11,9	1,1	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	454	190	139%	198	-22	-
Rörelsemarginal, %	7,0	3,2	-	8,9	-1,3	-
Justerad rörelsemarginal, %	7,0	6,3	-	8,9	6,5	-
Operativt kassaflöde	-773	-71	-	-641	20	-
Personal, 31 december, antal	2 911	2 904	-	-	-	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	0	0	-	0	0	-
INTÄKTER / KOSTNADER AV ENGÅNGSKARAKTÄR	0	-191	-	0	-129	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING						

Saabs flygverksamhet domineras av stridsflygplanet Gripen. Gripen är ett av världens mest moderna stridsflygplan i operativ tjänst och används idag i Sverige samt i Natoländerna Tjeckien och Ungern. Sydafrika kommer att ta Gripen i operativ tjänst från 2008. Exportpotentialen är betydande och Saab agerar aktivt på en rad marknader för att vinna ytterligare affärer. Gripenprogrammet omfattar också betydande försäljning av modifieringar, utbildning och underhåll.

Saab är också ett av de ledande företagen inom utvecklingen av obemannade flygfarkoster, så kallade UAVer (Unmanned Aerial Vehicle). Egna produkter mixas med deltagande i internationella utvecklingsprogram. Saab har huvudansvaret för väsentliga delsystem i Neuron-programmet, ett europeiskt projekt för att utveckla en obemannad stridsflygfarkost och nästa generations stridsflygplan.

I rollen som leverantör av delsystem utvecklar Saab komplexa strukturerheter samt delsystem till både civila och militära flygplanstillverkare.

### INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

#### Orderläge

Aeronautics orderingång uppgick till 7 516 MSEK (4 956). Bland större order kan nämnas kontraktet med FMV på 3,1 miljarder SEK avseende uppgradering av 31 svenska Gripen-flygplan och ny hjälmdisplay till Gripen (345 MSEK). Orderingången för Saab Aerostructures ökade med 26 procent främst beroende på god orderingång avseende Boeing 787.

#### Försäljningsintäkter

Aeronautics intäkter ökade till 6 510 MSEK (6 010). Saab Aerosystems intäkter ökade något medan Saab Aerostructures minskade något främst beroende på försening

avseende Airbus A380 hos kunden. Av intäkterna avser 47 procent (47) den svenska marknaden och innefattar bland annat leveranser av Gripen delserie 3.

#### Resultat och marginal

Rörelseresultatet för Aeronautics förbättrades till 454 MSEK (190). Rörelsemarginalen var 7,0 procent (3,2). Rörelsemarginalen är fortsatt pressad av låga marginaler på vissa Gripenkontrakt samt låg beläggning på de civila programmen.

#### Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till -773 MSEK (-71). Kassaflödet har påverkats negativt av ökat varulager inom Saab Aerostructures, på grund av förseningar hos Airbus. Minskade förskott från kunder inom Saab Aerosystems försämrade också kassaflödet.

## CORPORATE

Corporate redovisar ett rörelseresultat på 463 MSEK (49). Resultaten påverkades positivt av vinst vid avyttring av dotterföretag 264 MSEK (180) och andra poster av engångskaraktär 199 MSEK (-100).

## EN MILJARD SEK 2008-2010

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Även om denna typ av verksamhet fortfarande kommer att innehålla kundfinansierad utveckling så måste Saab i högre grad än tidigare egenfinansiera utveckling av nya tjänster och produkter, samt öka marknadsföringen av produkter och tjänster på den internationella marknaden. För att kunna åstadkomma dessa satsningar och samtidigt nå och bibehålla en lönsamhet i enlighet med bolagets långsiktiga mål, det vill säga 10 procent rörelsemarginal, lanserades i samband med bokslutet för tredje kvartalet ett besparingsprogram över perioden upp till och med 2010 som varaktigt skall sänka bolagets kostnader med 1 miljard SEK på årsbasis.

Omkring 75 procent av besparingarna ska komma genom minskade kostnader för sålda varor (inköp, produktion, utveckling och projektgenomförande) och därmed positivt påverka bruttomarginalen. Resterande del ska genereras genom sänkta rörelsekostnader, främst administrationskostnader. Programmet beräknas reducera bolagets kostnadsnivå med 250 MSEK under 2008, ytterligare 350 MSEK 2009 och 400 MSEK 2010, det vill säga vid utgången av 2010 skall nivån allt annat lika vara 1 000 MSEK lägre än vid ingången av 2008. Kostnaden för genomförande av programmet, vilken har beaktats i ovanstående siffror, beräknas till cirka 250 MSEK.

Programmet är inriktat på förbättrade inköpsvillkor, processer och metoder, men vissa personalneddragningar kan inte uteslutas.

## MODERBOLAGET

### Nettoomsättning och resultat

I moderbolaget ingår affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerostructures samt de svenska enheterna inom Saab Systems, Saab Avionics, Saab Aerotech, Saab Microwave Systems och Saab Communication. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 14 779 MSEK (10 940). Rörelseresultat uppgick till 864 MSEK (571).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 116 MSEK (697). Av finansnettot utgör 992 MSEK (513) koncernbidrag, utdelningar och nedskrivningar av aktier i dotterbolag. Efter bokslutsdispositioner på -25 MSEK (11) och skatt på årets resultat -311 MSEK (-259) uppgick årets resultat till 1 644 MSEK (1 020).

### Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till 6 242 MSEK (3 963). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till 261 MSEK (260). Antalet anställda var vid årets slut 8 256 jämfört med 6 918 personer föregående år, ökningen avser att ytterligare en affärenhet ingår i moderbolaget från och med den 1 januari 2007.

### Förslag till utdelning samt återköp av egna aktier

Styrelsen föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela 4,50 kr (4,25) per aktie eller totalt 491 MSEK (464). Det motsvarar 25 procent (36) av koncernens resultat 2007. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 18 april med beräknad betalning den 23 april 2008.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen förnyat mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av utestående aktier. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, underlätta förvärv. Mandatet föreslås gälla fram till nästa årsstämma. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över børsen som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Utöver ovanstående mandat att återköpa aktier avser styrelsen föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 1,2 procent för att säkra koncernens aktiesparprogram.

## Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 15 april 2008 kl 18.00 på Gamla Tryckeriet, Alvik, Stockholm. Saabs årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets kontor i Linköping. Till de aktieägare som så önskar, kommer den tryckta årsredovisningen att börja distribueras omkring den 12 mars 2008.

### Ägare och nomineringsförfarande

De största ägarna i Saab är BAE Systems, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, AMF Pension fonder, Odin Fonder, Swedbank Robur fonder, Nordea Fonder, JP Morgan, Öresund, Orkla ASA, SEB Fonder, Nordea Bank Finland, Eikos Fond, Första AP-fonden och SHB/SPP fonder.

Fyra aktieägarrepresentanter har valts ut att tillsammans med styrelsens ordförande Marcus Wallenberg arbeta fram ett förslag till styrelse att föreläggas årsstämman för beslut. Representanterna är Petra Hedengran (Investor), Peter Wallenberg Jr (Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse), Mats Lagerqvist (Swedbank Robur fonder) och Nils Petter Hollekim (Odin Fonder, Norge).

LINKÖPING DEN 14 FEBRUARI 2008

### ÅKE SVENSSON

KONCERNCHEF OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 14 februari kl 12.20.

**REVISORERNAS RAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING****Inledning**

Vi har utfört en översiktlig granskning av Bokslutskommuniké 2007 för Saab AB (publ) för perioden 1 januari 2007 till 31 december 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna bokslutskommuniké med tillämpning av reglerna för delårsrapportering i IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna bokslutskommuniké grundad på vår översiktliga granskning.

**Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 "Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor" som är utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen

grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

**Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att bokslutskommunikén inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

STOCKHOLM DEN 14 FEBRUARI 2008

ERNST &amp; YOUNG AB

DELOITTE AB

**ERIK ÅSTRÖM**

AUKTORISERAD REVISOR

**TOMMY MÅRTENSSON**

AUKTORISERAD REVISOR

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:***Peter Larsson, Presschef**

tfn 0734-18 00 18

**Cecilia Schön Jansson, Kommunikationsdirektör**

tfn 08-463 01 80, 0734-18 71 80

*Finansmarknad:***Göran Wedholm, Manager Investor Relations**

tfn 013-18 71 21, 0734-18 71 21

**Lars Granlöf, CFO**

tfn 08-463 01 48, 0734-18 71 48

**Presskonferens** med Åke Svensson, VD, och Lars Granlöf, CFO

Idag torsdag den 14 februari 2008, kl 14.00  
World Trade Center, Stockholm  
Kontakta Peter Larsson, Presschef  
tfn 0734-18 00 18

**Internationell telefonkonferens:**

Idag torsdag den 14 februari 2008, kl 16.00  
Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information  
tfn 08-463 01 47, 0734-18 71 47

ÅRSSTÄMMA: 15 APRIL 2008, KL 18.00

ÅRSREDOVISNING 2007  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-MARS 2008  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2008  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2008

PUBLICERAS CIRKA DEN 12 MARS 2008

PUBLICERAS DEN 23 APRIL 2008

PUBLICERAS DEN 18 JULI 2008

PUBLICERAS DEN 17 OKTOBER 2008

**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	2007	2006
Försäljningsintäkter	3	23 021	21 063
Kostnad för sålda varor		-16 849	-15 775
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 172</b>	<b>5 288</b>
Bruttomarginal		26,8%	25,1%
Övriga rörelseintäkter		785	330
Försäljningskostnader		-1 725	-1 646
Administrationskostnader		-1 375	-1 279
Forsknings- & utvecklingskostnader		-1 253	-805
Övriga rörelsekostnader		-49	-165
Andel i intresseföretags resultat		52	22
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>2 607</b>	<b>1 745</b>
Rörelsemarginal		11,3%	8,3%
Andel i intresseföretags resultat		-40	-28
Finansiella intäkter		4	114
Finansiella kostnader		-122	-138
<b>Summa finansnetto</b>		<b>-158</b>	<b>-52</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 449</b>	<b>1 693</b>
Skatt	4	-508	-346
<b>Årets resultat</b>		<b>1 941</b>	<b>1 347</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		1 921	1 300
varav minoritetens andel		20	47
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>2)</sup>		17,60	11,91
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>		17,68	11,91
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		-1 258	-1 056
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR		-180	-282
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING		109 150 344	109 150 344
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		108 668 700	109 150 344



**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	4 kv 2007	3 kv 2007	2 kv 2007	1 kv 2007	4 kv 2006	3 kv 2006	2 kv 2006	1 kv 2006
Försäljningsintäkter	7 358	4 811	5 935	4 917	7 347	4 260	5 145	4 311
Kostnad för sålda varor	-5 295	-3 516	-4 471	-3 567	-5 602	-3 067	-3 909	-3 197
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 063</b>	<b>1 295</b>	<b>1 464</b>	<b>1 350</b>	<b>1 745</b>	<b>1 193</b>	<b>1 236</b>	<b>1 114</b>
Bruttomarginal	28,0%	26,9%	24,7%	27,5%	23,8%	28,0%	24,0%	25,8%
Övriga rörelseintäkter	521	46	178	40	68	23	54	185
Försäljningskostnader	-479	-429	-434	-383	-585	-368	-358	-335
Administrationskostnader	-330	-344	-349	-352	-370	-330	-299	-280
Forsknings- & utvecklingskostnader	-520	-262	-239	-232	-404	-152	-130	-119
Övriga rörelsekostnader	-18	-8	-14	-9	-47	5	-102	-21
Andel i intresseföretags resultat	8	20	24	-	16	-2	3	5
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>1 245</b>	<b>318</b>	<b>630</b>	<b>414</b>	<b>423</b>	<b>369</b>	<b>404</b>	<b>549</b>
Rörelsemarginal	16,9%	6,6%	10,6%	8,4%	5,8%	8,7%	7,9%	12,7%
Andel i intresseföretags resultat	-10	-8	1	-23	-13	-2	-12	-1
Finansiella intäkter	-37	-6	17	30	-23	39	39	59
Finansiella kostnader	-18	13	-76	-41	13	-49	-28	-74
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-65</b>	<b>-1</b>	<b>-58</b>	<b>-34</b>	<b>-23</b>	<b>-12</b>	<b>-1</b>	<b>-16</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 180</b>	<b>317</b>	<b>572</b>	<b>380</b>	<b>400</b>	<b>357</b>	<b>403</b>	<b>533</b>
Skatt	-172	-92	-134	-110	-32	-107	-102	-105
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 008</b>	<b>225</b>	<b>438</b>	<b>270</b>	<b>368</b>	<b>250</b>	<b>301</b>	<b>428</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 008	218	434	261	347	237	293	423
varav minoritetens andel	-	7	4	9	21	13	8	5
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>2)</sup>	9,24	1,99	3,98	2,39	3,18	2,17	2,68	3,88
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>	9,29	2,02	3,98	2,39	3,18	2,17	2,68	3,88
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	-449	-256	-294	-259	-435	-235	-191	-195
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR	-40	-44	-45	-51	-65	-67	-71	-79
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	108 150 344	108 667 722	109 075 944	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	31/12 2007	31/12 2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		7 940	7 821
Materiella anläggningstillgångar		3 619	4 295
Leasingtillgångar		1 822	2 417
Biologiska tillgångar		241	230
Förvaltningsfastigheter		72	66
Andelar i intresseföretag		318	270
Finansiella placeringar		233	122
Långfristiga fordringar		960	991
Uppskjutna skattefordringar		542	362
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 747</b>	<b>16 574</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		5 383	4 957
Derivat		479	538
Skattefordringar		122	146
Kundfordringar		3 724	3 324
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		556	652
Övriga fordringar		5 862	5 053
Likvida medel	6	858	1 393
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>16 984</b>	<b>16 063</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	7	1 070	134
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12</b>	<b>33 801</b>	<b>32 771</b>

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN (FORTS)**

MSEK	Not	31/12 2007	31/12 2006
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Moderbolagets aktieägares andel		10 981	9 802
Minoritetsintressen		27	223
<b>Summa eget kapital</b>		<b>11 008</b>	<b>10 025</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder		25	590
Leasingåtaganden		-	245
Övriga skulder		284	342
Avsättningar för pensioner	9	101	412
Övriga avsättningar		1 979	1 961
Uppskjutna skatteskulder		1 263	789
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 652</b>	<b>4 339</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder		3 635	1 064
Förskott från kunder		2 558	3 642
Leverantörsskulder		1 229	1 422
Leasingåtaganden		204	212
Derivat		414	172
Skatteskulder		368	298
Övriga skulder		806	1 115
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 788	9 371
Avsättningar		752	1 109
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 754</b>	<b>18 405</b>
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	7	387	2
<b>Summa skulder</b>		<b>22 793</b>	<b>22 746</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	12	<b>33 801</b>	<b>32 771</b>

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					SUMMA	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SÄKRINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL			
Ingående eget kapital 1 januari 2007	1 746	543	72	-8	7 449	9 802	223	<b>10 025</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>								
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-102	-	-102	-4	<b>-106</b>
Kassafördessäkringar	-	-	8	-	-	8	-	<b>8</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital:</b>								
Årets resultat	-	-	-	-	1 921	1 921	20	<b>1 941</b>
Transaktioner med ägarna:								
Utdelning	-	-	-	-	-464	-464	-2	<b>-466</b>
Återköp av aktier	-	-	-	-	-184	-184	-	<b>-184</b>
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-210	<b>-210</b>
Utgående eget kapital 31 december 2007	1 746	543	80	-110	8 722	10 981	27	<b>11 008</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2006	1 746	543	6	298	6 586	9 179	314	<b>9 493</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>								
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-306	-	-306	-59	<b>-365</b>
Kassafördessäkringar	-	-	66	-	-	66	-	<b>66</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital:</b>								
Årets resultat	-	-	-	-	1 300	1 300	47	<b>1 347</b>
Transaktioner med ägarna:								
Utdelning	-	-	-	-	-437	-437	-4	<b>-441</b>
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-75	<b>-75</b>
Utgående eget kapital 31 december 2006	1 746	543	72	-8	7 449	9 802	223	<b>10 025</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

MSEK	Not	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		2 449	1 693
Överfört till och bildande av pensionsstiftelse		-283	-2 566
Justeringar av poster som ej ingår i kassaflödet		867	1 454
Betald inkomstskatt		-216	-115
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>2 817</b>	<b>466</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-644	-767
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 605	-1 700
Ökning (+)/Minskning (-) av erhållna kundförskott		-934	-853
Ökning (+)/Minskning (-) av leasingåtaganden		-251	-832
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		-287	2 290
Ökning (+)/Minskning (-) av avsättningar		-443	-201
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 347</b>	<b>-1 597</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8	-67
Aktiverade utvecklingsutgifter		-658	-463
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-395	-433
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		45	31
Avyttring av leasingtillgångar		325	823
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar		-310	4 606
Förvärv av koncernföretag och intresseföretag, netto likviditetspåverkan	8	-515	-3 403
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	8	970	219
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-546</b>	<b>1 313</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		2 017	630
Återköp av aktier		-184	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-464	-437
Utbetald utdelning till minoritetsintressen		-2	-4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 367</b>	<b>189</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	6	<b>-526</b>	<b>-95</b>
Likvida medel vid årets början		1 389	1 557
Valutakursdifferens i likvida medel		-5	-73
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	6	<b>858</b>	<b>1 389</b>

MSEK	KVARTALSUPPGIFTER <sup>1)</sup>							
	JANUARI-MARS		APRIL-JUNI		JULI-SEPTEMBER		OKTOBER-DECEMBER	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Defence and Security Solutions	2 053	1 738	2 264	1 934				
Systems and Products	1 885	1 482	2 417	1 879				
Aeronautics	1 383	1 591	1 621	1 534				
Corporate	20	69	11	49				
Internfakturering	-424	-569	-378	-251				
<b>Totalt</b>	<b>4 917</b>	<b>4 311</b>	<b>5 935</b>	<b>5 145</b>				
<b>Rörelseresultat</b>								
Defence and Security Solutions	230	11,2%	192	11,0%	216	9,5%	152	7,9%
Systems and Products	158	8,4%	143	9,6%	245	10,1%	239	12,7%
Aeronautics	67	4,8%	72	4,5%	121	7,5%	101	6,6%
Corporate	-41		142		48		-88	
<b>Totalt</b>	<b>414</b>	<b>8,4%</b>	<b>549</b>	<b>12,7%</b>	<b>630</b>	<b>10,6%</b>	<b>404</b>	<b>7,9%</b>
Finansiella poster	-34		-16		-58		-1	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>380</b>		<b>533</b>		<b>572</b>		<b>403</b>	
<b>Periodens resultat</b>	<b>270</b>		<b>428</b>		<b>438</b>		<b>301</b>	
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>	<b>261</b>		<b>423</b>		<b>434</b>		<b>293</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>2,39</b>		<b>3,88</b>		<b>3,98</b>		<b>2,68</b>	
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>	<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>	
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Defence and Security Solutions	2 069	1 913	2 914	2 443				
Systems and Products	1 839	1 417	2 950	3 802				
Aeronautics	1 279	1 233	2 227	1 652				
Corporate	9	49	11	37				
Internfakturering	-385	-352	-744	-587				
<b>Totalt</b>	<b>4 811</b>	<b>4 260</b>	<b>7 358</b>	<b>7 347</b>				
<b>Rörelseresultat</b>								
Defence and Security Solutions	135	6,5%	199	10,4%	353	12,1%	332	13,6%
Systems and Products	100	5,4%	106	7,5%	253	8,6%	143	3,8%
Aeronautics	68	5,3%	39	3,2%	198	8,9%	-22	-1,3%
Corporate	15		25		441		-30	
<b>Totalt</b>	<b>318</b>	<b>6,6%</b>	<b>369</b>	<b>8,7%</b>	<b>1 245</b>	<b>16,9%</b>	<b>423</b>	<b>5,8%</b>
Finansiella poster	-1		-12		-65		-23	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>317</b>		<b>357</b>		<b>1 180</b>		<b>400</b>	
<b>Periodens resultat</b>	<b>225</b>		<b>250</b>		<b>1 008</b>		<b>368</b>	
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>	<b>218</b>		<b>237</b>		<b>1 008</b>		<b>347</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>1,99</b>		<b>2,17</b>		<b>9,24</b>		<b>3,18</b>	
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>	<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>	

<sup>1)</sup> FÖR INFORMATION OM AFFÄRSSEGMENTEN SE NOT 3 SIDAN 25-26.

## FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK, om ej annat anges	2007	2006	2005	2004 <sup>5)</sup>	2003
Orderingång	20 846	27 575	17 512	16 444	19 606
Orderstock 31 dec.	47 316	50 445	42 198	43 162	45 636
Försäljningsintäkter	23 021	21 063	19 314	17 848	17 250
Utlandsandel, %	65	65	56	48	46
Rörelseresultat	2 607	1 745	1 652	1 853	1 293
Rörelsemarginal, %	11,3	8,3	8,6	10,4	7,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	16,0	12,0	11,3	13,1	11,1
Resultat efter finansiella poster	2 449	1 693	1 551	1 712	1 073
Årets resultat	1 941	1 347	1 199	1 310	746
Balansomslutning	33 801	32 771	30 594	27 509	28 704
Operativt kassaflöde	-1 603	-1 900	2 645	325	545
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,4	14,5	14,6	17,3	12,7
Räntabilitet på eget kapital, %	18,5	13,8	13,5	16,7	10,8
Soliditet, %	32,6	30,6	31,0	29,9	24,4
Resultat per aktie, SEK <sup>2) 4)</sup>	17,68	11,91	10,89	11,78	7,00
efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup>	17,60	11,91	10,89	11,78	6,91
Utdelning per aktie, SEK	4,50	4,25	4,00	3,75	3,50
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	101,53	89,80	84,10	74,89	65,75
Antal anställda vid årets slut	13 757	13 577	12 830	11 936	13 414

<sup>1)</sup> ANTAL AKTIER PER 31 DECEMBER 2007: 108 150 344; 2006/2005/2004: 109 150 344, 2003: 106 517 563.

<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2007: 108 668 700; 2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, 2003: 106 513 969.

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2007/2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, EFTER UTSPÄDNING 2003: 109 247 175. KONVERTERING AV FÖRLAGSLÅNET AVSLUTADES 15 JULI 2004.

<sup>4)</sup> ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR MINORITETENS ANDEL DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER.

<sup>5)</sup> OMRÄKNAD ENLIGT IFRS, TIDIGARE ÅR ÄR EJ OMRÄKNADE.

## FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL

Procent	mål	2007	2006	2005
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	15,0	16,0	12,0	11,3
Rörelsemarginal, %	10,0	11,3	8,3	8,6
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		17,60	11,91	10,89
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt, %		19,4	14,5	14,6
Räntabilitet på eget kapital, efter skatt, %	15,0	18,5	13,8	13,5
Soliditet, %	30,0	32,6	30,6	31,0
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		100,60	89,80	84,10

<sup>1)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 109 150 344.

**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	2007	2006	4 kv 2007	4 kv 2006
Försäljningsintäkter	14 779	10 940	5 121	3 252
Kostnad för sålda varor	-11 430	-8 505	-4 008	-2 638
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 349</b>	<b>2 435</b>	<b>1 113</b>	<b>614</b>
Bruttomarginal	22,7%	22,3%	21,7%	18,9%
Försäljningskostnader	-1 024	-784	-304	-316
Administrationskostnader	-747	-601	-175	-131
Forsknings- & utvecklingskostnader	-864	-483	-268	-227
Övriga rörelseintäkter	173	59	111	-10
Övriga rörelsekostnader	-23	-55	-9	-10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>864</b>	<b>571</b>	<b>468</b>	<b>-80</b>
Rörelsemarginal	5,8%	5,2%	9,1%	-2,5%
Resultat från finansiella poster:				
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	1 352	765	972	413
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	88	144	-2	20
Räntekostnader och liknande resultatposter	-324	-212	-129	46
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 980</b>	<b>1 268</b>	<b>1 309</b>	<b>399</b>
Bokslutsdispositioner	-25	11	-25	11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 955</b>	<b>1 279</b>	<b>1 284</b>	<b>410</b>
Skatt	-311	-259	-183	-123
<b>Årets resultat</b>	<b>1 644</b>	<b>1 020</b>	<b>1 101</b>	<b>287</b>



**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		55	63
Materiella anläggningstillgångar		2 506	2 309
Andelar i koncernföretag		11 964	12 038
Fordringar på koncernföretag		166	301
Andelar i intresseföretag och joint ventures		204	392
Fordringar på intresseföretag och joint ventures		25	15
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 514	59
Andra långfristiga fordringar		45	63
Uppskjuten skattefordran		487	537
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 966</b>	<b>15 777</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m		4 524	4 010
Fordringar på koncernföretag		3 461	2 869
Fordringar på intresseföretag och joint ventures		349	196
Övriga fordringar		6 274	2 907
Likvida medel		387	701
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>14 995</b>	<b>10 683</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>31 961</b>	<b>26 460</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital		5 599	5 557
Årets resultat		1 644	1 020
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 243</b>	<b>6 577</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>463</b>	<b>352</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		270	160
Övriga avsättningar		1 463	1 526
<b>Summa avsättningar</b>		<b>1 733</b>	<b>1 686</b>
<b>Skulder</b>			
Räntebärande skulder		3 658	118
Skulder till koncernföretag		8 229	9 088
Förskott från kunder		3 164	2 152
Skulder till intresseföretag och joint ventures		80	80
Övriga skulder		7 391	6 407
<b>Summa skulder</b>		<b>22 522</b>	<b>17 845</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>31 961</b>	<b>26 460</b>

# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363 SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på OMX Nordic Exchange i Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2007.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna bokslutskommuniké som omfattar perioden 1 januari till 31 december 2007 för publicering den 14 februari 2008.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké är upprättad med tillämpning av reglerna för delårsrapportering i årsredovisningslagen och IAS 34.

Under året har samma redovisningsprinciper tillämpats som under 2006, vilka finns beskrivna i årsredovisningen för 2006. Kommunikén är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och kommunikén bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2007.

### NOT 3

#### SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och rymd. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och rymdelektronik samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll.

Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och USA.

Beskrivning av affärsegmenten återfinns i tidigare avsnitt.

#### FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

##### Försäljningsintäkter per affärssegment

MSEK	2007	2006	Förändring	4 kv 2007	4 kv 2006
Defence and Security Solutions	9 300	8 028	16%	2 914	2 443
Systems and Products	9 091	8 580	6%	2 950	3 802
Aeronautics	6 510	6 010	8%	2 227	1 652
Corporate	51	204		11	37
Internfakturering	- 1 931	- 1 759		- 744	- 587
<b>Totalt</b>	<b>23 021</b>	<b>21 063</b>	<b>9%</b>	<b>7 358</b>	<b>7 347</b>

##### Försäljningsintäkter per marknadsområde

MSEK	2007	i % av oms.	2006	i % av oms.
Sverige	8 006	35%	7 349	35%
Övriga EU	6 527	28%	6 080	29%
Övriga Europa	297	1%	292	1%
<b>Summa Europa</b>	<b>14 830</b>	<b>64%</b>	<b>13 721</b>	<b>65%</b>
Nordamerika	1 534	7%	1 746	8%
Central- och Sydamerika	85	0%	57	0%
Asien	2 203	10%	1 757	8%
Australien m.fl.	848	4%	975	5%
Afrika	3 521	15%	2 807	14%
<b>Totalt</b>	<b>23 021</b>	<b>100%</b>	<b>21 063</b>	<b>100%</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

**Orderingång per affärssegment**

MSEK	2007	2006	4 kv 2007	4 kv 2006
Defence and Security Solutions	7 259	16 415	2 612	2 743
Systems and Products	8 470	7 691	3 038	3 887
Aeronautics	7 516	4 956	3 883	1 446
Corporate	46	53	11	9
Internt	-2 445	-1 540	-983	-637
<b>Totalt</b>	<b>20 846</b>	<b>27 575</b>	<b>8 561</b>	<b>7 448</b>

**Orderstock per affärssegment**

MSEK	31/12 2007	31/12 2006
Defence and Security Solutions	10 764	13 654
Systems and Products	17 830	18 296
Aeronautics	21 158	20 440
Corporate	-	12
Internt	-2 436	-1 957
<b>Totalt</b>	<b>47 316</b>	<b>50 445</b>

**RÖRELSERESULTAT**

**Rörelseresultat per affärssegment**

MSEK	2007	i % av oms.	2006	i % av oms.	4kv 2007	i % av oms.	4kv 2006	i % av oms.
Defence and Security Solutions	934	10,0%	875	10,9%	353	12,1%	332	13,6%
Systems and Products	756	8,3%	631	7,4%	253	8,6%	143	3,8%
Aeronautics	454	7,0%	190	3,2%	198	8,9%	-22	-1,3%
Corporate	463		49		441		-30	
<b>Totalt</b>	<b>2 607</b>	<b>11,3%</b>	<b>1 745</b>	<b>8,3%</b>	<b>1 245</b>	<b>16,9%</b>	<b>423</b>	<b>5,8%</b>

**Av- och nedskrivningar per affärssegment**

MSEK	2007	2006	4 kv 2007	4 kv 2006
Defence and Security Solutions	170	131	43	72
Systems and Products	611	392	263	210
Aeronautics	163	128	68	40
Corporate – leasing-tillgångar	180	282	40	65
Corporate - övrigt	134	123	35	48
<b>Totalt</b>	<b>1 258</b>	<b>1 056</b>	<b>449</b>	<b>435</b>

**OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL**

**Operativt kassaflöde per affärssegment**

MSEK	2007	2006	4 kv 2007	4 kv 2006
Defence and Security Solutions	380	619	-307	42
Systems and Products	-1 287	-33	-372	207
Aeronautics	-773	-71	-641	20
Corporate	77	-2 415	67	173
<b>Totalt</b>	<b>-1 603</b>	<b>-1 900</b>	<b>-1 253</b>	<b>442</b>

**Sysselsatt kapital per affärssegment**

MSEK	31/12 2007	31/12 2006
Defence and Security Solutions	4 417	4 663
Systems and Products	9 115	7 523
Aeronautics	4 202	2 158
Corporate	-2 965	-2 253
<b>Totalt</b>	<b>14 769</b>	<b>12 091</b>

**PERSONAL**

**Personal per affärssegment**

Antal vid årets slut	31/12 2007	31/12 2006	Förändring
Defence and Security Solutions	5 031	4 843	188
Systems and Products	5 213	5 197	16
Aeronautics	2 911	2 904	7
Corporate	602	633	-31
<b>Totalt</b>	<b>13 757</b>	<b>13 577</b>	<b>180</b>

**NOT 4**

SKATT

MSEK	2007	2006
Aktuell skatt	-245	-303
Uppskjuten skatt	-263	-43
<b>Summa</b>	<b>-508</b>	<b>-346</b>

**NOT 5**

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

På styrelsemötet den 14 februari 2008 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till 4,50 SEK per aktie eller totalt 491 MSEK.

**NOT 6**

TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDEANALYS

Likvida medel

MSEK	31/12 2007	31/12 2006
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit)	825	1 290
Depositioner	33	103
Summa enligt balansräkningen	858	1 393
Checkräkningskrediter som är omedelbart uppsägningsbara	-	-4
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>858</b>	<b>1 389</b>

Operativt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	2007	2006
Operativt kassaflöde	-1 603	-1 900
Investeringsverksamheten - räntebärande:		
Kortfristiga placeringar	-	4 868
Finansiella placeringar och fordringar	-247	-686
Finansieringsverksamheten:		
Upptagna lån	2 017	630
Bildande av pensionsstiftelse	-43	-2 566
Återköp av aktier	-184	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-464	-437
Utbetald utdelning till minoritetsintressen	-2	-4
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-526</b>	<b>-95</b>

**Fördelat operativt kassaflöde 2007**

MSEK	Saab exkl förvärv/avyttr och SAL	Förvärv och avyttringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt Koncernen
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive insättning till pensionsstiftelse	2 386	-	474	2 860

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL

Varulager	-655	-	11	-644
Rörelsefordringar	-1 805	-	200	-1 605
Erhållna kundförskott	-934	-	-	-934
Leasingåtaganden	-	-	-251	-251
Övriga rörelseskulder	-4	-	-283	-287
Avsättningar	-259	-	-184	-443
Förändring av rörelsekapital	-3 657	-	-507	-4 164

**Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive insättning till pensionsstiftelse**

	<b>-1 271</b>	<b>-</b>	<b>-33</b>	<b>-1 304</b>

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-666	-	-	-666
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-395	-	-	-395
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	45	-	-	45
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	325	325
Avyttring och förvärv av andelar mm	-63	-	-	-63
Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	-515	-	-515
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	970	-	970

**Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av räntebärande finansiella tillgångar**

	<b>-1 079</b>	<b>455</b>	<b>325</b>	<b>-299</b>

**OPERATIVT KASSAFLÖDE**

	<b>-2 350</b>	<b>455</b>	<b>292</b>	<b>-1 603</b>

**NOT 7**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser Saab Space och Saab Grintek Technologies.

**NOT 8**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Saab förvärvade den 1 september 2006 samtliga aktier (100 procent) i Ericsson Microwave Systems AB och Maersk Data Defence A/S. Den 23 maj 2007 förvärvades samtliga aktier (100 procent) i Seaeeye Holdings Ltd av Saab.

Förvärvet av Ericsson Microwave Systems AB, Maersk Data Defence A/S och Seaeeye Holdings Ltd har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder:

**Ericsson Microwave Systems AB (definitiv)**

MSEK	Redovisat värde vid förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	2 000	2 852
Materiella anläggningstillgångar	223	223
Finansiella anläggningstillgångar	87	87
Uppskjutna skattefordringar	173	173
Varulager	171	171
Övriga fordringar	1 653	1 653
Likvida medel	616	616
Avsättningar	-280	-280
Uppskjutna skatteskulder	-615	-854
Förskott från kunder	-1 482	-1 482
Leverantörsskulder & övr skulder	-936	-936
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>1 610</b>	<b>2 223</b>
Goodwill		1 537
<b>Köpeskillning</b>		<b>3 760</b>
Likvida medel (förvärvade)		-616
<b>Nettoutflöde</b>		<b>3 144</b>

Förvärvsanalysen är definitiv då slutlig köpeskillning är fastställd till 3 760 MSEK.

Den första preliminära förvärvsanalysen presenterades i delårsrapporten för tredje kvartalet 2006.

**Beskrivning av identifierade immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar består i huvudsak av nedlagda utgifter för produktutveckling/teknologi och kundrelationer. Nyttjandeperiod är bedömd till 5–15 år.

**Maersk Data Defence A/S (definitiv)**

MSEK	Redovisat värde vid förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	15	15
Materiella anläggningstillgångar	2	2
Uppskjutna skattefordringar	16	16
Varulager	19	19
Övriga fordringar	23	23
Likvida medel	25	25
Avsättningar	-11	-11
Uppskjutna skatteskulder	-4	-4
Räntebärande skulder	-12	-12
Leverantörsskulder & övr skulder	-61	-61
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Goodwill		-
<b>Köpeskillning</b>		<b>12</b>
Likvida medel (förvärvade)		-25
<b>Nettoinflöde</b>		<b>13</b>

Förvärvsanalysen är definitiv då köpeskillningen är fastställd till 12 MSEK.

Den första preliminära förvärvsanalysen presenterades i delårsrapporten för tredje kvartalet 2006.

**Beskrivning av identifierade immateriella anläggningstillgångar**

Produktutveckling/teknologi består i huvudsak av investeringar i ett antal nyckelteknologier där ledningssystemet DACCIS är det mest framträdande. Nyttjandeperioden är bedömd till 10 år.

**Seaeeye Holdings Ltd (definitiv)**

MSEK	Redovisat värde vid förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	58	92
Materiella anläggningstillgångar	5	5
Varulager	36	36
Övriga fordringar	49	49
Likvida medel	3	3
Uppskjutna skatteskulder	-10	-20
Leverantörsskulder & övr skulder	-57	-57
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>84</b>	<b>108</b>
Goodwill		86
<b>Köpeskillning</b>		<b>194</b>
Likvida medel (förvärvade)		-3
<b>Nettoutflöde</b>		<b>191</b>

**Beskrivning av identifierade immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar består i huvudsak av nedlagda utgifter för produktutveckling/teknologi och kundrelationer. Nyttjandeperioden är bedömd till 10 år.

Övriga förvärv		
MSEK	Redovisat värde vid förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	37	43
Övriga nettotillgångar	24	24
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>61</b>	<b>67</b>
Goodwill		6
<b>Köpeskillning</b>		<b>73</b>
Likvida medel (förvärvade)		-3
<b>Nettoutflöde</b>		<b>70</b>

**Förvärv och avyttringar under året**

Under februari beslutade Saab att sälja signalverksamheten för spårbunden trafik till Balfour Beatty Rail, vinsten uppgick till 30 MSEK.

Saab och Caran beslutade att renodla sina konsultverksamheter under april, vilket innebar att Saab förvärvade Carans 50-procentiga innehav i Caran Saab Engineering och samtidigt förvärvade Caran Saabs 40-procentiga andel i A2 Acoustics. Vidare förvärvade Caran Saabs konsultverksamhet som är inriktad mot fordonsindustrin. Den samlade likviditetseffekten för Saab uppgick till -1 MSEK. Förändringarna har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Under maj såldes en fastighet i Växjö. Priset uppgick till 162 MSEK och vinsten var 60 MSEK.

En överenskommelse slöts i maj mellan Saab och schweiziska RUAG att Saab övertar Warhead Division från RUAG. Förvärvspriset uppgick till 37 MSEK. Förvärvet får liten effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Under maj förvärvades det engelska undervattenssystems företaget Seaye Holdings Ltd. Köpeskillingen uppgick till 194 MSEK. Seaye har en årsomsättning på cirka 15 MGBP och har cirka 65 anställda.

Under juni avyttrades intresseföretaget Booforsen för 75 MSEK, vilket innebar en vinst på 45 MSEK.

Efter inbjudan från den norska regeringen och norsk industri har Saab beslutat att gå in som ägare i det nybildade holdingbolaget Aker Holding AS som äger 40,1 procent i det börsnoterade Aker Kvaerner ASA. Saabs ägarandel uppgår till 7,5 procent av kapital och röster. Köpeskillingen för aktierna uppgick till cirka 1,2 miljarder NOK, varav cirka 80 procent finansieras med lån. Risker i den lånefinansierade delen har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet men begränsar potentiell avkastning. Saab har rätt att vid givna tidpunkter realisera investeringen. Avtalet godkändes av norska Stortinget under december.

Under juli förvärvades 60 procent av aktierna i PerformIT. Den preliminära köpeskillingen uppgick till 8 MSEK, vilket ger ett övervärde på 4 MSEK. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Under juli förvärvades 50 procent av aktierna i det sydafrikanska bolaget Cybersim. Saab ägde sedan tidigare genom det sydafrikanska dotterbolaget Saab Grintek 25 procent av Cybersim. Under hösten förvärvades resterande del av aktierna. Den preliminära köpeskillingen uppgick till 22 MSEK, vilket ger ett övervärde på 21 MSEK. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Saab och Denel i Sydafrika träffade i juni 2006 avtal om att Saab skulle

förvärva 20 procent i ett nybildat företag inom aerostructures-området. Saab tillsköt 64 MSEK till det nybildade företaget i augusti 2007. Majoritetsägaren kommer att tillskjuta medel i den omfattning som krävs för att säkerställa ett positivt resultat under en uppbyggnadsperiod. Förvärvet redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Under november förvärvades resterande del i det sydafrikanska bolaget Saab Grintek. Saab ägde sedan tidigare 77 procent och köpeskillingen för resterande aktier uppgick till 250 MZAR kontant samt 12,65 procent av aktierna i dotterföretaget Grintek Ewation. Förvärvet ger ett övervärde på 112 MZAR.

Under december avyttrades Fastighets AB Veddesta för 669 MSEK med en vinst på 156 MSEK. Kassaflödeseffekten efter återbetalning av lån på 524 MSEK uppgick till 145 MSEK.

**Redovisad goodwill avseende förvärv av 50 procent i Caran Saab Engineering AB**

MSEK	
Erlagd köpeskillning	60
Avgår förvärvade nettotillgångar den 1 april 2007	-19
Goodwill	41

**Redovisad goodwill avseende förvärv av 23 procent i Saab Grintek**

MSEK	
Erlagd köpeskillning	243
Avgår förvärvade nettotillgångar den 1 november 2007	-134
Goodwill	109

**Påverkan på koncernens likviditet den 31 december 2007 har varit följande:**

MSEK	
Erlagd köpeskillning Ericsson Microwave Systems (justerad 2007)	-3
Erlagd köpeskillning Maersk Data Defence (justerad 2007)	-46
Erlagd köpeskillning Seaye Holdings Ltd	194
Erlagd köpeskillning Caran Saab Engineering	60
Erlagd köpeskillning Saab Grintek	243
Erlagd köpeskillning Denel Saab Aerostructures	64
Erlagd köpeskillning övriga förvärv	73
Likvida medel Ericsson Microwave Systems (justerad 2007)	-34
Likvida medel Seaye Holdings Ltd	-3
Likvida medel Caran Saab Engineering	-30
Likvida medel övriga förvärv	-3
<b>Minskning av koncernens nettolikviditet</b>	<b>515</b>

**Effekter om förvärv skett den 1 januari 2007**

**MSEK**

**Intäkter**

Intäkter 1 januari–22 maj 2007 Seaeeye Holdings Ltd	61
Intäkter 1 januari–31 mars 2007 Caran Saab Engineering	50
Intäkter övriga förvärv	6
<b>Totalt</b>	<b>117</b>

**Resultat efter skatt**

Resultat 1 januari–22 maj 2007 Seaeeye Holdings Ltd	4
Resultat 1 januari–31 mars 2007 Caran Saab Engineering	7
Resultat övriga förvärv	-2
<b>Totalt</b>	<b>9</b>

**NOT 9**

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saab Pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 31 december 2007 på 3 304 MSEK.

**NOT 10**

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under perioden.

**NOT 11**

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under året.

Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2007, not 43.

**NOT 12**

FÖRDELAD BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, PER DEN 31 DECEMBER 2007

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimineringsringar	Saab-koncernen
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	7 940			7 940
Materiella anläggningstillgångar	3 932			3 932
Leasingtillgångar		1 822		1 822
Långfristiga räntebärande fordringar	397			397
Andelar mm	1 945	72	-1 500	517
Uppskjutna skattefordringar	380	162		542
Varulager	5 372	11		5 383
Kortfristiga räntebärande fordringar	365	514		879
Övriga fordringar	10 729	802		11 531
Likvida placeringar	826	32		858
<b>Summa tillgångar</b>	<b>31 886</b>	<b>3 415</b>	<b>-1 500</b>	<b>33 801</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	10 726	1 782	-1 500	11 008
Avsättningar för pensioner	101			101
Uppskjutna skatteskulder	1 263			1 263
Övriga avsättningar	1 872	859		2 731
Räntebärande skulder	3 660			3 660
Leasingåtaganden		204		204
Förskott från kunder	2 558			2 558
Övriga skulder	11 706	570		12 276
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>31 886</b>	<b>3 415</b>	<b>-1 500</b>	<b>33 801</b>

**NOT 13**

PROGNOS 2008

För 2008 förväntar vi oss en utveckling i linje med Saabs långsiktiga mål; 5 procents organisk tillväxt och en rörelsemarginal på 10 procent exklusive intäkter och kostnader av engångskaraktär.