



**SAAB**

# **DELÅRSRAPPORT**

## JANUARI-MARS

### 2011

# RESULTAT OCH SAMMANFATTNING

## JANUARI-MARS 2011

### RESULTAT JANUARI-MARS 2011:

- Orderingsången uppgick till MSEK 5 215 (5 478) och orderstocken vid periodens utgång uppgick till MSEK 40 957 (39 554)
- Försäljningsintäkterna ökade med 1 procent till MSEK 5 452 (5 384), en ökning med 2 procent justerat för valutaeffekter
- Bruttoresultatet uppgick till MSEK 1 427 (1 271), motsvarande en bruttomarginal på 26,2 procent (23,6).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 368 (126), motsvarande en rörelsemarginal på 6,7 procent (2,3).
- Periodens resultat uppgick till MSEK 277 (72) och resultat per aktie efter utspädning till SEK 2,56 (0,63)
- Operativt kassaflöde uppgick till MSEK 559 (-73)
- Prognosen för 2011 har ändrats till följd av meddelade reavinster

### PROGNOS FÖR 2011:

Under 2011 bedömer vi att försäljningsintäkterna minskar något jämfört med 2010.

Vi förväntar oss att rörelsemarginalen, exklusive väsentliga reavinster, ökar något under 2011 jämfört med den justerade rörelsemarginalen på 6,5 procent under 2010.

Tidigare prognos:

Under 2011 bedömer vi att försäljningsintäkterna minskar något jämfört med 2010.

Vi förväntar oss att rörelsemarginalen ökar något under 2011 jämfört med den justerade rörelsemarginalen under 2010.

### FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingsången	5 215	5 478	-5	26 278
Orderstock	40 957	39 554	4	41 459
Försäljningsintäkter	5 452	5 384	1	24 434
Bruttoresultat	1 427	1 271	12	5 591
Bruttomarginal, %	26,2	23,6		22,9
Rörelseresultat (EBIT)	368	126	192	975
Rörelsemarginal, %	6,7	2,3		4,0
Periodens resultat	277	72	285	454
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,66	0,65		4,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,56	0,63		3,97
Räntabilitet på eget kapital, <sup>1)</sup> %	5,8	7,9		4,1
Operativt kassaflöde	559	-73	-	4 349
Operativt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	5,12	-0,67		39,84

<sup>1)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod

## **VD:S KOMMENTAR, HÅKAN BUSKHE:**

”Prioriteringar i försvars- och säkerhetsbudgetar fortsätter att diskuteras runt om i världen, speciellt i väst. Detta skapar en utmanande marknadssituation med möjligheter och hot som vi bemöter på olika nivåer.

I Sverige noterar vi ett fortsatt starkt intresse i att upprätthålla Gripen-systemet som stommen i det svenska luftförsvaret åtminstone till 2040.

Vi fortsätter att leverera på våra strategiska målsättningar om att nå en starkare marknadsnärvaro på utvalda marknader. Under första kvartalet fick vi viktiga beställningar både i Sverige och på andra nyckelmarknader som Storbritannien och Asien.

Investeringar koncentrerades vidare till kärnområden och tillgångar som inte anses vara kärnverksamhet avyttrades. Som ett resultat etablerade Saab ett forsknings- och utvecklingscenter i Indien som täcker flyg, försvar och innovationer för urban miljö samt samhällssäkerhet. Även området virtuell träning och simulering förstärktes genom ett överenskommet förvärv i Tjeckien. Ett avtal tecknades om att avyttra Saabs innehav i Grintek Ewation.

Vår lönsamhetsnivå ökade framförallt till följd av de pågående satsningarna att förbättra effektiviteten och sänka kostnader inom hela organisationen.

Ett starkt operativt kassaflöde och en stärkt balansräkning fortsätter att stödja våra tillväxtambitioner.

Vi har fortfarande en bit kvar för att nå våra strategiska och finansiella mål, men jag är övertygad om att vi är på rätt spår för att uppnå dem,” säger koncernchef och VD Håkan Buskhe.

Från och med den 1 januari 2010 är Saabs verksamhet indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services i vilka verksamheten styrs och rapporteras.

Utöver affärssegmenten redovisas Corporate, som omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000. Från och med den 1 januari

2010 redovisas även Combitech inom Corporate.

MSEK

	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingång*	5 215	5 478	-5	26 278
Orderstock	40 957	39 554	4	41 459
Försäljningsintäkter	5 452	5 384	1	24 434

\* Se not 3, sidan 27, för mer information om orderingången januari-mars 2011.

## ORDERLÄGE, INTÄKTER OCH RESULTAT

### Orderläge

#### Januari-Mars 2011

Under första kvartalet 2011 inkom flera större order från FMV relaterade till Gripen-systemet. En order mottogs för utvecklingsarbete av befintligt materielsystem, en annan för kontinuerligt upprätthållande av Gripen-systemets operativa förmåga och en order avsåg fortsatt systemunderhåll och uppdatering av Gripen C/D.

En betydande order mottogs avseende ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf och en beställning på flygburna skyddssystem (benämnd IDAS, Integrated Defensive Aids Suite)

En order mottogs på vapenlokaliseringssystemet ARTHUR från LIG Nex1, som är kontraktspartner till Sydkorea.

Saab mottog också ytterligare beställningar från det brittiska försvarsdepartementet för att utöka den existerande träningsutrustning som levererats till den brittiska armén, både i Storbritannien och utomlands.

Saab har övertagit ansvaret för Scandinavian Air Ambulance Holding ABs (SAA) personal och verksamhet som är knuten till teknik och underhåll av deras helikoptrar och flygplan enligt avtal som tecknades i december 2010 mellan Saab och SAA. Samtidigt erhöles en order som ingår i detta åttaåriga avtal.

För en komplett lista på samtliga större beställningar, se not 3 sid 27.

83 procent (90) av orderingången var hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten och 64 procent (36) till marknader utanför Sverige.

Under det första kvartalet 2011 har index och prisförändringar haft en positiv påverkan på orderingången motsvarande MSEK 138 (-18).

Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 58 procent (57) av den totala orderingången.

### ORDERSTOCKENS FÖRDELNING ÖVER ÅR:

2011: SEK 14,2 miljarder

2012: SEK 11,5 miljarder

2013: SEK 6,1 miljarder

2014: SEK 4,4 miljarder

Efter 2014: SEK 4,8 miljarder

### ORDERSTOCKEN OMFATTAR I HUVUDSAK FÖLJANDE:

- Gripen till Sverige och export
- Strukturer och delsystem till flygplans-tillverkarna Airbus och Boeing
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotsystem för luft, sjö och land
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem
- Träningsystem
- Lösningar för civil säkerhet
- Support och servicelösningar

**Försäljningsintäkter första kvartalet 2011**

Valutaeffekter påverkade försäljningsintäkterna negativt med 1 procent under första kvartalet 2011.

Försäljningsintäkterna från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 3 085 (3 069), eller 57 procent (57) av försäljningsintäkterna.

Av försäljningsintäkterna avsåg 84 procent (83) den försvarsrelaterade marknaden.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER REGION**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010
Sverige	2 367	2 315
EU exklusive Sverige	780	943
Övriga Europa	62	65
Amerikanska kontinenten	318	498
Asien	1 172	695
Afrika	545	664
Australien etc.	208	204
<b>Summa</b>	<b>5 452</b>	<b>5 384</b>

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER MARKNAD**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010
Militärt flyg	2 410	2 369
Mark	1 584	1 597
Marin	515	448
Samhällssäkerhet	254	323
Kommersiellt flyg	332	364
Andra marknader	357	283
<b>Summa</b>	<b>5 452</b>	<b>5 384</b>

**Resultat, marginal och lönsamhet första kvartalet 2011**

Bruttomarginalen uppgick till 26,2 procent (23,6). Under första kvartalet 2010 påverkades bruttomarginalen av kostnader på MSEK 140 avseende avsättningar för projektkostnader inom Security and Defence Solutions och strukturkostnader på MSEK 42 inom Aeronautics för uppsägningar som meddelades i januari 2010 såväl

som kostnader för omorganisation som meddelades 2009.

Totala av- och nedskrivningar under det första kvartalet 2011 uppgick till MSEK 299 (346).

Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 80 (79), avskrivningen av leasingflottan uppgick till MSEK 31 (38).

Egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 266 (285), varav totalt MSEK 4 (17) har aktiverats.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 188 (229), varav av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 144 (191). Under 2010 gjordes en nedskrivning inom Security and Defence

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	Change, %	jan-dec 2010
Bruttoresultat	1 427	1 271	12	5 591
Bruttomarginal, %	26,2	23,6		22,9
Egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling	266	285	-7	1 203
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	636	434	47	2 187
Marginal, %	11,7	8,1		9,0
Rörelseresultat (EBIT)	368	126	192	975
Rörelsemarginal, %	6,7	2,3		4,0
Resultat före skatt (EBT)	384	99	288	776
Periodens resultat	277	72	285	454
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,66	0,65		4,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,56	0,63		3,97

Solutions på MSEK 20.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 368 (126), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,7 procent (2,3).

Andelar av intresseföretags resultat, MSEK -6 (-5), avser i huvudsak resultat efter skatt i Hawker Pacific.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK 16 (-27), varav projektränta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med MSEK -7 (-3) och minskat kostnaden för sålda varor med samma belopp. Räntenetto för koncernen uppgick till MSEK 2 (-16). Valutavinst relaterade till offertportföljen uppgick till MSEK 37 (40), där den säkrade delen av portföljen värderades till marknadsvärde som var relativt högre till följd av kronans värdeökning. Övrigt finansnetto uppgick till MSEK -16 (-48) och bestod främst av amortering av aktuariella förluster avseende pensioner om MSEK -14 (-34), kursdifferenser samt andelar i intresseföretags resultat.

Aktuella och uppskjutna skatter under perioden uppgick till MSEK -107 (-27), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 28 procent (27).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 9,9 procent före skatt (10,8) och räntabiliteten på eget kapital till 5,8 procent efter skatt (7,9), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

## NYCKELTAL TILL FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	31 mar 2011	31 mar 2010	förändring	31 dec 2010
Nettolikviditet/skuld (-) <sup>1)</sup>	3 833	-717	4 550	3 291
Immateriella anläggningstillgångar	6 225	6 899	-674	6 413
Goodwill	3 453	3 453	-	3 470
Aktiverade utvecklingsutgifter	2 273	2 866	-593	2 428
Andra immateriella anläggningstillgångar	499	580	-81	515
Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>2)</sup>	4 537	4 822	-285	4 741
Varulager	4 336	5 042	-706	4 100
Kundfordringar	2 654	2 940	-286	3 052
Upplupna intäkter <sup>3)</sup>	2 200	3 050	-850	2 474
Förskott från kunder	1 294	372	922	643
Soliditet, %	40,4	37,9	-	39,1
Räntabilitet på eget kapital, <sup>4)</sup> %	5,8	7,9	-	4,1
Eget kapital per aktie, <sup>5)</sup> SEK	111,06	101,97	9,09	107,66

<sup>1)</sup> Koncernens nettolikviditet/skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder se not 7, 8 och 9 på sidan 29 och 30.

<sup>2)</sup> Inkluderar materiella anläggningstillgångar, leasingtillgångar, biologiska tillgångar och förvaltningsfastigheter.

<sup>3)</sup> Fordringar hos beställare (långa kundkontrakt enligt successiv vinstavräkning).

<sup>4)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.

<sup>5)</sup> Antal aktier exklusive aktier i eget förvar mars 2011: 104 831 791; dec 2010: 104 717 729, mars 2010: 105 520 577

## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

### Finansiell ställning

Sedan början av 2011 har nettolikviditeten ökat med MSEK 542 och uppgick till MSEK 3 833 vid periodens slut.

Immateriella anläggningstillgångar har minskat på grund av avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter. Från och med den 1 januari 2009 förändrade Saab sin syn på tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingsutgifter. Till följd av detta mer konservativa synsätt aktiveras utvecklingsutgifter vid ett senare skede i samtliga projekt och samtliga utvecklingsutgifter i balansräkningen skrivs av över maximalt tio år.

Under det första kvartalet 2011 har varulagret ökat till följd av högre aktivitet relaterat till erhållna order under det fjärde kvartalet 2010. Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar

minskade till följd av en minskning av upplupna intäkter (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Kortfristiga räntebärande skulder minskade med MSEK 99 från början av året till MSEK 490 den 31 mars.

Avsättningar för pensioner uppgick till MSEK 5 (4). Under perioden har Saabs pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt MSEK 0 (56). Pensionsstiftelsen skapades 2006 i syfte att trygga förmånsbestämda pensionsplaner och att samtidigt säkra pensionsskuldens räntevolatilitet samt minska de totala pensionskostnaderna.

För mer information om Saabs pensionsstiftelse, se not 12, sidan 31.

### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 559 (-73) under det första kvartalet 2011. Ökningen förkaras huvudsakligen av

erhållna milstolpebetalningar samt erhållna kundförskott. Kassaflödet fördelades mellan kassaflöde från kärnverksamheten MSEK 799 (106), förvärv och avyttringar av verksamheter MSEK -86 (0) och leasingflygverksamheten MSEK -154 (-179).

Saab har ett etablerat program för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kundfordringarna som säljs är i de flesta fall hänförliga till kunder med hög kreditvärdighet och säljs i sin helhet på en attraktiv finansieringsnivå. Per den 31 mars 2011 var fordringar till ett värde av MSEK 819 sålda, jämfört med MSEK 411 per den 31 mars 2010 och MSEK 1 409 per den 31 december 2010. Till följd av detta hade det en negativ effekt på kassaflödet under perioden med MSEK 590.

Vissa projekt inom Aeronautics har kommit in i slutfasen för genomförande under 2010 och 2011. Detta kommer att leda till en minskning av kundförskott och lägre kassaflöde när dessa projekt slutförs.

För mer detaljerad information om det operativa kassaflödet hänvisas till not 9, sidan 30.

#### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Den 14 december 2010 meddelade Saab att ett åttaårigt avtal tecknats med Scandinavian Air Ambulance Holding AB dessutom erhöll Saab varulager och utrustning. Köpeskillingen, inklusive ovan nämnda tillgångar, uppgick till MSEK 41 och övervärdet är beräknat till MSEK 24. Övervärdet har preliminärt allokaterats till andra immateriella tillgångar. Det åttaåriga avtalet innebär att Saab övertar ansvaret för SAA's personal och verksamhet som är knuten till teknik och underhåll av deras helikoptrar och flygplan. Därutöver investerade Saab MSEK 25 i konvertibler i Scandinavian Air Ambulance under det första kvartalet 2011.

Saab tecknade ett avtal att förvärva tillgångar från det tjeckiska företaget E-COM med huvudsaklig verksamhet inom utveckling och produktion av virtuella simulatorer.

E-COM har cirka 120 anställda. Förvärvet av tillgångarna förväntas inte ha någon materiell effekt på Saabs konsoliderade finansiella resultat och ställning under 2011. E-COM kommer att integreras in i affärsområde Security and Defence Solutions.

Saab meddelade att ett avtal tecknats för att avyttra sin ägarandel på 42,4 procent i det sydafrikanska systemingenjörsföretaget Grintek Ewation till Cassidian, en division inom EADS. Transaktionen kräver godkännande från bland annat sydafrikanska konkurrensmyndigheter och beräknas vara genomförd under andra kvartalet 2011. Transaktionen kommer att generera en realisationsvinst före skatt på cirka MSEK 120 och kommer att redovisas inom affärsområde Electronic Defence Systems.

Saab har avyttrat sin 36-procentiga andel i bildbehandlingsföretaget Image Systems AB till Digital Vision AB. Image Systems AB har varit en del av Saabs ventureportfölj sedan 2008. Erhållen köpeskillning uppgick till cirka MSEK 17, vilket kommer att ha en positiv påverkan på kassaflödet under det andra kvartalet 2011. Transaktionen genererade en realisationsvinst på MSEK 13, vilken redovisas i Corporate under det första kvartalet 2011.

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under perioden.

#### INVESTERINGAR OCH PERSONAL

##### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive leasingtillgångar, uppgick till MSEK 51 (55).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 12 (27) och avsåg aktiverad produktutveckling om MSEK 4 (17) och andra immateriella tillgångar om MSEK 8 (10).

##### Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick den 31 mars 2011 till 12 414 jämfört med 12 536 vid årets början. Antal heltidsekvivalenter vid periodens slut var 12 043 jämfört med 12 097 vid årets början.

#### RISKER OCH OSÄKERHETER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen.

Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker.

En övergripande beskrivning av riskområden för 2011 finns i årsredovisningen för 2010 på sidorna 56–58.

ANDRA VIKTIGA HÄNDELSEER JANUARI – MARCH 2011

- Saab meddelade att en 5-årig Multi-Currency revolving kreditfacilitet på 4 miljarder kronor tecknats i syfte att refinansiera det befintliga avtalet som förfaller 2012. Villkoren återspeglar Saabs starka finansiella position och innehåller inga finansiella åtaganden, s.k. covenants. Kreditmarginalen uppgår till 0,65 procentenheter med en löftesprovision på 35 procent av kreditmarginalen. Avtalet har arrangerats av Saab och undertecknats av sammanlagt åtta banker, med ett åtagande på MSEK 500 vardera.

VIKTIGA HÄNDELSEER EFTER PERIODENS SLUT

- Saab AB höll sin årsstämma 2011 torsdagen den 7 april 2011 i Stockholm. Håkan Buskhe och Michael O'Callaghan valdes in i Saabs styrelse och omval skedde av styrelseledmöterna Johan Forssell, Sten Jakobsson, Per-Arne Sandström, Cecilia Stegö Chilò, Åke Svensson, Lena Treschow Torell, Marcus Wallenberg och Joakim West. Erik Belfrage och George Rose har avböjt omval. Marcus Wallenberg omvaldes som styrelseordförande i Saab AB. Årsstämman fastställde föreslagen utdelning till aktieägarna om SEK 3,50 per aktie och tisdagen den 12 april 2011 som avstämningsdag för utdelning. Utdelningen betalades ut fredagen den 15 april 2011. Styrelsens förslag till långsiktiga incitamentsprogram 2011 godkändes. Detta innebär att precis som tidigare år beslutades om ett generellt aktiesparprogram, som numera riktar sig till alla anställda, och ett prestationsrelaterat aktieprogram som vänder sig till nyckelpersoner. Kommunikén från Saab ABs årsstämma 2011 återfinns på Saabs hemsida, [www.saabgroup.com](http://www.saabgroup.com), Investor Relations, Corporate Governance, Annual General Meeting.
- Den 8 april 2011 meddelade Saab att man erhåller en tilläggsköpeskilling för försäljningen av Saab Space om MSEK 60. Denna redovisas som en reavinst i Corporate under andra kvartalet 2011. Den 15 juli 2008 meddelade Saab att man sålt Saab Space till den schweiziska flyg-, rymd-, och försvarskoncernen RUAG Holding AG. Utöver det fasta försäljningspriset på MSEK 335 hade Saab möjlighet att erhålla ytterligare ersättning om Saab Space över en tidsperiod efter transaktionen genererade positivt resultat.
- Saab meddelade att man säkrat ett långsiktigt ramavtal med den amerikanska arméns träningsorganisation PEO STRI. Ramavtalet omfattar radiosystem för kommunikationslösningar för träning (LT2-IRS) med ett potentiellt ordervärde på cirka MSEK 260 (MUSD 41). En första beställning på cirka MSEK 23,5 (MUSD 3,7) har redan mottagits. Ramavtalet avser en första period om ett år med option för ytterligare två år.
- Saab meddelade att man informerats av det indiska försvarsdepartementet att Gripen inte är med i den fortsatta upphandlingen i programmet Indian Medium Multi-Role Combat Aircraft (MMRCA).
- Saab meddelade att ett avtal tecknats om ytterligare leveranser av pansarvärnsvapnet AT4. Det totala ordervärdet uppgår till MSEK 104 och inkluderar beställning av AT4 CS RS-versionen av systemet. Leverans kommer att ske under 2012.

För information om större mottagna beställningar mellan januari och mars 2011, se sid 3, affärsområdeskommentarer på sidorna 8-12 och not 3 på sid 27.



**AERONAUTICS**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingång	963	2 082	-54	6 901
Orderstock	15 090	15 855	-5	15 636
Försäljningsintäkter	1 508	1 703	-11	6 741
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	141	114	24	438
Marginal, %	9,4	6,7		6,5
Rörelseresultat (EBIT)	79	53	49	191
Rörelsemarginal, %	5,2	3,1		2,8
Operativt kassaflöde	440	-33	-	30
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	88/12	87/13		89/11
Personal, antal	2 824	2 988	-5	2 874
FTE, antal	2 675	2 788	-4	2 670

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under första kvartalet 2011 inkluderade flera order från FMV relaterade till Gripen-systemet. En order mottogs för utvecklingsarbete av befintligt materielsystem, en annan för kontinuerligt upprätthållande av Gripen-systemets operativa förmåga och en order avsåg fortsatt systemunderhåll och uppdatering av Gripen C/D.
- Orderingången under första kvartalet 2010 inkluderade en order på SEK 2 miljarder från FMV rörande utveckling av den nuvarande Gripen-flottan.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 70 procent (93) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna under första kvartalet 2011 minskade med 11 procent jämfört med 2010. Minskningen är huvudsakligen en följd av lägre aktivitet inom större projekt relaterade till Gripen-systemet, som till exempel leveransen av Gripen till Sydafrika och order relaterade till Gripen-systemet i Sverige.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 39 procent (46).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Under första kvartalet 2010 togs en omstrukturingskostnad på MSEK 42, relaterad till varsel som en konsekvens av omstrukturen inom Aeronautics som meddelades 2009.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet under första kvartalet 2011 förbättrades starkt jämfört med 2010 till följd av en milstolpebetaling inom ett större projekt.
- Under 2010 och 2011 har vissa projekt kommit in i slutfasen av genomförande. Detta kommer att leda till en reduktion av kundförskott och därmed ett lägre kassaflöde när dessa projekt är genomförda.

**PERSONAL**

- Antalet anställda har minskat sedan början av året medan FTE har ökat med fem anställda från 2 670 vid årets början. Ökningen beror på en högre aktivitetsnivå inom Aerostructures.

**DYNAMICS**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingång	1 528	634	141	3 312
Orderstock	6 102	6 623	-8	5 546
Försäljningsintäkter	962	986	-2	4 741
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	126	124	2	516
Marginal, %	13,1	12,6		10,9
Rörelseresultat (EBIT)	89	85	5	322
Rörelsemarginal, %	9,3	8,6		6,8
Operativt kassaflöde	340	-11	-	1 044
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	94/6	93/7		94/6
Personal, antal	1 426	1 682	-15	1 483
FTE, antal	1 416	1 689	-16	1 469

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

## ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

## ORDERLÄGE

- Orderingången under första kvartalet 2011 ökade starkt jämfört med 2010. Ökningen är en följd av en betydande order på ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf, uppgående till MSEK 1 155.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 76 procent (57) av den totala orderingången.

## FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna minskade något under första kvartalet 2011 jämfört med 2010 till följd av en något minskad aktivitetsnivå inom robotsystem och kamouflagelösningar.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 68 procent (60).

## RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten under första kvartalet 2011 förbättrades något jämfört med 2010, främst till följd av pågående effektiviseringsförbättringar.

## KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet under första kvartalet 2011 förbättrades jämfört med 2010 till följd av erhållna kundförskott.

## PERSONAL

- Antalet anställda har minskat med 57 anställda sedan början av året, från 1 483 anställda vid årets början. Minskningen är en följd av de varsel som meddelades under 2009 relaterat till produktionen i Karlskoga, Linköping och Eskilstuna.

**ELECTRONIC DEFENCE SYSTEMS**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingång	1 234	1 101	12	5 494
Orderstock	8 382	7 275	15	8 240
Försäljningsintäkter	1 035	940	10	4 354
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	166	171	-3	589
Marginal, %	16,0	18,2		13,5
Rörelseresultat (EBIT)	36	37	-3	99
Rörelsemarginal, %	3,5	3,9		2,3
Operativt kassaflöde	446	375	19	594
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	99/1	99/1		99/1
Personal, antal	2 438	2 553	-5	2 453
FTE, antal	2 346	2 500	-6	2 356

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

## ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

## ORDERLÄGE

- Orderingången under första kvartalet 2011 ökade jämfört med 2010 till följd av vissa större beställningar. Dessa inkluderade en beställning på flygburna skyddssystem (benämnd IDAS, Integrated Defensive Aids Suite) och en beställning på vapenlokaliseringssystemet ARTHUR från LIG Nex1, som är kontraktspartner till Sydkorea.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 68 procent (44) av den totala orderingången.

## FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna under första kvartalet 2011 ökade jämfört med 2010 till följd av en högre aktivitetsnivå i ett större projekt.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 64 procent (66).

## RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten under första kvartalet 2011 minskade något jämfört med 2010 till följd av projektmixen.

## KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet förbättrades under första kvartalet 2011 jämfört med 2010 till följd av erhållna kundförskott.

## PERSONAL

- Antalet anställda minskade något till följd av pågående effektiviseringsförbättringar.

**SECURITY AND DEFENCE SOLUTIONS**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingång	777	920	-16	6 647
Orderstock	7 752	7 586	2	8 434
Försäljningsintäkter	1 303	1 200	9	6 210
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	92	-53	-	265
Marginal, %	7,1	-4,4		4,3
Rörelseresultat (EBIT)	71	-96	-	137
Rörelsemarginal, %	5,4	-8,0		2,2
Operativt kassaflöde	106	-15	-	1 066
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	69/31	66/34		67/33
Personal, antal	2 505	2 563	-2	2 525
FTE, antal	2 491	2 547	-2	2 498

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Beställningar som mottogs under första kvartalet 2011 inkluderade beställningar från det brittiska försvarsdepartementet för att utöka den existerande träningsutrustning som levererats till den brittiska armén, både i Storbritannien och utomlands. En order på kommunikationslösningen tactical erhöles även från Kriminalvården. Kontraktet omfattar tio enheter som ska användas i bevakningscentraler på fängelser och i häkten runt om i Sverige. Lösningen kommer att implementeras under första halvåret 2011.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 18 procent (19) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna ökade under första kvartalet 2011 jämfört med 2010 till följd av högre projektaktiviteter inom ledningsstödsystem och leveranser av telekomlösningar i Sydafrika.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 78 procent (72).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Under första kvartalet 2011 förbättrades lönsamheten jämfört med 2010. Under samma period 2010 påverkades lönsamheten negativt av högre kostnader relaterade till vissa projekt på MSEK 140. Dessa var framförallt relaterade till ett hävt kontrakt med OKG Aktiebolag. Även en nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter på MSEK 20 gjordes under 2010.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet förbättrades under första kvartalet 2011 till följd av en mer fördelaktig projektmix.

**PERSONAL**

- Antal anställda minskade något till följd av pågående effektiviseringsförbättringar.

**SUPPORT AND SERVICES**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	förändring, %	jan-dec 2010
Orderingång	923	924	-	4 124
Orderstock	4 738	4 196	13	4 743
Försäljningsintäkter	907	743	22	3 403
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	79	60	32	366
Marginal, %	8,7	8,1		10,8
Rörelseresultat (EBIT)	75	56	34	351
Rörelsemarginal, %	8,3	7,5		10,3
Operativt kassaflöde	135	250	-46	894
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	82/18	76/24		78/22
Personal, antal	1 741	1 768	-2	1 721
FTE, antal	1 717	1 733	-1	1 688

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under första kvartalet 2011 inkluderade en order relaterad till det åttaåriga kontrakt med Scandinavian Air Ambulance Holding AB som skrevs i december 2010 och trädde i kraft under första kvartalet.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 24 procent (17) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna under första kvartalet 2011 ökade jämfört med 2010 till följd av en generell högre efterfrågan på marknaden, och framförallt en mer stabil efterfrågan inom kommersiellt flyg samt högre aktivitetsnivå i vissa större projekt.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 18 procent (26).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Lönsamheten under första kvartalet 2011 förbättrades jämfört med 2010 huvudsakligen till följd av en stabilare efterfrågan och högre aktivitetsnivå.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet under första kvartalet 2011 var lägre jämfört med 2010 till följd av tidsskillnader i milstolpebetalningar.

**PERSONAL**

- Till följd av den högre aktivitetsnivån har antal anställda ökat något under det första kvartalet 2011.

## CORPORATE

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK 18 (-9). Det första kvartalet 2011 inkluderar en realisationsvinst på MSEK 13 från försäljningen av Image Systems AB till Digital Vision AB.

## MODERBOLAGET

### Försäljningsintäkter och resultat

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. Moderbolagets nettoomsättning för första kvartalet 2011 uppgick till MSEK 3 625 (3 462). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 302 (157). Rörelseresultatet under första kvartalet 2010 inkluderade kostnader på MSEK 140 relaterade till avsättningar inom Security and Defence Solutions och omstruktureringskostnader på MSEK 42 i Aeronautics relaterade till varsel som meddelades i januari 2010 samt till följd av omorganisationen som meddelades 2009.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -6 (180). Efter bokslutsdispositioner på MSEK 0 (0) och skatt på MSEK -109 (-62) uppgick periodens resultat till MSEK 187 (275).

### Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld per den 31 mars 2011 uppgick till MSEK 2 203 (5 966) jämfört med MSEK 2 395 per 31 december 2010. Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till MSEK 30 (34). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 7 (10). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 7 860 jämfört med 7 915 personer vid årets början.

En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

### Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar den 31 mars 2011 uppgick till 4 318 553 jämfört med 4 432 615 vid 2010 års slut.

Vid årsstämman den 7 april 2011 bemyndigades styrelsen att återköpa 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktiesparprogram och prestationsbaserade aktieprogram.

### Ägare

Saabs största ägare den 31 mars 2011 var Investor AB, BAE Systems, Wallenbergstiftelserna, Swedbank Robur fonder, Nordea fonder, Fjärde AP-fonden, SHB fonder, Orkla ASA, Länsförsäkringar fonder, och SEB fonder.

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Linköping den 29 april 2011

### Håkan Buskhe

Koncernchef och verkställande direktör

**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-mar 2011	jan-mar 2010	rullande 12 månader	jan-dec 2010
Försäljningsintäkter	3	5 452	5 384	24 502	24 434
Kostnad för sålda varor		-4 025	-4 113	-18 755	-18 843
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 427</b>	<b>1 271</b>	<b>5 747</b>	<b>5 591</b>
Bruttomarginal, %		26,2	23,6	23,5	22,9
Övriga rörelseintäkter		73	36	259	222
Försäljningskostnader		-398	-385	-1 740	-1 727
Administrationskostnader		-310	-316	-1 229	-1 235
Forsknings- och utvecklingskostnader		-406	-459	-1 767	-1 820
Övriga rörelsekostnader		-12	-16	-66	-70
Andel av intresseföretags resultat		-6	-5	13	14
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>368</b>	<b>126</b>	<b>1 217</b>	<b>975</b>
Rörelsemarginal, %		6,7	2,3	5,0	4,0
Andel av intresseföretags resultat		1	-	27	26
Finansiella intäkter		65	72	109	116
Finansiella kostnader		-50	-99	-292	-341
<b>Summa finansnetto</b>		<b>16</b>	<b>-27</b>	<b>-156</b>	<b>-199</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>384</b>	<b>99</b>	<b>1 061</b>	<b>776</b>
Skatt	4	-107	-27	-402	-322
<b>Periodens resultat</b>		<b>277</b>	<b>72</b>	<b>659</b>	<b>454</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		279	69	643	433
varav innehav utan bestämmande inflytande		-2	3	16	21
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		2,66	0,65	6,13	4,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		2,56	0,63	5,90	3,97
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		-299	-346	-1 311	-1 358
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGFLYGPLAN		-31	-38	-139	-146
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		104 774 760	105 515 851	105 032 513	105 217 786
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING		109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	rullande 12 månader	jan-dec 2010
Periodens resultat	277	72	659	454
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser	-148	7	-139	16
Kassaflödessäkringar	290	201	855	766
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag	-8	-	-6	2
Skatt relaterad till övrigt totalresultat	-76	-53	-224	-201
Periodens övriga totalresultat	58	155	486	583
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>335</b>	<b>227</b>	<b>1 145</b>	<b>1 037</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	358	220	1 144	1 006
varav innehav utan bestämmande inflytande	-23	7	1	31



**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	1 kv 2011	4 kv 2010	3 kv 2010	2 kv 2010	1 kv 2010	4 kv 2009	3 kv 2009	2 kv 2009
Försäljningsintäkter	5 452	8 053	5 004	5 993	5 384	7 768	5 184	6 283
Kostnad för sålda varor	-4 025	-6 413	-3 765	-4 552	-4 113	-5 883	-3 969	-4 611
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 427</b>	<b>1 640</b>	<b>1 239</b>	<b>1 441</b>	<b>1 271</b>	<b>1 885</b>	<b>1 215</b>	<b>1 672</b>
Bruttomarginal, %	26,2	20,4	24,8	24,0	23,6	24,3	23,4	26,6
Övriga rörelseintäkter	73	101	40	45	36	2	74	33
Försäljningskostnader	-398	-480	-379	-483	-385	-515	-371	-466
Administrationskostnader	-310	-431	-217	-271	-316	-285	-249	-330
Forsknings- och utvecklingskostnader	-406	-579	-390	-392	-459	-567	-405	-434
Övriga rörelsekostnader	-12	-1	7	-60	-16	-38	-4	19
Andel av intresseföretags resultat	-6	1	22	-4	-5	21	-11	-22
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>368</b>	<b>251</b>	<b>322</b>	<b>276</b>	<b>126</b>	<b>503</b>	<b>249</b>	<b>472</b>
Rörelsemarginal, %	6,7	3,1	6,4	4,6	2,3	6,5	4,8	7,5
Andel av intresseföretags resultat	1	2	-	24	-	1	-	1
Finansiella intäkter	65	-30	41	33	72	20	12	-15
Finansiella kostnader	-50	-31	-89	-122	-99	-63	-109	-58
<b>Summa finansnetto</b>	<b>16</b>	<b>-59</b>	<b>-48</b>	<b>-65</b>	<b>-27</b>	<b>-42</b>	<b>-97</b>	<b>-72</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>384</b>	<b>192</b>	<b>274</b>	<b>211</b>	<b>99</b>	<b>461</b>	<b>152</b>	<b>400</b>
Skatt	-107	-172	-86	-37	-27	-138	-41	-108
<b>Periodens resultat</b>	<b>277</b>	<b>20</b>	<b>188</b>	<b>174</b>	<b>72</b>	<b>323</b>	<b>111</b>	<b>292</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	279	8	179	177	69	313	105	294
varav innehav utan bestämmande inflytande	-2	12	9	-3	3	10	6	-2
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	2,66	0,09	1,70	1,68	0,65	2,97	0,99	2,75
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	2,56	0,08	1,64	1,62	0,63	2,87	0,96	2,69
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	-299	-355	-331	-326	-346	-387	-326	-352
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGFLYGPLAN	-31	-33	-37	-38	-38	-38	-42	-46
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	104 774 760	104 710 852	105 118 070	105 526 371	105 515 851	105 506 219	106 169 379	106 835 194
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING.	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN PER KVARTAL**

MSEK	1 kv 2011	4 kv 2010	3 kv 2010	2 kv 2010	1 kv 2010	4 kv 2009	3 kv 2009	2 kv 2009
Periodens resultat	277	20	188	174	72	323	111	292
Övrigt totalresultat:								
Omräkningsdifferenser	-148	77	-158	90	7	103	-180	152
Kassaflödessäkringar	290	-19	638	-54	201	15	616	431
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag	-8	-8	9	1	-	1	9	21
Skatt relaterad till övrigt totalresultat	-76	6	-168	14	-53	1	-163	-116
Periodens övriga totalresultat	58	56	321	51	155	120	282	488
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>335</b>	<b>76</b>	<b>509</b>	<b>225</b>	<b>227</b>	<b>443</b>	<b>393</b>	<b>780</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	358	65	504	217	220	441	378	746
varav innehav utan bestämmande inflytande	-23	11	5	8	7	2	15	34

**NYCKELTAL PER KVARTAL**

	1 kv 2011	4 kv 2010	3 kv 2010	2 kv 2010	1 kv 2010	4 kv 2009	3 kv 2009	2 kv 2009
Soliditet (%)	40,4	39,1	41,1	37,7	37,9	35,1	32,9	30,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	9,9	7,9	10,1	9,5	10,8	10,3	0,6	-1,0
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>	5,8	4,1	7,0	6,5	7,9	7,0	-3,3	-5,3
Eget kapital per aktie, SEK <sup>2)</sup>	111,06	107,66	106,94	102,02	101,98	99,91	95,63	91,83
Operativt kassaflöde, MSEK	559	2 200	-84	2 306	-73	1 270	420	213
Operativt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	5,12	20,16	-0,77	21,13	-0,67	11,64	3,85	1,95
<sup>1)</sup> MÄTS PÅ EN FULLANDE 12-MÅNADERSPERIOD								
<sup>2)</sup> ANTAL AKTIER EXKLUSIVE AKTIER I EGET FÖRVAR	104 831 791	104 717 729	104 703 975	105 532 164	105 520 577	105 511 124	105 501 314	106 837 443
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING**

MSEK	Not	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	6	6 225	6 413	6 899
Materiella anläggningstillgångar		3 000	3 052	3 151
Leasingtillgångar		1 002	1 154	1 390
Biologiska tillgångar		299	299	256
Förvaltningsfastigheter		236	236	25
Andelar i intresseföretag		229	251	354
Finansiella placeringar		245	203	102
Långfristiga fordringar		850	856	1 265
Uppskjutna skattefordringar		-	-	183
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>12 086</b>	<b>12 464</b>	<b>13 625</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		4 336	4 100	5 042
Derivat		1 155	1 105	1 046
Skattefordringar		17	46	30
Kundfordringar		2 654	3 052	2 940
Övriga fordringar		3 502	3 630	4 121
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		785	680	945
Kortfristiga placeringar		2 798	1 544	-
Likvida medel	9	1 755	2 544	728
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 002</b>	<b>16 701</b>	<b>14 852</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	10	<b>97</b>	<b>113</b>	<b>318</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	15	<b>29 185</b>	<b>29 278</b>	<b>28 795</b>

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING (FORTS.)**

MSEK	Not	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Moderbolagets aktieägares andel		11 643	11 274	10 761
Innehav utan bestämmande inflytande		147	170	147
<b>Summa eget kapital</b>		<b>11 790</b>	<b>11 444</b>	<b>10 908</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	7	1 128	1 117	1 125
Övriga skulder		230	294	295
Avsättningar för pensioner	12	5	5	4
Övriga avsättningar		1 978	2 207	2 225
Uppskjutna skatteskulder		854	803	854
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 195</b>	<b>4 426</b>	<b>4 503</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	7	490	589	1 234
Förskott från kunder		1 294	643	372
Leverantörsskulder		1 515	1 799	1 356
Derivat		583	750	1 105
Skatteskulder		305	265	215
Övriga skulder		753	819	680
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 529	7 751	7 733
Avsättningar		731	792	660
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 200</b>	<b>13 408</b>	<b>13 355</b>
<b>Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b>	10	-	-	<b>29</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>17 395</b>	<b>17 834</b>	<b>17 887</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	15	<b>29 185</b>	<b>29 278</b>	<b>28 795</b>

**FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL**

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJU- TET KAPITAL	SÄK- RINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	OMVÄRDE- RINGS- RESERV	BALAN- SERADE VINSTME- DEL	SUMMA MODER- BOLAGETS AKTIEÄGARES ANDEL	INNEHAV UTAN BE- STÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 1 januari 2010	1 746	543	84	-21	51	8 139	10 542	140	<b>10 682</b>
Periodens totalresultat			145	6		69	220	7	<b>227</b>
Transaktioner med ägarna:									
Aktiesparprogram						11	11		<b>11</b>
Förvärv och avyttring av verksamheter						-12	-12		<b>-12</b>
Utgående eget kapital 31 mars 2010	1 746	543	229	-15	51	8 207	10 761	147	<b>10 908</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2011	1 746	543	648	-12	51	8 298	11 274	170	<b>11 444</b>
Periodens totalresultat			216	-137		279	358	-23	<b>335</b>
Transaktioner med ägarna:									
Aktiesparprogram						11	11		<b>11</b>
Utgående eget kapital 31 mars 2011	1 746	543	864	-149	51	8 588	11 643	147	<b>11 790</b>

**KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-mar 2011	jan-mar 2010	jan-dec 2010
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		384	99	776
Överfört till pensionsstiftelse		-	-56	-147
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		261	612	2 317
Betald inkomstskatt		-185	-30	-196
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>460</b>	<b>625</b>	<b>2 750</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-295	-293	586
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		370	160	855
Ökning(+)/Minskning(-) av erhållna kundförskott		670	-72	194
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		-377	-318	399
Ökning(+)/Minskning(-) av avsättningar		-173	-109	-297
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>655</b>	<b>-7</b>	<b>4 487</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8	-10	-70
Aktiverade utvecklingsutgifter		-4	-17	-47
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-51	-55	-262
Förvärv av leasingtillgångar		-	-	-2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	6	11
Avyttring av leasingtillgångar		52	9	65
Avyttring och förvärv av kortfristiga placeringar	9	-1 254	551	-993
Avyttring och förvärv av andra finansiella tillgångar		4	75	-6
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	11	-86	-	-
Avyttring av koncern- och intresseföretag, netto likviditetspåverkan	11	-	-	161
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 346</b>	<b>559</b>	<b>-1 143</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Amortering av lån		-69	-1 290	-1 950
Återköp av aktier		-	-	-80
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-237
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-69</b>	<b>-1 290</b>	<b>-2 267</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>				
		<b>-760</b>	<b>-738</b>	<b>1 077</b>
Likvida medel vid årets början		2 544	1 463	1 463
Valutakursdifferens i likvida medel		-29	3	4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	9	<b>1 755</b>	<b>728</b>	<b>2 544</b>

**KVARTALSUPPGIFTER**

MSEK	1 Kv 2011	Rörelse- marginal	4 Kv 2010	Rörelse- marginal	3 Kv 2010	Rörelse- marginal	2 Kv 2010	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	1 508		2 062		1 278		1 698	
Dynamics	962		1 565		1 023		1 167	
Electronic Defence Systems	1 035		1 350		905		1 159	
Security and Defence Solutions	1 303		2 201		1 382		1 427	
Support and Services	907		1 070		756		834	
Corporate	243		313		224		233	
Internfakturering	-506		-508		-564		-525	
<b>Totalt</b>	<b>5 452</b>		<b>8 053</b>		<b>5 004</b>		<b>5 993</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	79	5,2%	63	3,1%	57	4,5%	18	1,1%
Dynamics	89	9,3%	32	2,0%	31	3,0%	174	14,9%
Electronic Defence Systems	36	3,5%	-58	-4,3%	6	0,7%	114	9,8%
Security and Defence Solutions	71	5,4%	209	9,5%	130	9,4%	-106	-7,4%
Support and Services	75	8,3%	107	10,0%	69	9,1%	119	14,3%
Corporate	18	-	-102	-	29	-	-43	-
<b>Totalt</b>	<b>368</b>	<b>6,7%</b>	<b>251</b>	<b>3,1%</b>	<b>322</b>	<b>6,4%</b>	<b>276</b>	<b>4,6%</b>

MSEK	1 Kv 2010	Rörelse- marginal	4 Kv 2009	Rörelse- marginal	3 Kv 2009	Rörelse- marginal	2 Kv 2009	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	1 703		2 133		1 482		2 113	
Dynamics	986		1 481		944		1 150	
Electronic Defence Systems	940		1 403		1 180		1 099	
Security and Defence Solutions	1 200		2 240		1 161		1 339	
Support and Services	743		1 032		752		966	
Corporate	219		249		223		304	
Internfakturering	-407		-770		-558		-688	
<b>Totalt</b>	<b>5 384</b>		<b>7 768</b>		<b>5 184</b>		<b>6 283</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	53	3,1%	73	3,4%	-26	-1,8%	-44	-2,1%
Dynamics	85	8,6%	17	1,1%	83	8,8%	94	8,2%
Electronic Defence Systems	37	3,9%	-69	-4,9%	18	1,5%	48	4,4%
Security and Defence Solutions	-96	-8,0%	121	5,4%	52	4,5%	94	7,0%
Support and Services	56	7,5%	148	14,3%	47	6,3%	112	11,6%
Corporate	-9	-	213	-	75	-	168	-
<b>Totalt</b>	<b>126</b>	<b>2,3%</b>	<b>503</b>	<b>6,5%</b>	<b>249</b>	<b>4,8%</b>	<b>472</b>	<b>7,5%</b>

**FLERÅRSÖVERSIKT**

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Orderingång	26 278	18 428	23 212	20 846	27 575
Orderstock 31 dec.	41 459	39 389	45 324	47 316	50 445
Försäljningsintäkter	24 434	24 647	23 796	23 021	21 063
Försäljningsintäkter i Sverige, %	38	31	32	35	35
Försäljningsintäkter inom EU exkl. Sverige, %	19	23	25	28	29
Försäljningsintäkter Syd-, Central- och Nordamerika, %	9	8	6	7	9
Försäljningsintäkter resten av världen, %	34	38	37	30	27
Rörelseresultat (EBIT)	975	1 374	166	2 607	1 745
Rörelsemarginal, %	4,0	5,6	0,7	11,3	8,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive leasingflygplan (EBITDA)	2 187	2 598	1 515	3 685	2 519
EBITDA marginal, %	9,0	10,5	6,4	16,0	12,0
Resultat efter finansiella poster	776	976	-406	2 449	1 693
Årets resultat	454	699	-242	1 941	1 347
Balansomslutning	29 278	30 430	32 890	33 801	32 771
Operativt kassaflöde	4 349	1 447	659	-1 603	-1 900
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,9	10,3	1,4	19,4	14,5
Räntabilitet på eget kapital, %	4,1	7,0	-2,4	18,5	13,8
Soliditet, %	39,1	35,1	28,4	32,6	30,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2) 4)</sup>	4,12	6,45	-2,31	17,68	11,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup>	3,97	6,28	-2,31	17,60	11,91
Utdelning per aktie, SEK	3,50	2,25	1,75	4,50	4,25
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	107,66	99,91	86,49	101,53	89,80
Antal anställda vid årets slut	12 536	13 159	13 294	13 757	13 577

<sup>1)</sup> ANTAL AKTIER EXKLUSIVE AKTIER I EGET FÖRVAR PER 31 DECEMBER 2010: 104 717 729; 2009: 105 511 124; 2008: 106 829 893; 2007: 108 150 344; 2006: 109 150 344

<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2010: 105 217 786; 2009: 106 335 553; 2008: 107 515 049; 2007: 108 668 700; 2006: 109 150 344

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2010/2009: 109 150 344; 2008: 107 515 049; 2007/2006: 109 150 344

<sup>4)</sup> ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

**FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL**

	Långsiktiga mål	jan-mar 2011	jan-mar 2010	jan-dec 2010
Organisk försäljningstillväxt	5	2	-1	-1
Rörelsemarginal, %	10	6,7	2,3	4,0
Soliditet, %	30	40,4	37,9	39,1



**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	jan-dec 2010
Försäljningsintäkter	3 625	3 462	14 745
Kostnad för sålda varor	-2 738	-2 675	-11 523
Bruttoresultat	887	787	3 222
Bruttomarginal, %	24,5	22,7	21,9
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-585	-630	-2 599
Rörelseresultat (EBIT)	302	157	623
Rörelsemarginal, %	8,3	4,5	4,2
Resultat från finansiella poster	-6	180	1 279
Resultat efter finansiella poster	296	337	1 902
Bokslutsdispositioner	-	-	-83
Resultat före skatt	296	337	1 819
Skatt	-109	-62	-430
Periodens resultat	187	275	1 389

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	Not	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		145	127	99
Materiella anläggningstillgångar		2 182	2 205	2 257
Finansiella tillgångar		12 564	12 369	12 943
Summa anläggningstillgångar		14 891	14 701	15 299
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager m m		2 918	2 782	3 470
Kortfristiga fordringar		4 464	5 974	10 706
Kortfristiga placeringar		2 798	1 544	-
Likvida medel		1 267	1 935	83
Summa omsättningstillgångar		11 447	12 235	14 259
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>26 338</b>	<b>26 936</b>	<b>29 558</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Bundet eget kapital		3 005	3 007	3 011
Fritt eget kapital		4 403	4 203	3 391
Summa eget kapital		7 408	7 210	6 402
<b>Avsättningar och skulder</b>				
Obeskattade reserver		502	502	419
Avsättningar		1 514	1 657	1 859
Skulder	7	16 914	17 567	20 878
Summa avsättningar och skulder		18 930	19 726	23 156
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>26 338</b>	<b>26 936</b>	<b>29 558</b>

# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2010.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för det första kvartalet 2011 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 73 till 80 i årsredovisningen för 2010.

Koncernen har samma redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de beskrivits i årsredovisningen för 2010 och inga väsentliga ändringar med påverkan på Saabs redovisning har skett under 2011.

Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2010.

### NOT 3

#### SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilsystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa, dessutom har Saab en lokal närvaro i Sydafrika, Australien, USA och andra utvalda länder. Sedan 1 januari 2010 är Saab som ett resultat av en omorganisation uppdelat i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services, vilka också är rörelsesegment. Affärsområdena beskrivs nedan.

#### Aeronautics

Verksamheten bedriver utveckling på hög nivå av civil och militär flygteknik. Produktportföljen innehåller stridsflygsystemet Gripen och obemannade flygsystem. Inom Aeronautics tillverkas även flygplanskomponenter, både för Saabs egna flygplan och för passagerarflygplan tillverkade av andra.

#### Dynamics

Produktportföljen omfattar olika slags avancerade vapensystem, såsom understödsvapen, robotar, torpeder och obemannade undervattensfarkoster, samt signaturhanteringssystem som används för att göra det svårare för olika typer av sensorer att upptäcka och identifiera personer eller föremål.

#### Electronic Defence Systems

Verksamheten baseras på Saabs djupgående kunskaper inom radar och elektronisk krigföring och har till uppgift att utveckla sofistikerade lösningar för upptäckt, lokalisering och skydd. Produktportföljen innehåller flyg- och markbaserade sensor- och radarsystem, system för elektronisk krigföring, försvarselektronik och flygteknik.

#### Security and Defence Solutions

Verksamheten omfattar både den militära och civila säkerhetsmarknaden med en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av C4ISR-system (lednings- och kommunikationssystem, datorer, intelligenta system, spaning och övervakning), luftburna varningssystem, lösningar för ökad säkerhet i samhället, tränings- och simuleringssystem samt lösningar för telekomoperatörer.

#### Support and Services

Verksamheten erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga marknader Saab verkar inom. Detta innefattar i huvudsak integrerade supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag på platser med begränsad infrastruktur.

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

**Försäljningsintäkter per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	föränd- ring %	rullande 12 mån	jan-dec 2010
Aeronautics	1 508	1 703	-11	6 546	6 741
varav extern försäljning	1 462	1 650	-11	6 294	6 482
varav intern försäljning	46	53	-13	252	259
Dynamics	962	986	-2	4 717	4 741
varav extern försäljning	915	971	-6	4 592	4 648
varav intern försäljning	47	15	213	125	93
Electronic Defence Systems	1 035	940	10	4 449	4 354
varav extern försäljning	808	770	5	3 404	3 366
varav intern försäljning	227	170	34	1 045	988
Security and Defence Solutions	1 303	1 200	9	6 313	6 210
varav extern försäljning	1 276	1 170	9	6 192	6 086
varav intern försäljning	27	30	-10	121	124
Support and Services	907	743	22	3 567	3 403
varav extern försäljning	833	672	24	3 245	3 084
varav intern försäljning	74	71	4	322	319
Corporate/eliminering	-263	-188	-	-1 090	-1 015
varav extern försäljning	158	151	5	775	768
varav intern försäljning	-421	-339	-	-1 865	-1 783
<b>Totalt</b>	<b>5 452</b>	<b>5 384</b>	<b>1</b>	<b>24 502</b>	<b>24 434</b>

**Försäljningsintäkter per geografisk marknad**

MSEK	jan-mar 2011	i % av oms	jan-mar 2010	i % av oms	jan-dec 2010	i % av oms
Sverige	2 367	43	2 315	43	9 223	38
Övriga EU	780	15	943	18	4 737	19
Övriga Europa	62	1	65	1	368	2
<b>Summa Europa</b>	<b>3 209</b>	<b>59</b>	<b>3 323</b>	<b>62</b>	<b>14 328</b>	<b>59</b>
Nordamerika	304	6	475	9	2 083	9
Central- och Sydamerika	14	-	23	-	116	-
Asien	1 172	21	695	13	3 937	15
Afrika	545	10	664	12	2 833	12
Australien m fl	208	4	204	4	1 137	5
<b>Totalt</b>	<b>5 452</b>	<b>100</b>	<b>5 384</b>	<b>100</b>	<b>24 434</b>	<b>100</b>

**Information om större kunder**

Saab har en kund, Försvarets Materielverk (FMV), som svarar för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. FMV är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna för det första kvartalet 2011 uppgick till MSEK 1 710 (1 409).

**Ordergång per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	föränd- ring, %	jan-dec 2010
Aeronautics	963	2 082	-54	6 901
Dynamics	1 528	634	141	3 312
Electronic Defence Systems	1 234	1 101	12	5 494
Security and Defence Solutions	777	920	-16	6 647
Support and Services	923	924	-	4 124
Corporate	243	236	3	1 057
Internt	-453	-419	-	-1 257
<b>Totalt</b>	<b>5 215</b>	<b>5 478</b>	<b>-5</b>	<b>26 278</b>

**ERHÅLLNA STÖRRE ORDER UNDER FÖRSTA KVARTALET 2011**

Erhållna större order	Land	Ordervärde (ung. värden MSEK)
Ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf	-	1 155
Utveckling och underhåll av Gripen-systemet	Sverige	450
Vapenlokaliseringssystemet ARTHUR	Korea	450
Flygburna skyddssystem (IDAS)	-	250
Beställning inom ramen för det 8-åriga avtalet med Scandinavian Air Ambulance Holding AB	Sverige	225
Träningsbeställningar till det brittiska försvaret	Storbritannien	220

**Orderstock per affärsområde**

MSEK	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
Aeronautics	15 090	15 636	15 855
Dynamics	6 102	5 546	6 623
Electronic Defence Systems	8 382	8 240	7 275
Security and Defence Solutions	7 752	8 434	7 586
Support and Services	4 738	4 743	4 196
Corporate	230	242	193
Internt	-1 337	-1 382	-2 174
<b>Totalt</b>	<b>40 957</b>	<b>41 459</b>	<b>39 554</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat per affärsområde

MSEK	jan-mar 2011	i % av oms	jan-mar 2010	i % av oms	rul- lande 12 mån	jan- dec 2010
Aeronautics	79	5,2	53	3,1	217	191
Dynamics	89	9,3	85	8,6	326	322
Electronic Defence Systems	36	3,5	37	3,9	98	99
Security and Defence Solutions	71	5,4	-96	-8,0	304	137
Support and Services	75	8,3	56	7,5	370	351
<b>Affärsområdenas rörelseresultat</b>	<b>350</b>	<b>6,6</b>	<b>135</b>	<b>2,4</b>	<b>1 315</b>	<b>1 100</b>
Corporate	18	-	-9	-	-98	-125
<b>Koncernens rörelseresultat</b>	<b>368</b>	<b>6,7</b>	<b>126</b>	<b>2,3</b>	<b>1 217</b>	<b>975</b>

Av- och nedskrivningar per affärsområde

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	föränd- ring, %	rullande 12 mån	jan-dec 2010
Aeronautics	62	61	2	248	247
Dynamics	37	39	-5	192	194
Electronic Defence Systems	130	134	-3	486	490
Security and Defence Solutions	21	43	-51	106	128
Support and Services	4	4	-	15	15
Corporate – leasingflygplan	31	38	-18	139	146
Corporate – övrigt	14	27	-48	125	138
<b>Totalt</b>	<b>299</b>	<b>346</b>	<b>-14</b>	<b>1 311</b>	<b>1 358</b>

OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL

Operativt kassaflöde per affärsområde

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	rullande 12 mån	jan-dec 2010
Aeronautics	440	-33	503	30
Dynamics	340	-11	1 395	1 044
Electronic Defence Systems	446	375	665	594
Security and Defence Solutions	106	-15	1 187	1 066
Support and Services	135	250	779	894
Corporate	-908	-639	452	721
<b>Totalt</b>	<b>559</b>	<b>-73</b>	<b>4 981</b>	<b>4 349</b>

Sysselsatt kapital per affärsområde

MSEK	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
Aeronautics	1 927	2 118	2 017
Dynamics	2 008	2 496	2 912
Electronic Defence Systems	4 207	4 584	4 553
Security and Defence Solutions	1 998	2 282	2 977
Support and Services	1 170	1 248	1 624
Corporate	2 103	427	-812
<b>Totalt</b>	<b>13 413</b>	<b>13 155</b>	<b>13 271</b>

PERSONAL

Personal per affärsområde

Antal vid periodens slut	31/3 2011	31/12 2010	förändring	31/3 2010
Aeronautics	2 824	2 874	-50	2 988
Dynamics	1 426	1 483	-57	1 682
Electronic Defence Systems	2 438	2 453	-15	2 553
Security and Defence Solutions	2 505	2 525	-20	2 563
Support and Services	1 741	1 721	20	1 768
Corporate	1 480	1 480	-	1 411
<b>Totalt</b>	<b>12 414</b>	<b>12 536</b>	<b>-122</b>	<b>12 965</b>

**NOT 4**

SKATT

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010
Aktuell skatt	-153	-30
Uppskjuten skatt	46	3
<b>Totalt</b>	<b>-107</b>	<b>-27</b>

Aktuella och uppskjutna skatter under perioden uppgick till MSEK -107 (-27), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 28 procent (27).

**NOT 5**

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

På styrelsemötet den 15 februari 2011 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 3,50 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning med MSEK 367.

Årsstämman den 7 april 2011 fastställde styrelsens förslag och beslutade den 12 april 2011 som avstämningsdag samt att utsända utdelningen den 15 april 2011.

**NOT 6**

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
Goodwill	3 453	3 470	3 453
Aktiverade utvecklingsutgifter	2 273	2 428	2 866
Andra immateriella tillgångar	499	515	580
<b>Totalt</b>	<b>6 225</b>	<b>6 413</b>	<b>6 899</b>

**NOT 7**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
Skulder till kreditinstitut	1 178	1 181	1 712
Skulder till intresseföretag och joint ventures	394	428	555
Övriga räntebärande skulder	46	97	92
<b>Totalt</b>	<b>1 618</b>	<b>1 706</b>	<b>2 359</b>

**Bekräftade kreditfaciliteter**

MSEK	faciliteter	nyttjat	tillgängligt
Klubblån (Förfallotidpunkt 2012)	4 000	-	4 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2011)	127	5	122
<b>Totalt</b>	<b>4 127</b>	<b>5</b>	<b>4 122</b>

Saab har under det första kvartalet 2011 tecknat en 5-årig kreditfacilitet på SEK 4 miljarder. Detta har gjorts i syfte att refinansiera det befintliga avtalet som förfaller i mars 2012.

**Moderbolaget**

MSEK	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 100	1 100	2 283
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 106	1 123	535
Andra räntebärande skulder	-	-	55
<b>Totalt</b>	<b>2 206</b>	<b>2 223</b>	<b>2 873</b>

I december 2009 etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program har Saab emitterat obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på MSEK 1 100.

I moderbolaget finns en finansiering på MNOK 975, som genomfördes i samband med förvärvet av 7,5 procent av aktierna i Aker Holding AS under 2007. Lånet uppgår till MSEK 1 106. Saabs investering uppgick till cirka NOK 1,2 miljarder, varav cirka 80 procent finansierats via ovan nämnda lån. Saabs risk i lånet har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet, varför transaktionerna i den finansiella ställningen för koncernen redovisas netto som en fordran.

**NOT 8**

NETTOLIKVIDITET

MSEK	31/3 2011	31/12 2010	31/3 2010
<b>Tillgångar</b>			
Likvida medel	1 755	2 544	728
Kortfristiga placeringar	2 798	1 544	-
<b>Summa likvida placeringar</b>	<b>4 553</b>	<b>4 088</b>	<b>728</b>
Kortfristiga räntebärande fordringar	589	617	496
Långfristiga räntebärande fordringar	170	150	390
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	144	147	32
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>5 456</b>	<b>5 002</b>	<b>1 646</b>
<b>Skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	490	589	1 234
Långfristiga räntebärande skulder	1 128	1 117	1 125
Avsättning för pensioner	5	5	4
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>1 623</b>	<b>1 711</b>	<b>2 363</b>
<b>NETTOLIKVIDITET/SKULD (-)</b>	<b>3 833</b>	<b>3 291</b>	<b>-717</b>

**NOT 9**

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDEANALYS

**Likvida medel**

MSEK	31/3 2011	31/3 2010	31/12 2010
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	585	714	703
Bankdepositioner	1 160	-	1 830
Deponerade medel för kunders räkning	10	14	11
Summa enligt balansräkningen	1 755	728	2 544
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>1 755</b>	<b>728</b>	<b>2 544</b>

**Operativt kassaflöde jämfört med periodens kassaflöde i kassaflödesanalysen**

MSEK	jan-mar 2011	jan-mar 2010	jan-dec 2010
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>559</b>	<b>-73</b>	<b>4 349</b>
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>	-1 254	551	-993
Andra finansiella placeringar och fordringar	4	74	-12
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån	-69	-1 290	-1 950
Återköp av aktier	-	-	-80
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-237
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-760</b>	<b>-738</b>	<b>1 077</b>

1) Kortfristiga placeringar avser stats-, bostads- och företagsobligationer, bankobligationer och företagscertifikat.

**Fördelat operativt kassaflöde under första kvartalet 2011 och 2010**

MSEK	Saab exkl förvärv/avyttringar och SAL	Förvärv och avytringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt koncernen jan-mar 2011	Totalt koncernen jan-mar 2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	415	-	45	460	625
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
Varulager	-295	-	-	-295	-293
Rörelsefordringar	450	-	-80	370	160
Erhållna kundförskott	670	-	-	670	-72
Övriga rörelsekulder	-256	-	-121	-377	-318
Avsättningar	-123	-	-50	-173	-109
Förändring av rörelsekapital	446	-	-251	195	-632
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>861</b>	<b>-</b>	<b>-206</b>	<b>655</b>	<b>-7</b>
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12	-	-	-12	-27
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-51	-	-	-51	-55
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	-	-	1	6
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	52	52	9
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-	-	-	-	1
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	-	-86	-	-86	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar</b>	<b>-62</b>	<b>-86</b>	<b>52</b>	<b>-96</b>	<b>-66</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>799</b>	<b>-86</b>	<b>-154</b>	<b>559</b>	<b>-73</b>

**NOT 10**

## TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar till försäljning avser intresseföretaget Grintek Ewation inom Electronic Defence Systems.

**NOT 11**

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Den 14 december 2010 meddelade Saab att ett åttaårigt avtal tecknats med Scandinavian Air Ambulance Holding AB dessutom erhöll Saab varulager och utrustning. Köpeskillingen, inklusive ovan nämnda tillgångar, uppgick till MSEK 41 och övervärdet är beräknat till MSEK 24. Övervärdet har preliminärt allokeras till andra immateriella tillgångar. Det åttaåriga avtalet innebär att Saab övertar ansvaret för SAA's personal och verksamhet som är knuten till teknik och underhåll av deras helikoptrar och flygplan. Därutöver investerade Saab MSEK 25 i konvertibler i Scandinavian Air Ambulance under det första kvartalet 2011.

Saab förvärvade tillgångar från det tjeckiska företaget E-COM med huvudsaklig verksamhet inom utveckling och produktion av virtuella simulatorer. E-COM har cirka 120 anställda. Förvärvet av tillgångarna förväntas inte ha någon materiell effekt på Saabs konsoliderade finansiella resultat och ställning under 2011.

Saab meddelade att ett avtal tecknats för att avyttra sin ägarandel på 42,4 procent i det sydafrikanska systemingenjörsföretaget Grintek Ewation till Cassidian, en division inom EADS. Transaktionen kräver godkännande från bland annat sydafrikanska konkurrensmyndigheter och beräknas vara genomförd under andra kvartalet 2011. Transaktionen kommer att generera en realisationsvinst före skatt på cirka MSEK 120 och kommer att redovisas inom affärsområde Electronic Defence Systems.

Saab har avyttrat sin 36-procentiga andel i bildbehandlingsföretaget Image Systems AB till Digital Vision AB. Image Systems AB har varit en del av Saabs Ventureportfölj sedan 2008. Erhållen köpeskillning uppgick till cirka MSEK 17, vilket kommer att ha en positiv påverkan på kassaflödet under det andra kvartalet 2011. Transaktionen genererade en realisationsvinst på MSEK 13, vilken redovisas i Corporate under det första kvartalet 2011.

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under perioden.

**NOT 12**

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saabs pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 31 mars 2011 på MSEK 3 999 (3 762) jämfört med ett åtagande på MSEK 4 722 (5 055) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 85 procent (74). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 97 procent (96).

**NOT 13**

## EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Saab har en pågående rättstvist i Danmark med Forsvarets Materialtjeneste (FMT). Sjö- och handelsrätten i Köpenhamn meddelade i en dom att de ogillat FMTs talan mot Saab. FMT har överklagat domstolsbeslutet. FMTs motkrav uppgår till cirka MDKK 250.

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under perioden. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

**NOT 14**

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under första kvartalet 2011.

Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2010, not 44.



**NOT 15**

FÖRDELAD FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG, PER DEN 31 MARS 2011

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimineringar	Saab-koncernen
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	6 225	-	-	6 225
Materiella anläggningstillgångar m m	3 535	-	-	3 535
Leasingtillgångar	2	1 000	-	1 002
Långfristiga räntebärande fordringar	314	-	-	314
Andelar m m	1 829	1	-1 500	330
Övriga långfristiga fordringar	663	17	-	680
Uppskjutna skattefordringar	152	239	-391	-
Varulager	4 321	15	-	4 336
Kortfristiga räntebärande fordringar	589	1 421	-1 421	589
Övriga omsättningsstillgångar	6 263	106	-	6 369
Derivat	1 155	-	-	1 155
Likvida medel och kortfristiga placeringar	4 543	10	-	4 553
Tillgångar till försäljning	97	-	-	97
<b>Summa tillgångar</b>	<b>29 688</b>	<b>2 809</b>	<b>-3 312</b>	<b>29 185</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	11 831	1 459	-1 500	11 790
Avsättningar för pensioner	5	-	-	5
Uppskjutna skatteskulder	1 245	-	-391	854
Övriga avsättningar	1 979	730	-	2 709
Räntebärande skulder	3 039	-	-1 421	1 618
Förskott från kunder	1 294	-	-	1 294
Derivat	583	-	-	583
Övriga skulder	9 712	620	-	10 332
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>29 688</b>	<b>2 809</b>	<b>-3 312</b>	<b>29 185</b>

Saab beslutade 1997 att upphöra med tillverkning av turbopropflygplan. I likhet med övriga tillverkare ingick i affärsmodellen att erbjuda leasingfinansiering vid avsättning av flygplanen på marknaden. Saabs leasingportfölj bestod den 31 mars 2011 av 102 turbopropflygplan av typen Saab 340 och Saab 2000. Av portföljen finansieras 42 flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror i dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 60 flygplan har finansierats med egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Reserver relaterade till leasingportföljen i balansräkningen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

Saab uppskattar att leasingportföljen kommer att vara avvecklad 2015.

**NOT 16**

PROGNOS 2011

Under 2011 bedömer vi att försäljningsintäkterna minskar något jämfört med 2010.

Vi förväntar oss att rörelsemarginalen, exklusive väsentliga reavinster, ökar något under 2011 jämfört med den justerade rörelsemarginalen på 6,5 procent under 2010.

**NOT 17**

DEFINITIONER

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av försäljningsintäkter.

**EBITDA-marginal**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med avdrag för av- och nedskrivningar av leasingflygplan, i procent av försäljningsintäkter.

**Sysselsatt kapital**

Totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (mäts på en rullande 12-månadersperiod).

**Räntabilitet på eget kapital**

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (mäts på en rullande 12-månadersperiod).

**Nettolikviditet/nettoskuld**

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägares andel dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädningseffekt föreligger om resultatet är negativt.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

**Operativt kassaflöde per aktie**

Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 29 april 2011 klockan 7.30.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:*

**Saab presscenter**

tfn +46-734-18 00 18

**Ulrika Fager, Presschef**

tfn +46-8-463 00 32

*Finansmarknad:*

**Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations**

tfn +46-8-463 02 14, +46-734-18 72 14

**Lars Granlöf, CFO**

tfn +46-8-463 01 48

**Media- och analytikerkonferens och webcast**

med Håkan Buskhe, VD och Lars Granlöf, CFO

Idag fredag den 29 april 2011 kl 10.00

World Trade Center, Stockholm

Kontakta Karin Frisk för anmälan

och ytterligare information

tfn +46 8 463 02 30

[www.saabgroup.com](http://www.saabgroup.com)

Konferensen är tillgänglig via live webcast på Saabs hemsida:

<http://www.saabgroup.com/en/InvestorRelations> där även presentationsmaterialet finns tillgängligt. Alla tittare kan skicka frågor via web-casten, vilken även finns tillgänglig att ladda ned efter det att konferensen avslutats.

DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2011  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2011

**PUBLICERAS DEN 19 JULI 2011**  
**PUBLICERAS DEN 21 OKTOBER 2011**