

## STARKT RESULTAT I EN KRÄVANDE MARKNAD



### Vd:s kommentar, Håkan Buskhe

Året startade starkt med en ökning av ordergången i samtliga affärsområden och orderstocken växte med 32 procent. Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 5 862, vilket representerade en rapporterad och organisk tillväxt på 5 procent. Vi hade en hög aktivitetsnivå speciellt inom affärsområdena Aeronautics och Combitech som bidrog till tillväxten.

Rörelsemarginalen uppgick till 6,8 procent. Under kvartalet investerades 6,1 procent av försäljningsintäkterna i egenfinansierad forskning och utveckling. Inom affärsområde Electronic Defence Systems investerade vi mycket i utveckling av radar- och sensor-teknologi. Tillsammans med en annorlunda projektmix jämfört med 2012, bidrog detta till en rörelseförlust inom affärsområdet. Vi kommer att fortsätta investera i dessa områden framöver, eftersom dessa teknologier ligger till grund för flera av våra system och erbjudanden. Vinst per aktie efter utspädning uppgick till SEK 2,46. Det operativa kassaflödet var negativt som ett resultat av använda kundförskott och periodiseringsskillnader i milstolpebetalningar.

Sammanfattningsvis ser vi resultatet som en väldigt bra prestation givet dagens krävande marknadsklimat.

En betydelsefull milstolpe nåddes den 15 februari då vi offentliggjorde ett viktigt avtal med Försvarets materielverk (FMV) gällande

utveckling och modifiering av Gripen E, nästa generation av vårt stridsflygsystem Gripen. Under första kvartalet mottog vi beställningar på den kompletta utvecklingen av Gripen E för Sverige om totalt SEK 13,2 miljarder. Avtalet omfattar potentiella beställningar för Gripen E om totalt SEK 47,2 miljarder under 2013 och 2014, inklusive en möjlig beställning av Gripen E till Schweiz.

Vi mottog också en beställning för uppgradering av det flygburna radarsystemet Erieye i Brasilien samt ett större underhållskontrakt för ett ytterligare flygburet övervakningssystem. Båda beställningarna är en bekräftelse på vår starka kompetens att tillhandahålla avancerad teknologi samt service- och underhållslösningar.

Vår marknadsområdesorganisation har varit på plats i tre månader och vi fokuserar nu på att dra nytta av vår nuvarande marknadsposition och förbättra våra tillväxtmöjligheter. Det interna arbetet med att öka effektiviteten fortsätter framåt i högt tempo.

Marknadsförutsättningarna är utmanande, särskilt i Europa och USA, där blockeringar sätter press på federala utgifter. Vi förutser att den utmanande marknaden fortsätter under hela 2013. Eftersom säkerhets- och försvarsföretag i ökande omfattning letar affärsmöjligheter utanför sina traditionella hemmamarknader är konkurrensen stenhård, särskilt på tillväxtmarknader som Indien, Asien och Stilla-havsregionen. Som ett av de mest kostnadseffektiva företagen i vår bransch är vi väl förberedda och positionerade för att framgångsrikt fortsatt stödja våra kunder med teknologi i världsklass.

### PROGNOS FÖR 2013:

- Vi bedömer att försäljningsintäkterna kommer att öka något under 2013 jämfört med 2012.
- Vi förväntar oss att rörelsemarginalen 2013, exklusive väsentliga reavinsterna och andra engångsposter, kommer att vara i linje med rörelsemarginalen 2012, exklusive väsentliga engångsposter, på 7,7 procent\*.

\* Omräknat från 7,6 procent till 7,7 procent på grund av ändrade redovisningsregler avseende pensioner (IAS 19).

### Finansiell översikt

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Ordergång	18 865	4 000	372	20 683
Orderstock	47 059	35 657	32	34 151
Försäljningsintäkter	5 862	5 573	5	24 010
Bruttoresultat	1 612	1 579	2	7 208
Bruttomarginal, %	27,5	28,3		30,0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	644	684		3 186
EBITDA-marginal	11,0	12,3		13,3
Rörelseresultat (EBIT)	396	403	-2	2 050
Rörelsemarginal, %	6,8	7,2		8,5
Periodens resultat	262	283	-7	1 560
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,54	2,82		15,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,46	2,72		14,52
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>	13,3	19,3		12,8
Operativt kassaflöde <sup>2)</sup>	-349	-48		-396
Operativt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-3,20	-0,44		-3,63

1) Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod

2) Det operativa kassaflödet inkluderar kassaflöde från den löpande verksamheten om MSEK -234 (-16) och kassaflöde från

investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar om MSEK -115 (-32)

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

Saabs verksamhet är indelad i sex affärsområden för rapportering och kontroll: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions, Support and Ser-

vices och det oberoende dotterbolaget Combitech.

Utöver affärsområden redovisas Corporate, som omfattar koncernstabber, koncernavdelning

gar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000.

## Orderläge och försäljningsintäkter

### Orderläge

#### Januari-mars 2013

Orderingången under det första kvartalet ökade starkt jämfört med samma period 2012. Ökningen berodde främst på att två beställningar erhöles från FMV i februari och mars avseende utvecklingen av nästa generations Gripen, Gripen E, om totalt SEK 13,2 miljarder. Utvecklingsarbetet kommer pågå under tidsperioden 2013-2023.

Även exkluderat dessa två beställningar var orderingången stark i kvartalet med cirka 40 procents ökning.

Flera andra större beställningar erhöles under perioden, inklusive en beställning av den autonoma undervattensfarkosten AUV62 (Autonomous Underwater Vehicle) i en konfiguration för ubåtsjaktövning. AUV62 är den senaste versionen av det avancerade övningsmålet för ubåtsjakt (Anti Submarine Warfare, ASW).

FMV gjorde även två beställningar på uppgraderingar av det svenska luftväret. Beställningarna omfattar leverans av nya funktioner för luftvärnsledning som Saab tagit fram i anslutning till utvecklingen av det multifunktionella spaningsradarsystemet Giraffe. Det innebär bland annat innebär ledningsenheter som kan samordnas med

Natos taktiska kommunikationslänk (Länk 16), sambandssystem och stridslednings-terminaler samt uppgradering av befintliga radar- och ledningsenheter.

En beställning mottogs från brasilianska Embraer Defense and Security på uppgradering av det flygburna radarsystemet Erieye.

Ett kontrakt tecknades om support för ett luftburet övervakningssystem. Kontraktet omfattar ett heltäckande stöd för reservdelar och support för ett tidigare levererat system.

För en detaljerad lista om erhållna större beställningar, se not 3, sida 23.

Totalt var 94 procent (67) av orderingången hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten och 21 procent (64) till marknader utanför Sverige.

Under första kvartalet 2013 hade index- och prisförändringar en negativ effekt på orderingången på MSEK 9 jämfört med en positiv påverkan om MSEK 69 under första kvartalet 2012.

Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 86 procent (19) av den totala orderingången.

Orderstocken vid slutet av det första kvartalet 2013 uppgick till MSEK 47 059 jämfört med MSEK 34 151 vid årets början.

### Orderstockens fördelning över år:

- 2013: SEK 14,5 miljarder
- 2014: SEK 12,8 miljarder
- 2015: SEK 9,0 miljarder
- 2016: SEK 6,6 miljarder
- Efter 2016: SEK 4,2 miljarder

### Försäljningsintäkter

#### Januari-mars 2013

Rapporterad och organisk försäljning ökade med 5 procent under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012.

Ökningen var främst hänförlig till en ökad aktivitetsnivå relaterad till utvecklingen av Gripen E.

Förvärv påverkade försäljningsintäkterna positivt med 1 procent, medan valutaeffekter hade en negativ påverkan om 1 procent.

Försäljningsintäkterna från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 3 271 (3 451), motsvarande 56 procent (62), av försäljningsintäkterna.

Av försäljningsintäkterna avsåg 81 procent (83) den försvarsrelaterade marknaden.

### Orderingång per region

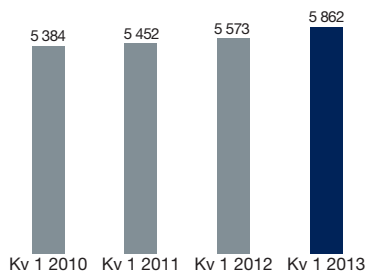
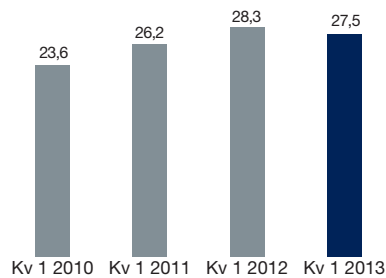
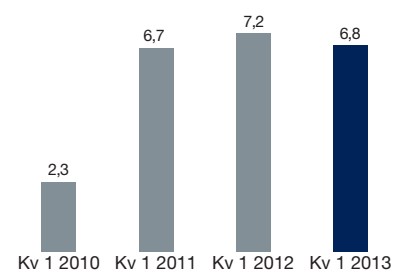
MSEK	jan-mar 2013	% av total	jan-mar 2012
Sverige	14 923	79	1 431
EU exklusive			
Sverige	877	5	749
Övriga Europa	105	1	42
Syd-, Central- och Nordamerika	1 059	6	1 181
Asien	1 689	9	111
Afrika	151	1	294
Australien etc.	61	-	192
Summa	18 865	100	4 000

### Försäljningsintäkter per region

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012
Sverige	2 591	2 122
EU exklusive		
Sverige	914	940
Övriga Europa	119	56
Syd-, Central- och Nordamerika	715	527
Asien	1 022	1 303
Afrika	178	371
Australien etc.	323	254
Summa	5 862	5 573

### Försäljningsintäkter per marknadssegment

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012
Militärt flyg	2 767	2 225
Mark	1 515	1 938
Marin	507	522
Samhällssäkerhet	535	385
Kommersiellt flyg	346	260
Andra marknader	192	243
Summa	5 862	5 573

**Försäljningsintäkter, MSEK****Bruttomarginal, %****Rörelsemarginal, %****Resultat****Januari-mars 2013**

Bruttomarginalen minskade under det första kvartalet jämfört med samma period 2012 till 27,5 procent (28,3) som en följd av förändrad produkt- och projektmix jämfört med 2012.

Som förväntat ökade marknadsföringskostnaderna under 2013 till följd av en högre nivå på marknadsaktiviteter hänförliga till uppbyggnaden av marknadsområdesorganisationen som trädde i kraft den 1 januari 2013.

Totala avskrivningar uppgick till MSEK 257 (297).

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 93 (95) och avskrivningar av leasingflottan uppgick till MSEK 9 (16).

Egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 355 (335), varav totalt MSEK 12 (8) har aktiverats. En stor del av utvecklingssatsningarna gjordes inom området radar- och sensorteknologi.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 155 (186), varav avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 115 (152).

En analys av de återstående riskerna hänförliga till Saabs leasingflotta av turbopropflygplan ledde till en upplösning av riskavsättningar under det första kvartalet 2013. Upplösningen bidrog positivt till rörelseresultatet.

Andel av intresseföretags resultat uppgick till MSEK -2 (-3).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 396 (403) med en rörelsemarginal på 6,8 procent (7,2).

**Finansnetto**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012
Projektränta avseende ej upparbetade förskott	-1	-5
Räntenetto	-5	11
Valutavinstern/-förluster	-8	16
Finansnetto relaterat till pensioner	-18	-16
Övriga finansiella poster	-10	-16
<b>Totalt</b>	<b>-42</b>	<b>-10</b>

Projektränta är avkastning på ej upparbetade förskott från kunder som erhålls i samband med vissa beställningar. Avkastningen erhålls på förskottsbetalningar redovisas i bruttoresultatet och reducerar finansnettot.

Räntenetto avser avkastning på likvida medel och kortfristiga placeringar samt räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder. Marknadsvärdet på noterade värdepapper minskade till följd av högre räntor jämfört med vid årets slut 2012. Detta ledde till ett negativt räntenetto.

Valutavinstern/-förluster som redovisas här är hänförliga till offertportföljen, vari den säkrade delen är värderad till verkligt värde.

Finansnetto hänförligt till pensioner är baserat på nuvarande pensionsåtagande.

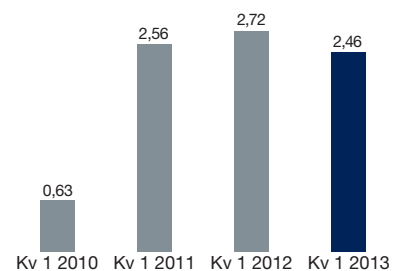
Övriga finansiella poster består av resultat från andelar i intresseföretag och övriga valutaeffekter, till exempel förändringar avseende likvida medel i andra valutor än SEK.

**Skatt**

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -92 (-110), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 26 procent (28). Aktuella och uppskjutna skatter minskade jämfört med det första kvartalet 2012 som en följd av förändrad bolagsskatt i Sverige. Från och med 2013 ändras skattesatsen från 26,3 procent till 22 procent.

**Räntabilitet på sysselsatt och eget kapital**

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt uppgick till 14,3 procent (22,1) och räntabiliteten på eget kapital efter skatt till 13,3 procent (19,3), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

**Resultat per aktie, SEK**

Grafen illustrerar resultat per aktie efter utspädning

## Finansiell ställning och likviditet

### Finansiell ställning

Nettolikviditeten har minskat med MSEK 12 under det första kvartalet 2013 jämfört med vid årslutet 2012. Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK -349, vilket påverkade nettolikviditeten. Däremot ökade diskonteringsräntan för beräkningen av marknadsvärdet på pensionsåtagandet från 3,00 procent till 3,25 procent. Samtidigt var avkastningen på pensionstillgångarna högre än de aktuariella förväntningarna. Sammantaget hade detta en positiv påverkan på nettolikviditeten om MSEK 348. Vid utgången av mars 2013 var nettolikviditeten MSEK 1 984 (3 437). Under 2012 minskade nettolikviditeten främst till följd av gjorda förvärv och betald utdelning.

2009 förändrade Saab sin syn på tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingsutgifter. Till följd av detta mer konservativa synsätt aktiveras utvecklingsutgifter vid ett senare skede i samtliga projekt och samtliga utvecklingsutgifter i balansräkningen skrivs av över maximalt tio år. Aktiverade utvecklingsutgifter i balansräkningen har minskat från MSEK 3 628 vid slutet av 2008

till MSEK 1 643 vid slutet av mars 2013.

Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott.

Materiella anläggningstillgångar var på ungefär samma nivå som vid årets slut 2012. Jämfört med utgången av mars 2012 minskade dessa till följd av avyttringar av leasingtillgångar och förvaltningsfastigheter.

Övriga fordringar ökade något jämfört med årets slut 2012 till följd av en högre aktivitetsnivå i större projekt.

Avsättningar för pensioner uppgick till MSEK 2 072 (1 835) exklusive särskild löneskatt. Under kvartalet har Saabs pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt MSEK 0 (0).

För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 10, sid 26.

### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive leasingtillgångar, uppgick till MSEK 88 (86).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 27 (17), av vilka MSEK 12 (8) avsåg aktiverad produktutveckling och MSEK 15 (9) andra immateriella tillgångar.

### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK -349 (-48). Det operativa kassaflödet fördelades mellan kassaflöde från den löpande verksamheten på MSEK -234 (-16) och kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar på MSEK -115 (-32), varav förvärv och avyttringar utgjorde MSEK 0 (-61).

Saab har ett etablerat program för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Per den 31 mars 2013 var fordringar till ett värde av MSEK 1 176 sålda, jämfört med MSEK 852 per den 31 december 2012. Detta hade således en positiv effekt på det operativa kassaflödet under det första kvartalet 2013 med MSEK 324.

Det lägre operativa kassaflödet under första kvartalet 2013 jämfört med 2012 är hänförligt till periodiseringskillnader i milstolpebetalningar.

För mer detaljerad information om det operativa kassaflödet, se not 8, sida 25.

## Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring	jan-dec 2012
Nettolikviditet <sup>1)</sup>	1 984	3 437	-1 453	1 996
Immateriella anläggningstillgångar	6 687	6 558	129	6 849
Goodwill	4 556	4 245	311	4 581
Aktiverade utvecklingsutgifter	1 643	1 809	-166	1 751
Andra immateriella anläggningstillgångar	488	504	-16	517
Materiella anläggningstillgångar etc <sup>2)</sup>	3 758	4 380	-622	3 805
Varulager	4 490	4 498	-8	4 420
Kundfordringar	3 091	2 868	223	3 454
Övriga fordringar	2 832	3 144	-312	2 548
Upplupna intäkter <sup>3)</sup>	2 075	2 159	-84	1 724
Förskott från kunder	830	865	-35	553
Soliditet, %	41,6	37,4		39,0
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>4)</sup>	13,3	19,3		12,8
Eget kapital per aktie, SEK <sup>5)</sup>	110,81	105,53	5,28	105,43

1) Koncernens nettolikviditet avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder se not 6 på sida 23.

2) Inkluderar materiella anläggningstillgångar, leasingtillgångar, biologiska tillgångar och förvaltningsfastigheter.

3) Fordringar hos beställare (långa kundkontrakt enligt successiv vinstavräkning).

4) Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.

5) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar 2013 Mar: 105 934 201; 2012 Mar: 105 435 146; 2012 Dec: 105 930 829.

**AERONAUTICS**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Orderingång	10 833	817	1 226	4 289
Orderstock	20 373	12 489	63	11 305
Försäljningsintäkter	1 765	1 419	24	6 076
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	153	136	13	592
EBITDA-marginal, %	8,7	9,6		9,7
Rörelseresultat (EBIT)	116	78	49	359
Rörelsemarginal, %	6,6	5,5		5,9
Operativt kassaflöde	-482	-122		-425
FTE, antal	3 021	2 722	11	2 932

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ORDERLÄGE**

- Orderingången under det första kvartalet 2013 inkluderade två beställningar från FMV för utvecklingen av Gripen E om totalt SEK 13,2 miljarder, varav SEK 10,3 miljarder var hänförliga till Aeronautics. En order erhöles också från FMV för uppgradering av den nuvarande Gripen C/D-flottan.
- Orderingången inkluderade även nya beställningar på cirka MSEK 300 för leveranser till Boeing 787-programmet, Airbus A380-programmet och Airbus A320-programmet.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 99 procent (48) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, RESULTAT OCH MARGINAL**

- Försäljningsintäkterna ökade under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012 till följd av en högre aktivitetsnivå relaterad till utvecklingen av Gripen E.
- Rörelsemarginalen ökade under första kvartalet 2013 jämfört med 2012 främst till följd av minskade avskrivningar och bra projektgenomförande.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 23 procent (34).

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet var negativt till följd av periodiseringskillnader i milstolpebetalningar.

**PERSONAL (FTE)**

- Antal FTE:er ökade under det första kvartalet 2013 till följd av en högre aktivitetsnivå i utvecklingen av Gripen E.

**DYNAMICS**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Orderingång	753	554	36	4 095
Orderstock	4 633	4 977	-7	4 769
Försäljningsintäkter	877	1 035	-15	4 779
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	83	150	-45	794
EBITDA-marginal, %	9,5	14,5		16,6
Rörelseresultat (EBIT)	72	108	-33	621
Rörelsemarginal, %	8,2	10,4		13,0
Operativt kassaflöde	230	61	277	498
FTE, antal	1 575	1 520	4	1 568

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ORDERLÄGE**

- Orderingången var högre under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012, men vi ser fortsatt att marknadssituationen är utmanande med förseningar i kundernas beslutsprocesser för investeringar.
- Större beställningar inkluderade en beställning på missilkomponenter och en beställning på leverans och långsiktigt underhåll och support av AUV62, den senaste versionen av det avancerade övningsmålet för ubåtsjakt (Anti Submarine Warfare, ASW).
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 59 procent (0) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, RESULTAT OCH MARGINAL**

- Försäljningsintäkterna minskade under första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012 till följd av en lägre beställningsnivå under 2012 och en utmanande marknadssituation.
- Rörelsemarginalen var lägre under första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012 till följd av en lägre aktivitetsnivå.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 85 procent (89).

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet ökade under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012, till följd av periodiseringseffekter i milstolpebetalningar.

**ELECTRONIC DEFENCE SYSTEM**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Orderingång	3 693	520	610	2 739
Orderstock	8 043	6 204	30	5 442
Försäljningsintäkter	1 038	1 181	-12	4 276
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	78	197	-60	538
EBITDA-marginal, %	7,5	16,7		12,6
Rörelseresultat (EBIT)	-45	91	-149	117
Rörelsemarginal, %	-4,3	7,7		2,7
Operativt kassaflöde	296	185	60	-238
FTE, antal	2 546	2 508	2	2 578

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ORDERLÄGE**

- Orderingången ökade kraftigt under första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012, men vi ser en fortsatt utmanande marknadssituationen med förseningar i kundernas beslutsprocesser för investeringar.
- Orderingången under det första kvartalet 2013 inkluderade två beställningar från FMV för utvecklingen av Gripen E om totalt SEK 13,2 miljarder. Det totala ordervärdet för Electronic Defence Systems hänförligt till dessa två beställningar uppgick till 1,6 miljarder. FMV beställde även en uppgradering av det svenska luftväret.
- En beställning mottogs från brasilianska Embraer Defense and Security på uppgradering av det flygburna radarsystemet Erieye. En beställning mottogs också på vpenlokaliseringssystemet Arthur under perioden.

- En större beställning mottogs gällande support för ett luftburet övervakningssystem. Kontraktet uppgår till SEK 1,1 miljarder, varav cirka MSEK 50 är hänförliga till Electronic Defence System.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 72 procent (0) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, RESULTAT OCH MARGINAL**

- Försäljningsintäkter minskade under första kvartalet jämfört med 2012 till följd av en lägre beställningsnivå under 2011 och 2012.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 77 procent (79).
- Rörelseförlusten under första kvartalet 2013 berodde på ökade investeringar i olika produk-

tutvecklingsprojekt som befinner sig i ett tidigt utvecklingsstadium, en lägre försäljningsvolym och en förändrad projektmix jämfört med 2012.

**KASSAFLÖDE**

- Periodiseringskillnader i milstolpebetalningar hade en positiv påverkan på det operativa kassaflödet under det första kvartalet 2013 jämfört med 2012.

**PERSONAL (FTE)**

- Antalet FTE:er minskade något jämfört med vid årets slut 2012 till följd av en lägre aktivitetsnivå.

**SECURITY AND DEFENCE SOLUTIONS**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Orderingång	1 620	1 247	30	5 307
Orderstock	7 485	7 609	-2	7 150
Försäljningsintäkter	1 271	1 323	-4	5 976
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	54	94	-43	555
EBITDA-marginal, %	4,2	7,1		9,3
Rörelseresultat (EBIT)	22	60	-63	417
Rörelsemarginal, %	1,7	4,5		7,0
Operativt kassaflöde	-299	-171		-191
FTE, antal	3 092	2 995	3	3 105

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ORDERLÄGE**

- Orderingången ökade under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012. Marknadssituationen är fortsatt utmanande.
- En större beställning mottogs gällande support för ett luftburet övervakningssystem. Kontraktet uppgår till SEK 1,1 miljarder, varav cirka MSEK 700 är hänförliga till Security and Defence Solutions. Kontraktet omfattar ett heltäckande stöd för reservdelar och support för ett tidigare levererat system, Saab 2000 AEW&C (Airborne Early Warning & Control).
- Under kvartalet klarade Saabs system för flygledning på distans (r-TWR) Luftfartsverkets leveranskontroll (Site Acceptance Test). Systemet

är det första i branschen som har klarat denna kontroll, vilket öppnar för full certifiering senare under 2013.

- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 45 procent (30) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, RESULTAT OCH MARGINAL**

- Försäljningsintäkterna minskade under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012 som en följd av en lägre orderingång under tidigare perioder.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 81 procent (74).

- Rörelseresultatet under första kvartalet 2013 var lägre jämfört med samma period 2012 till följd av en förändrad projektmix och lägre försäljningsintäkter.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet var negativt under det första kvartalet 2013 som en följd av periodiseringskillnader i milstolpebetalningar.



**SUPPORT AND SERVICES**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Orderingång	2 066	955	116	4 540
Orderstock	6 906	4 634	49	5 678
Försäljningsintäkter	822	779	6	3 411
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	93	72	29	429
EBITDA-marginal, %	11,3	9,2		12,6
Rörelseresultat (EBIT)	88	67	31	410
Rörelsemarginal, %	10,7	8,6		12,0
Operativt kassaflöde	24	422	-94	387
FTE, antal	1 815	1 769	3	1 805

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**ORDERLÄGE**

- Orderingången under det första kvartalet 2013 ökade jämfört med samma period 2012 främst till följd av två beställningar från FMV för utvecklingen av Gripen E om totalt SEK 13,2 miljarder. Det totala ordervärdet för Support and Services hänförligt till dessa två beställningar uppgick till 1,3 miljarder.
- En större beställning mottogs gällande support för ett luftburet övervakningssystem. Kontraktet uppgår till SEK 1,1 miljarder, varav cirka MSEK 300 är hänförliga till Support and Services.
- Ett femårskontrakt tecknades med det brittiska flygbolaget British Midland Regional Ltd (BMI

Regional) om komponentunderhåll och reparationer för BMI Regionals flotta med Embraer-flygplan.

- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 79 procent (0) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, RESULTAT OCH MARGINAL**

- Försäljningsintäkter ökade under första kvartalet 2013 jämfört med 2012 till följd av en högre aktivitetsnivå inom större projekt.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 28 procent (23).
- Rörelsemarginalen förbättrades som ett resultat

av en högre aktivitetsnivå inom större projekt och en förändrad projektmix under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet var lägre under det första kvartalet 2013 än samma period 2012, delvis till följd av en fortsatt uppbyggnad av rörelsekapital inom några projekt. Under första kvartalet 2012 mottogs en större milstolpebetalning som inte återupprepades under 2013.

**COMBITECH**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	förändring, %	jan-dec 2012
Orderingång	387	246	57	1 436
Orderstock	423	358	18	446
Försäljningsintäkter	410	311	32	1 410
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	46	41	12	130
EBITDA-marginal, %	11,2	13,2		9,2
Rörelseresultat (EBIT)	44	39	13	122
Rörelsemarginal, %	10,7	12,5		8,7
Operativt kassaflöde	82	-14		-43
FTE, antal	1 266	1 146	10	1 245

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna ökade under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012 som en följd av etableringen av ett utvecklingscenter i Trollhättan, förvärvet av Sörman Information i januari 2012, samt investeringen i Bayes Risk Management, Norge, i augusti 2012.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 5 procent (1).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Rörelseresultatet minskade under det första kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012 till följd av färre arbetsdagar och en högre frånvaro.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet var högre i första kvartalet 2013 jämfört med 2012 till följd av en förändrad projektmix och förvärvet av Sörman Information, vilket förvärvades och betalades under första kvartalet 2012.

**PERSONAL (FTE)**

- Antal FTE:er ökade något under första kvartalet 2013 till följd av en högre aktivitetsnivå inom utvecklingscenter i Trollhättan.

## CORPORATE

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK 99 (-40).

En analys av de återstående riskerna relaterade till Saabs leasingflotta av turbopropflygplan ledde till en upplösning av riskav-sättningar under det första kvartalet 2013. Detta bidrog positivt till rörelseresultatet.

1997 upphörde Saab med tillverkning av turbopropflygplan. Saabs leasingportfölj bestod den 31 mars 2013 av 60 (73) turbopropflygplan av typen Saab 340 och Saab 2000. Av portföljen finansieras 42 (42) flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror enligt dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 18 (31) flygplan har finansierats med egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Reserver relaterade till leasingportföljen i balansräkningen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

Saab uppskattar att leasingportföljen kommer att vara avvecklad 2015.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR 2013

Inga väsentliga förvärv eller avyttringar skedde under första kvartalet 2013.

## PERSONAL OCH ÖVRIGT

### Personal (FTE)

Antalet anställda inom koncernen uppgick per den 31 mars 2013 till 14 050 jämfört med 13 968 vid årets början. Antal heltids-ekvivalenter (FTE:er) vid periodens slut var 14 006 jämfört med 13 900 vid årets början. Ökningen av antalet FTE:er beror till största delen på den ökade aktivitetsnivån relaterad till utvecklingen av Gripen E.

### Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar den 31 mars 2013 uppgick till 3 216 143 jämfört med 3 219 515 vid 2012 års slut. Vid årsstämman den 17 april 2013 bemyndigades styrelsen att återköpa upp till 10 procent av Saabs aktier för att trygga årets beslutade aktiesparprogram och pre-stationsbaserade aktieprogram.

### Ägare

Enligt SIS Ägarservice var Saabs största ägare den 31 mars 2013 Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Swedbank Robur Fonder, AFA Försäkringar, SHB Fonder, Unionen, SEB Fonder, Fjärde AP-fonden, Nordea Fonder och Länsförsäkringar Fonder.

## RISKER OCH OSÄKERHETER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen.

Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2012 på sidorna 52 till 55.

## VIKTIGA HÄNDELSE R JANUARI-MARS 2013

- Saab meddelade att man tillsammans med Tawazun, ett strategiskt investmentbolag med inriktning på försvars- och produktionsteknik, etablerar ett nytt företag för radarsystem i Förenade Arabemiraten, UAE. Företaget är ett joint venture där 51 procent ägs av Tawazun och 49 procent av Saab.
- Saab meddelade att Saab AB:s vice vd och Chief Operating Officer (COO), Lena Olving, lämnar sin tjänst för att bli vd och koncernchef på börsnoterade teknikföretaget Micronic Mydata AB. Lena Olving lämnar Saab i slutet av andra kvartalet 2013.

För information om större mottagna beställningar mellan januari och mars 2013, se sid 2 och affärsområdeskommentarer på sidorna 5 till 7 samt not 3 på sida 23.

## VIKTIGA HÄNDELSE R EFTER PERIODENS SLUT

- En beställning mottogs från det brasilianska flygvapnet på ett uppgraderingsprogram för det flygburna radarsystemet Erieye. Den totala ordersumman uppgår till MSEK 325.
- Ett konsortium bestående av Saabs dotterbolag HITT Traffic, Ambriex och RRJ Engenharia meddelade att de fått ett kontrakt från den brasilianska flygplatsoperatören Infraero om att leverera systemet A3000 A-SMGCS, ett avancerat lednings- och kontrollsystem för markövervakning, till två internationella brasilianska flygplatser.
- Den 17 april 2013 hölls Saab AB:s årsstämma i Stockholm. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes Håkan Buskhe, Johan Forssell, Sten Jakobsson, Per-Arne Sandström, Cecilia Stegö Chilò, Lena Treschow Torell, Marcus Wallenberg och Joakim Westh som styrelseledamöter. Sara Mazur valdes som ny styrelseledamot. Marcus Wallenberg omvaldes som styrelseordförande. Vid det konstituerande styrelsemötet efter stämman omvaldes Sten Jakobsson till vice ordförande i styrelsen.

Linköping, 25 april 2013

Håkan Bushke

Verkställande Direktör och Koncernchef



**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-mar 2013	jan-mar 2012	Rullande 12-mån	jan-dec 2012
Försäljningsintäkter	3	5 862	5 573	24 299	24 010
Kostnad för sålda varor		-4 250	-3 994	-17 058	-16 802
Bruttoresultat		1 612	1 579	7 241	7 208
Bruttomarginal, %		27,5	28,3	29,8	30,0
Övriga rörelseintäkter		29	41	326	338
Försäljningskostnader		-513	-457	-2 247	-2 191
Administrationskostnader		-263	-275	-1 203	-1 215
Forsknings- och utvecklingskostnader		-458	-479	-2 075	-2 096
Övriga rörelsekostnader		-9	-3	-25	-19
Andel av intresseföretags resultat		-2	-3	26	25
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	3	396	403	2 043	2 050
Rörelsemarginal, %		6,8	7,2	8,4	8,5
Andel av intresseföretags resultat		1	1	2	2
Finansiella intäkter		18	43	128	153
Finansiella kostnader		-61	-54	-209	-202
Summa finansnetto		-42	-10	-79	-47
Resultat före skatt		354	393	1 964	2 003
Skatt		-92	-110	-425	-443
Periodens resultat		262	283	1 539	1 560
varav moderbolagets aktieägares andel		269	297	1 557	1 585
varav innehav utan bestämmande inflytande		-7	-14	-18	-25
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		2,54	2,82	14,72	15,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		2,46	2,72	14,26	14,52
1) Av- och nedskrivningar ingår med varav avskrivningar på leasingflygplan		-257 -9	-297 -16	-1 149 -46	-1 189 -53
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		105 932 515	105 383 552	105 770 152	105 632 911
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	Rullande 12-mån	jan-dec 2012
Periodens resultat	262	283	1 539	1 560
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	439	370	-316	-385
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-97	-97	85	85
Summa	342	273	-231	-300
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	-80	-48	-213	-181
Kassaflödessäkringar	23	116	-33	60
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-4	-31	41	14
Summa	-61	37	-205	-107
Periodens övriga totalresultat	281	310	-436	-407
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>543</b>	<b>593</b>	<b>1 103</b>	<b>1 153</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	560	601	1 143	1 184
varav innehav utan bestämmande inflytande	-17	-8	-40	-31

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	Kv 1 2013	Kv 4 2012	Kv 3 2012	Kv 2 2012	Kv 1 2012	Kv 4 2011	Kv 3 2011	Kv 2 2011
Försäljningsintäkter	5 862	7 306	4 899	6 232	5 573	7 347	4 838	5 861
Kostnad för sålda varor	-4 250	-5 031	-3 541	-4 236	-3 994	-5 091	-3 427	-4 248
Bruttoresultat	1 612	2 275	1 358	1 996	1 579	2 256	1 411	1 613
Bruttomarginal, %	27,5	31,1	27,7	32,0	28,3	30,7	29,2	27,5
Övriga rörelseintäkter	29	6	60	231	41	47	958	273
Försäljningskostnader	-513	-640	-472	-622	-457	-619	-432	-430
Administrationskostnader	-263	-368	-280	-292	-275	-374	-243	-290
Forsknings- och utvecklingskostnader	-458	-638	-401	-578	-479	-621	-445	-456
Övriga rörelsekostnader	-9	-7	-3	-6	-3	-27	-28	-10
Andel av intresseföretags resultat	-2	27	-	1	-3	-3	-4	-3
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	396	655	262	730	403	659	1 217	697
Rörelsemarginal, %	6,8	9,0	5,3	11,7	7,2	9,0	25,2	11,9
Andel av intresseföretags resultat	1	-	1	-	1	2	1	-
Finansiella intäkter	18	31	42	37	43	32	78	-13
Finansiella kostnader	-61	-55	-58	-35	-54	-71	-67	-136
Summa finansnetto	-42	-24	-15	2	-10	-37	12	-149
Resultat före skatt	354	631	247	732	393	622	1 229	548
Skatt	-92	-81	-78	-174	-110	-203	-126	-130
Periodens resultat	262	550	169	558	283	419	1 103	418
varav moderbolagets aktieägares andel	269	549	167	572	297	413	1 108	425
varav innehav utan bestämmande inflytande	-7	1	2	-14	-14	6	-5	-7
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	2,54	5,19	1,58	5,42	2,82	3,92	10,55	4,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	2,46	5,03	1,53	5,24	2,72	3,78	10,15	3,89
1) Av- och nedskrivningar ingår med varav avskrivningar på leasingflygplan	-257 -9	-279 -10	-317 -12	-296 -15	-297 -16	-329 -23	-332 -30	-301 -30
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	105 932 515	105 868 651	105 732 553	105 546 890	105 383 552	105 214 551	104 904 903	104 903 636
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN PER KVARTAL**

MSEK	Kv 1 2013	Kv 4 2012	Kv 3 2012	Kv 2 2012	Kv 1 2012	Kv 4 2011	Kv 3 2011	Kv 2 2011
Periodens resultat	262	550	169	558	283	419	1 103	418
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	439	23	-462	-316	370	-	-	-
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-97	-22	121	83	-97	-	-	-
Summa	342	1	-341	-233	273	-	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	-80	-18	-214	99	-48	42	-9	55
Kassafödessäkringar	23	-118	246	-184	116	-27	-412	-107
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-	-	-	-	-	-	-	-18
Skatt hänförlig till kassafödessäkringar	-4	61	-65	49	-31	7	109	29
Summa	-61	-75	-33	-36	37	22	-312	-41
Periodens övriga totalresultat	281	-74	-374	-269	310	22	-312	-41
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>543</b>	<b>476</b>	<b>-205</b>	<b>289</b>	<b>593</b>	<b>441</b>	<b>791</b>	<b>377</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	560	481	-203	305	601	434	821	382
varav innehav utan bestämmande inflytande	-17	-5	-2	-16	-8	7	-30	-5

**NYCKELTAL PER KVARTAL**

MSEK	Kv 1 2013	Kv 4 2012	Kv 3 2012	Kv 2 2012	Kv 1 2012	Kv 4 2011	Kv 3 2011	Kv 2 2011
Soliditet (%)	41,6	39,0	38,4	37,6	37,4	41,1	39,7	39,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	14,3	14,6	15,1	22,6	22,1	22,2	19,2	13,0
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>	13,3	12,8	12,2	20,7	19,3	18,1	15,2	7,9
Eget kapital per aktie, SEK <sup>2)</sup>	110,81	105,43	101,88	103,82	105,53	122,94	119,01	111,16
Operativt kassaflöde, MSEK	-349	-396	-660	196	-48	217	-74	1 775
Operativt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	-3,20	-3,63	-6,05	1,80	-0,44	1,99	-0,68	16,26

1) Mäts på en rullande 12-månadersperiod

2) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar

3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

105 934 201	105 930 829	105 806 472	105 658 633	105 435 146	105 331 958	105 097 144	104 975 480
109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING**

MSEK	Not	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	5	6 687	6 849	6 558
Materiella anläggningstillgångar		3 142	3 162	3 255
Leasingtillgångar		277	304	596
Biologiska tillgångar		306	306	305
Förvaltningsfastigheter		33	33	224
Andelar i intresseföretag		302	300	274
Finansiella placeringar		195	193	196
Långfristiga fordringar		114	138	186
Uppskjutna skattefordringar		226	213	81
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 282</b>	<b>11 498</b>	<b>11 675</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		4 490	4 420	4 498
Derivat		569	514	490
Skattefordringar		35	39	26
Kundfordringar		3 091	3 454	2 868
Övriga fordringar		2 832	2 548	3 144
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 030	886	1 015
Kortfristiga placeringar		3 219	3 963	3 855
Likvida medel	8	1 887	1 616	2 487
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 153</b>	<b>17 440</b>	<b>18 383</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>28 435</b>	<b>28 938</b>	<b>30 058</b>

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING (FORTS.)**

MSEK	Not	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Moderbolagets aktieägares andel		11 739	11 168	11 127
Innehav utan bestämmande inflytande		90	112	111
<b>Summa eget kapital</b>		<b>11 829</b>	<b>11 280</b>	<b>11 238</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Avsättningar för pensioner	10	2 447	2 874	2 134
Övriga avsättningar		1 254	1 286	1 729
Långfristiga räntebärande skulder	6	101	105	1 217
Övriga skulder		312	315	424
Uppskjutna skatteskulder		294	184	125
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 408</b>	<b>4 764</b>	<b>5 629</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	1 526	1 637	474
Förskott från kunder		830	553	865
Leverantörsskulder		1 569	1 904	1 681
Derivat		329	254	394
Skatteskulder		136	228	415
Övriga skulder		706	760	778
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6 566	6 993	7 954
Avsättningar		536	565	630
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12 198</b>	<b>12 894</b>	<b>13 191</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>16 606</b>	<b>17 658</b>	<b>18 820</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>28 435</b>	<b>28 938</b>	<b>30 058</b>

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.



**FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL**

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2012	1 746	543	457	-51	51	10 204	12 950	119	<b>13 069</b>
Effekt av förändringar i redovisnings- principer						-2 434	-2 434		<b>-2 434</b>
Justerat ingående eget kapital 1 januari 2012	1 746	543	457	-51	51	7 770	10 516	119	<b>10 635</b>
Övrigt totalresultat för perioden januari-mars 2012			82	-51		570	601	-8	<b>593</b>
Transaktioner med ägarna:									
Aktiesparprogram						10	10		<b>10</b>
Utgående eget kapital 31 mars 2012	1 746	543	539	-102	51	8 350	11 127	111	<b>11 238</b>
Övrigt totalresultat för perioden april-december 2012			-8	-124		715	583	-23	<b>560</b>
Omföring omvärderingsreserv					-40	40	-		<b>-</b>
Justerat avseende förändring i redovisningsprinciper för pensioner hänförlig till ändrad skattesats i Sverige						-104	-104		<b>-104</b>
Transaktioner med ägarna:									
Aktiesparprogram						36	36		<b>36</b>
Utdelning						-474	-474		<b>-474</b>
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							-	24	<b>24</b>
Utgående eget kapital 31 december 2012	1 746	543	531	-226	11	8 563	11 168	112	<b>11 280</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2013	1 746	543	531	-226	11	8 563	11 168	112	<b>11 280</b>
Övrigt totalresultat för perioden januari-mars 2013			26	-77		611	560	-17	<b>543</b>
Transaktioner med ägarna:									
Aktiesparprogram						11	11		<b>11</b>
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							-	-5	<b>-5</b>
Utgående eget kapital 31 mars 2013	1 746	543	557	-303	11	9 185	11 739	90	<b>11 829</b>

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-mar 2013	jan-mar 2012	jan-dec 2012
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		354	393	2 003
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		267	253	1 082
Betald inkomstskatt		-173	-139	-574
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>448</b>	<b>507</b>	<b>2 511</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-95	-163	-199
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-96	549	707
Ökning(+)/Minskning(-) av erhållna kundförskott		285	-160	-459
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		-766	-627	-1 701
Ökning(+)/Minskning(-) av avsättningar		-10	-122	-509
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-234</b>	<b>-16</b>	<b>350</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15	-9	-51
Aktiverade utvecklingsutgifter		-12	-8	-292
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-88	-86	-328
Förvärv av leasingtillgångar		-1	-	-1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	1	10
Avyttring av leasingtillgångar		-	131	312
Avyttring och förvärv av kortfristiga placeringar		722	682	585
Avyttring och förvärv av andra finansiella tillgångar		16	-13	26
Förvärv av verksamheter och intresseföretag, netto likviditetpåverkan	9	-	-78	-568
Avyttring av koncern- och intresseföretag, netto likviditetpåverkan		-	17	174
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>623</b>	<b>637</b>	<b>-133</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Amortering av lån		-108	-49	-19
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-474
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-108</b>	<b>-49</b>	<b>-493</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>281</b>	<b>572</b>	<b>-276</b>
Likvida medel vid årets början		1 616	1 918	1 918
Valutakursdifferens i likvida medel		-10	-3	-26
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	8	<b>1 887</b>	<b>2 487</b>	<b>1 616</b>

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

## KVARTALSUPPGIFTER

MSEK	Kv 1 2013	Rörelse- marginal	Kv 4 2012	Rörelse- marginal	Kv 3 2012	Rörelse- marginal	Kv 2 2012	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	1 765		1 678		1 275		1 704	
Dynamics	877		1 512		873		1 359	
Electronic Defence Systems	1 038		1 182		805		1 108	
Security and Defence Solutions	1 271		2 019		1 280		1 354	
Support and Services	822		1 091		697		844	
Combitech	410		439		299		361	
Corporate	-		-		-		-	
Internfakturering	-321		-615		-330		-498	
<b>Totalt</b>	<b>5 862</b>		<b>7 306</b>		<b>4 899</b>		<b>6 232</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	116	6,6%	125	7,4%	72	5,6%	84	4,9%
Dynamics	72	8,2%	233	15,4%	105	12,0%	175	12,9%
Electronic Defence Systems	-45	-4,3%	-106	-9,0%	-78	-9,7%	210	19,0%
Security and Defence Solutions	22	1,7%	209	10,4%	59	4,6%	89	6,6%
Support and Services	88	10,7%	215	19,7%	34	4,9%	94	11,1%
Combitech	44	10,7%	44	10,0%	18	6,0%	21	5,8%
Corporate	99	-	-65	-	52	-	57	-
<b>Totalt</b>	<b>396</b>	<b>6,8%</b>	<b>655</b>	<b>9,0%</b>	<b>262</b>	<b>5,3%</b>	<b>730</b>	<b>11,7%</b>

MSEK	Kv 1 2012	Rörelse- marginal	Kv 4 2011	Rörelse- marginal	Kv 3 2011	Rörelse- marginal	Kv 2 2011	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	1 419		1 740		1 268		1 835	
Dynamics	1 035		1 565		724		1 084	
Electronic Defence Systems	1 181		1 453		979		1 094	
Security and Defence Solutions	1 323		1 819		1 310		1 272	
Support and Services	779		954		786		781	
Combitech	311		304		200		257	
Corporate	-		-		-		4	
Internfakturering	-475		-488		-429		-466	
<b>Totalt</b>	<b>5 573</b>		<b>7 347</b>		<b>4 838</b>		<b>5 861</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	78	5,5%	74	4,3%	22	1,7%	157	8,6%
Dynamics	108	10,4%	212	13,5%	60	8,3%	123	11,3%
Electronic Defence Systems	91	7,7%	38	2,6%	42	4,3%	181	16,5%
Security and Defence Solutions	60	4,5%	147	8,1%	109	8,3%	67	5,3%
Support and Services	67	8,6%	165	17,3%	79	10,1%	107	13,7%
Combitech	39	12,5%	41	13,5%	3	1,5%	20	7,8%
Corporate	-40	-	-18	-	902	-	42	-
<b>Totalt</b>	<b>403</b>	<b>7,2%</b>	<b>659</b>	<b>9,0%</b>	<b>1 217</b>	<b>25,2%</b>	<b>697</b>	<b>11,9%</b>

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

## FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Orderingång	20 683	18 907	26 278	18 428	23 212
Orderstock 31 dec.	34 151	37 172	41 459	39 389	45 324
Försäljningsintäkter	24 010	23 498	24 434	24 647	23 796
Försäljningsintäkter i Sverige, %	36	37	38	31	32
Försäljningsintäkter inom EU exkl. Sverige, %	19	19	19	23	25
Försäljningsintäkter i Syd-, Central- och Nordamerika, %	12	8	9	8	6
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	33	36	34	38	37
Rörelseresultat (EBIT)	2 050	2 941	975	1 374	166
Rörelsemarginal, %	8,5	12,5	4,0	5,6	0,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive leasingflygplan (EBITDA)	3 186	4 088	2 187	2 598	1 515
EBITDA-marginal, %	13,3	17,4	9,0	10,5	6,4
Resultat efter finansiella poster	2 003	2 783	776	976	-406
Årets resultat	1 560	2 217	454	699	-242
Balansomslutning	28 938	31 799	29 278	30 430	32 890
Operativt kassaflöde	-396	2 477	4 349	1 447	659
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,6	22,2	7,9	10,3	1,4
Räntabilitet på eget kapital, %	12,8	18,1	4,1	7,0	-2,4
Soliditet, %	39	41,1	39,1	35,1	28,4
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)4)</sup>	15,00	21,19	4,12	6,45	-2,31
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)4)</sup>	14,52	20,38	3,97	6,28	-2,31
Utdelning per aktie, SEK	4,50	4,50	3,50	2,25	1,75
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	105,43	122,94	107,66	99,91	86,49
Antal anställda vid årets slut	13 968	13 068	12 536	13 159	13 294

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2012: 105 930 829; 2011: 105 331 958; 2010: 104 717 729; 2009: 105 511 124; 2008: 106 829 893

2) Genomsnittligt antal aktier 2012: 105 868 651; 2011: 105 214 551; 2010: 105 217 786; 2009: 106 335 553; 2008: 107 515 049

3) Genomsnittligt antal aktier 2012/2011/2010/2009: 109 150 344; 2008: 107 515 049

4) Årets resultat med avdrag för innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier

## FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL

MSEK	Långsiktiga mål	jan-mar 2013	jan-mar 2012	jan-dec 2012
Organisk försäljningstillväxt, %	5	5	-2	-2
Rörelsemarginal, %	10	6,8	7,2	8,5
Soliditet, %	30	41,6	37,4	39,0

Alla belopp för 2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19). Belopp för 2011 och tidigare perioder har inte omräknats.

**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	jan-dec 2012
Försäljningsintäkter	4 165	3 621	15 338
Kostnad för sålda varor	-3 148	-2 456	-10 723
Bruttoresultat	1 017	1 165	4 615
Bruttomarginal %	24,4	32,2	30,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-786	-730	-3 584
Rörelseresultat (EBIT)	231	435	1 031
Rörelsemarginal %	5,5	12,0	6,7
Resultat från finansiella poster	3	8	914
Resultat efter finansiella poster	234	443	1 945
Bokslutsdispositioner	-	-	-481
Resultat före skatt	234	443	1 464
Skatt	-70	-150	-499
Periodens resultat	164	293	965

**MODERBOLAGET****Försäljningsintäkter och resultat**

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. Moderbolagets försäljningsintäkter under första kvartalet 2013 uppgick till MSEK 4 165 (3 621). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 231 (435).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK 3 (8). Efter bokslutsdispositioner på MSEK 0 (0) och skatt på MSEK -70 (-150) uppgick periodens resultat till MSEK 164 (293).

**Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda**

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 430 per den 31 mars 2013 jämfört med MSEK 38 per den 31 december 2012.

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till MSEK 58 (46). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 15 (9). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 8 904 jämfört med 8 737 personer vid årets början.

En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	Not	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		1 593	1 661	1 866
Materiella anläggningstillgångar		2 127	2 126	2 130
Finansiella anläggningstillgångar		8 002	8 146	8 118
Summa anläggningstillgångar		11 722	11 933	12 114
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager m.m.		3 394	3 385	3 217
Kortfristiga fordringar		5 565	5 778	5 249
Kortfristiga placeringar		3 204	3 926	3 827
Likvida medel		1 333	949	1 777
Summa omsättningstillgångar		13 496	14 038	14 070
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>25 218</b>	<b>25 971</b>	<b>26 184</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Bundet eget kapital		2 996	2 996	3 001
Fritt eget kapital		4 703	4 531	4 291
Summa eget kapital		7 699	7 527	7 292
<b>Avsättningar och skulder</b>				
Obeskattade reserver		1 276	1 276	795
Avsättningar		1 150	1 169	1 273
Skulder	6	15 093	15 999	16 824
Summa avsättningar och skulder		17 519	18 444	18 892
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>25 218</b>	<b>25 971</b>	<b>26 184</b>



## NOTER

### TILL FINANSIELLA RAPPORTER

#### NOT 1 FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Gustavslundsvägen 42, Bromma med postadress Box 12062, SE-102 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2012.

#### NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för det första kvartalet 2013 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 71 till 78 i årsredovisningen 2012.

Koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de beskrivits i årsredovisningen 2012 förutom redovisning av pensioner (se not 10 för mer information).

Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2012.

#### NOT 3 SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilsystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom tekniska tjänster och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Sydafrika, Australien, USA och andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i sex affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions, Support and Services och det oberoende affärsområdet Combitech, vilka också är rörelsesegment.

#### Aeronautics

Verksamheten bedriver utveckling på hög nivå av civil och militär flygteknik. Produktportföljen innehåller stridsflygsystemet Gripen och obemannade flygsystem. Inom Aeronautics tillverkas även flygplanskomponenter, både för Saabs egna flygplan och för passagerarflygplan tillverkade av andra.

#### Dynamics

Produktportföljen omfattar olika slags avancerade vapensystem, såsom understödsvapen, robotar, torpeder och obemannade undervattenfarkoster, samt signaturhanteringssystem som används för att göra det svårare för olika typer av sensorer att upptäcka och identifiera personer eller föremål.

#### Electronic Defence Systems

Verksamheten baseras på Saabs djupgående kunskaper inom radar och elektronisk krigföring och har till uppgift att utveckla sofistikerade lösningar för upptäckt, lokalisering och skydd. Produktportföljen innehåller flyg- och markbaserade sensor- och radarsystem, system för elektronisk krigföring, försvarselektronik och flygteknik.

#### Security and Defence Solutions

Verksamheten omfattar både den militära och civila säkerhetsmarknaden med en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av C4ISR-system (ledning- och kommunikationssystem, datorer, intelligenta system, spaning och övervakning), luftburna varningssystem, lösningar för ökad säkerhet i samhället, tränings- och simuleringssystem samt lösningar för telekomoperatörer.

#### Support and Services

Verksamheten erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga marknader Saab verkar inom. Detta innefattar i huvudsak integrerade supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag på platser med begränsad infrastruktur.

#### Combitech

Combitech, ett oberoende affärsområde i Saabkoncernen, är ett av Sveriges största teknologikonsultföretag. De skapar lösningar för våra kunders specifika behov genom en kombination av högteknologi och hög kompetens inom miljö och säkerhet.

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

## FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

**Försäljningsintäkter per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	föränd- ring %	rullande 12 mån	jan-dec 2012
Aeronautics	1 765	1 419	24	6 422	6 076
varav extern försäljning	1 723	1 372	26	6 227	5 876
varav intern försäljning	42	47	-11	195	200
Dynamics	877	1 035	-15	4 621	4 779
varav extern försäljning	855	1 008	-15	4 514	4 667
varav intern försäljning	22	27	-19	107	112
Electronic Defence Systems	1 038	1 181	-12	4 133	4 276
varav extern försäljning	944	1 034	-9	3 562	3 652
varav intern försäljning	94	147	-36	571	624
Security and Defence Solutions	1 271	1 323	-4	5 924	5 976
varav extern försäljning	1 256	1 294	-3	5 814	5 852
varav intern försäljning	15	29	-48	110	124
Support and Services	822	779	6	3 454	3 411
varav extern försäljning	783	710	10	3 245	3 172
varav intern försäljning	39	69	-43	209	239
Combitech	410	311	32	1 509	1 410
varav extern försäljning	245	198	24	866	819
varav intern försäljning	165	113	46	643	591
Corporate/eliminering	-321	-475		-1 764	-1 918
varav extern försäljning	56	-43		71	-28
varav intern försäljning	-377	-432		-1 835	-1 890
<b>Totalt</b>	<b>5 862</b>	<b>5 573</b>	<b>5</b>	<b>24 299</b>	<b>24 010</b>

**Försäljningsintäkter per geografisk marknad**

MSEK	jan-mar 2013	i % oms	jan-mar 2012	i % oms	jan-dec 2012	i % oms
Sverige	2 591	44	2 122	38	8 765	36
Övriga EU	914	16	940	17	4 640	19
Övriga Europa	119	2	56	1	390	2
Summa Europa	3 624	62	3 118	56	13 795	57
Nordamerika	690	12	507	9	2 609	11
Central- och Sydamerika	25	-	20	-	171	1
Asien	1 022	17	1 303	23	4 886	20
Afrika	178	3	371	7	1 345	6
Australien m.fl.	323	6	254	5	1 204	5
<b>Totalt</b>	<b>5 862</b>	<b>100</b>	<b>5 573</b>	<b>100</b>	<b>24 010</b>	<b>100</b>

**Information om större kunder**

Under första kvartalet 2013 hade Saab en kund som svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter: Försvarets Materielverk (FMV). FMV är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 2 070 (1 533).

**Säsongsvariationer**

En stor del av vår verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av högre leveranser inom främst Dynamics.

**Ordergång per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	föränd- ring %	jan-dec 2012
Aeronautics	10 833	817	1 226	4 289
Dynamics	753	554	36	4 095
Electronic Defence Systems	3 693	520	610	2 739
Security and Defence Solutions	1 620	1 247	30	5 307
Support and Services	2 066	955	116	4 540
Combitech	387	246	57	1 436
Corporate	-	-	-	-
Internt	-487	-339	-	-1 723
<b>Totalt</b>	<b>18 865</b>	<b>4 000</b>	<b>372</b>	<b>20 683</b>

**Orderstock per affärsområde**

MSEK	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
Aeronautics	20 373	11 305	12 489
Dynamics	4 633	4 769	4 977
Electronic Defence Systems	8 043	5 442	6 204
Security and Defence Solutions	7 485	7 150	7 609
Support and Services	6 906	5 678	4 634
Combitech	423	446	358
Corporate	-	-	-
Internt	-804	-639	-614
<b>Totalt</b>	<b>47 059</b>	<b>34 151</b>	<b>35 657</b>

## RÖRELSERESULTAT

**Rörelseresultat per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2013	i % oms	jan-mar 2012	i % oms	rullande 12 mån	jan-dec 2012
Aeronautics	116	6,6	78	5,5	397	359
Dynamics	72	8,2	108	10,4	585	621
Electronic Defence Systems	-45	-4,3	91	7,7	-19	117
Security and Defence Solutions	22	1,7	60	4,5	379	417
Support and Services	88	10,7	67	8,6	431	410
Combitech	44	10,7	39	12,5	127	122
Affärsområdenas rörelseresultat	297	5,1	443	7,9	1 900	2 046
Corporate	99		-40		143	4
<b>Totalt rörelseresultat</b>	<b>396</b>	<b>6,8</b>	<b>403</b>	<b>7,2</b>	<b>2 043</b>	<b>2 050</b>

**Av- och nedskrivningar per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	föränd- ring %	rullande 12 mån	jan-dec 2012
Aeronautics	37	58	-36	212	233
Dynamics	11	42	-74	142	173
Electronic Defence Systems	123	106	16	438	421
Security and Defence Solutions	32	34	-6	136	138
Support and Services	5	5	-	19	19
Combitech	2	2	-	8	8
Corporate – leasingflygplan	9	16	-44	46	53
Corporate – övrigt	38	34	12	148	144
<b>Totalt</b>	<b>257</b>	<b>297</b>	<b>-13</b>	<b>1 149</b>	<b>1 189</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

ERHÅLLNA STÖRRE BESTÄLLNINGAR JAN–MAR 2013

Erhållna större beställningar (ungefärliga värden MSEK)	Land	Ordervärde
Utveckling av Gripen E	Sverige	10 700
Utveckling av Gripen E	Sverige	2 500
Kontrakt om support för ett luftburet övervakningssystem	n/a	1 100
Uppgradering av det svenska luftvärnet	Sverige	600
Uppgradering av det flygburna radarsystemet Erieye	Brasilien	380
Autonoma undervattensfarkosten AUV62	n/a	269
Missilkomponenter	n/a	175
Uppgradering av Gripen C/D	Sverige	140
Vapenlokaliseringssystemet Arthur	n/a	128

OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL

**Operativt kassaflöde per affärsområde**

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	rullande 12 mån	jan-dec 2012
Aeronautics	-482	-122	-785	-425
Dynamics	230	61	667	498
Electronic Defence Systems	296	185	-127	-238
Security and Defence Solutions	-299	-171	-319	-191
Support and Services	24	422	-11	387
Combitech	82	-14	53	-43
Corporate	-200	-409	-175	-384
<b>Totalt</b>	<b>-349</b>	<b>-48</b>	<b>-697</b>	<b>-396</b>

**Sysselsatt kapital per affärsområde**

MSEK	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
Aeronautics	2 315	2 285	2 071
Dynamics	1 992	2 284	2 171
Electronic Defence Systems	4 408	4 690	4 314
Security and Defence Solutions	3 913	3 879	3 231
Support and Services	1 328	1 301	916
Combitech	424	493	368
Corporate	1 148	510	1 693
<b>Totalt</b>	<b>15 528</b>	<b>15 442</b>	<b>14 764</b>

HELTIDSEKUIVALENTER (FTE:er)

**FTE:er per affärsområde**

Antal vid periodens slut	31/3 2013	31/12 2012	Förändring	31/3 2012
Aeronautics	3 021	2 932	89	2 722
Dynamics	1 575	1 568	7	1 520
Electronic Defence Systems	2 546	2 578	-32	2 508
Security and Defence Solutions	3 092	3 105	-13	2 995
Support and Services	1 815	1 805	10	1 769
Combitech	1 266	1 245	21	1 146
Corporate	691	667	24	623
<b>Totalt</b>	<b>14 006</b>	<b>13 900</b>	<b>106</b>	<b>13 283</b>

**NOT 4 UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

På årsstämman 2013 den 17 april beslutades om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 4,50 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 477 under det andra kvartalet 2013.

**NOT 5 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

MSEK	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
Goodwill	4 556	4 581	4 245
Aktiverade utvecklingsutgifter	1 643	1 751	1 809
Andra immateriella tillgångar	488	517	504
<b>Totalt</b>	<b>6 687</b>	<b>6 849</b>	<b>6 558</b>

**NOT 6 NETTOLIKVIDITET**

MSEK	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
<b>Tillgångar</b>			
Likvida medel	1 887	1 616	2 487
Kortfristiga placeringar	3 219	3 963	3 855
Summa likvida placeringar	5 106	5 579	6 342
Kortfristiga räntebärande fordringar	350	326	375
Långfristiga räntebärande fordringar	84	109	104
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	143	144	142
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>5 683</b>	<b>6 158</b>	<b>6 963</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 107	1 104	1 103
Skulder till intresseföretag och joint ventures	388	378	449
Övriga räntebärande skulder	132	260	139
Avsättning för pensioner <sup>1)</sup>	2 072	2 420	1 835
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>3 699</b>	<b>4 162</b>	<b>3 526</b>
<b>NETTOLIKVIDITET</b>	<b>1 984</b>	<b>1 996</b>	<b>3 437</b>

1) Exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt

**Bekräftade kreditfaciliteter**

MSEK	faciliteter	nyttjat	tillgängligt
Klubblån (Förfallotidpunkt 2016)	4 000	-	4 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2013)	116	7	109
<b>Totalt</b>	<b>4 116</b>	<b>7</b>	<b>4 109</b>

**Moderbolaget**

MSEK	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	1 100
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 107	1 100	-
<b>Totalt</b>	<b>1 107</b>	<b>1 100</b>	<b>1 100</b>

I december 2009 etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Inom ramen för detta program har Saab emitterat obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på MSEK 1 100.

## NOT 7 FINANSIELLA INSTRUMENT

## Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder\*

	Värderat till verkligt värde i resultaträkningen avseende handel	Identifierade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålles till förfall	Låne- och kund- fordringar	Finansiella skulder	Derivat som identifierats som kassa- flödes- säkring	Derivat som identifierats som verkligt värde - säkring	Totala finansiella tillgångar och skulder	Värderat till verkligt värde
<b>31/3 2013</b>									
<b>Finansiella tillgångar</b>									
Finansiella placeringar	-	52	143	-	-	-	-	195	193
Långfristiga fordringar	-	-	-	114	-	-	-	114	114
Derivat									
Valutaterminer	20	-	-	-	-	509	17	546	546
Valutaoptioner	18	-	-	-	-	-	-	18	18
Ränteswappar	1	-	-	-	-	-	-	1	1
Elderivat	-	-	-	-	-	4	-	4	4
<b>Summa derivat</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>513</b>	<b>17</b>	<b>569</b>	<b>569</b>
Kundfordringar och övriga fordringar	-	-	-	6 334	-	-	-	6 334	6 334
Kortfristiga placeringar	-	3 219	-	-	-	-	-	3 219	3 219
Likvida medel	-	-	-	1 887	-	-	-	1 887	1 887
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>39</b>	<b>3 271</b>	<b>143</b>	<b>8 335</b>	<b>-</b>	<b>513</b>	<b>17</b>	<b>12 318</b>	<b>12 316</b>
<b>Finansiella skulder</b>									
Räntebärande skulder	-	-	-	-	1 627	-	-	1 627	1 641
Derivat									
Valutaterminer	14	-	-	-	-	269	-	283	283
Valutaoptioner	12	-	-	-	-	-	-	12	12
Ränteswappar	18	-	-	-	-	-	-	18	18
Elderivat	-	-	-	-	-	16	-	16	16
<b>Summa derivat</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>285</b>	<b>-</b>	<b>329</b>	<b>329</b>
Övriga skulder	-	-	-	-	5 467	-	-	5 467	5 467
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 094</b>	<b>285</b>	<b>-</b>	<b>7 423</b>	<b>7 437</b>

\* Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder.

## Värderingsmetoder för finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar fastställs till marknadskurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som omsätts på en inaktiv marknad eller är o-noterade innehav. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Black-Scholes.

Följande instrument värderades till verkligt värde enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen (Nivå 1):

- Obligationer
- Elderivat
- Räntederivat

Följande instrument värderade till verkligt värde värderas enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata (Nivå 2):

- **Valutaterminer:** Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till balansdagskurser.
- **Optioner:** Optionsprissättningsmodellen Black-Scholes används för marknadsvärdering av samtliga optioner.
- **Ränteswappar:** De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att de diskonterade rörliga räntebetalningarna ställs

mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna.

Aktier och andelar som är onoterade: Värderas enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag (Nivå 3).

Det har inte skett någon förändring mellan nivåer under det första kvartalet 2013.

Per den 31 mars 2013 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

## Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31/3 2013	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	3 219	3 219	-	-
Valutaterminer	546	-	546	-
Valutaoptioner	18	-	18	-
Ränteswappar	1	-	1	-
Elderivat	4	4	-	-
Aktier och andelar	52	-	-	52
<b>Totalt</b>	<b>3 840</b>	<b>3 223</b>	<b>565</b>	<b>52</b>

## NOT 7 FORTSÄTTNING

## Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31/3 2013	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	283	-	283	-
Valutaoptioner	12	-	12	-
Ränteswappar	18	-	18	-
Elderivat	16	16	-	-
<b>Totalt</b>	<b>329</b>	<b>16</b>	<b>313</b>	<b>-</b>

NOT 8 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL  
KASSAFLÖDESANALYS

## Likvida medel

MSEK	31/3 2013	31/12 2012	31/3 2012
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	569	622	772
Bankdepositioner	1 245	862	1 581
Medel på spärrat konto	72	131	133
Deponerade medel för kunders räkning	1	1	1
Summa enligt balansräkningen	1 887	1 616	2 487
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>1 887</b>	<b>1 616</b>	<b>2 487</b>

Operativt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde  
i kassaflödesanalysen

MSEK	jan-mar 2013	jan-mar 2012	jan-dec 2012
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>-349</b>	<b>-48</b>	<b>-396</b>
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Kortfristiga placeringar	722	682	585
Andra finansiella placeringar och fordringar	16	-13	28
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån	-108	-49	-19
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-474
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>281</b>	<b>572</b>	<b>-276</b>

## Fördelat operativt kassaflöde

MSEK	Saab exkl förvärv/ avyttringar	Förvärv och avyttringar	Totalt koncernen jan-mar 2013	Totalt koncernen jan-mar 2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	448	-	448	507
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>				
Varulager	-95	-	-95	-163
Rörelsefordringar	-96	-	-96	549
Erhållna kundförskott	285	-	285	-160
Övriga rörelsekulder	-766	-	-766	-627
Avsättningar	-10	-	-10	-122
Förändring av rörelsekapital	-682	-	-682	-523
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-234</b>	<b>-</b>	<b>-234</b>	<b>-16</b>
<b>INVESTERINGS- VERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-27	-	-27	-17
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-88	-	-88	-86
Förvärv av leasingtillgångar	-1	-	-1	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	-	1	1
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	-	131
Förvärv av verksamheter och intresseföretag, netto likviditetspåverkan	-	-	-	-78
Avyttring av koncern- och intresseföretag, netto likviditetspåverkan	-	-	-	17
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar</b>	<b>-115</b>	<b>-</b>	<b>-115</b>	<b>-32</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>-349</b>	<b>-</b>	<b>-349</b>	<b>-48</b>

**NOT 9 FÖRVÄRV**

Inga väsentliga förvärv har genomförts under det första kvartalet 2013.

**NOT 10 FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER**

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Enligt IAS 19 uppgick det uppskattade värdet på den förmånsbestämda skulden till MSEK 6 872 per den 31 mars 2013 jämfört med 6 438 per den 31 mars 2012. Värdet på förvaltningstillgångarna uppgick till MSEK 4 800 per den 31 mars 2013 jämfört med 4 603 per den 31 mars 2012. Avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt uppgick per den 31 mars 2013 till MSEK 375 och per den 31 mars 2012 till MSEK 299.

**Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda**

Under första kvartalet 2013 har den finansiella rapporteringen påverkats av ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ändringen i IAS 19 tar bort möjligheten att använda den så kallade korridormetoden, d.v.s. möjligheten att endast redovisa en andel av aktuariella vinster och förluster som intäkt eller kostnad. Istället ska omvärderingar redovisas löpande i övrigt totalresultat.

Den ändrade standarden innebär även att avkastningen på förvaltningstillgångar inte redovisas som tidigare med förväntad avkastning, utan istället redovisas ränteintäkt baserat på diskonteringsräntans storlek vid ingången av året i resultaträkningen.

Redovisningsprinciperna för förmånsbestämda pensionsplaner är därför förändrade jämfört med koncernens redovisningsprinciper i årsredovisningen 2012 samt jämfört med publicerade delårsrapporter 2012. De nya principerna påverkar redovisningen retroaktivt och därför har ingående balans per 1 januari 2012 räknats om. Vidare har jämförelsetalen för kvartalen omräknats.

Koncernens finansiella ställning 2012 har justerats för nettning av uppskjutna skattefordringar och -skulder jämfört med den summerade finansiella ställningen presenterad i årsredovisningen 2012.

Den justerade finansiella ställningen och den justerade resultaträkningen för det första kvartalet 2012 är som följer.

Finansiell ställning MSEK	31/3 2012 utfall	Justering IAS 19R	31/3 2012 omräknat
Anläggningstillgångar	12 403	-809	11 594
Uppskjutna skattefordringar	81	-	81
Omsättningstillgångar	18 383	-	18 383
<b>Summa tillgångar</b>	<b>30 867</b>	<b>-809</b>	<b>30 058</b>
Eget kapital	13 381	-2 143	11 238
Avsättningar för pensioner	12	2 122	2 134
Uppskjutna skatteskulder	913	-788	125
Övriga långfristiga skulder	3 370	-	3 370
Kortfristiga skulder	13 191	-	13 191
<b>Summa skulder</b>	<b>17 486</b>	<b>1 334</b>	<b>18 820</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>30 867</b>	<b>-809</b>	<b>30 058</b>
Soliditet	43,4%		37,4%

Resultaträkning MSEK	jan-mar 2012 utfall	Justering IAS 19R	jan-mar 2012 omräknat
Rörelseresultat	398	5	403
Finansnetto	-30	20	-10
Skatt	-103	-7	-110
<b>Periodens resultat</b>	<b>265</b>	<b>18</b>	<b>283</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,65	0,17	2,82
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,56	0,16	2,72
Övrigt totalresultat efter skatt	37	273	310
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>302</b>	<b>291</b>	<b>593</b>

För mer information om effekterna av förändringen i redovisningsprinciper för pensioner, se not 37 i årsredovisningen 2012.

**NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER**

Saab har en pågående rättstvist i Danmark med Forsvarets Materialtjeneste (FMT). Sjö- och handelsrätten i Köpenhamn meddelade i en dom att de ogiltigt FMT:s talan mot Saab. FMT har överklagat domstolsbeslutet. FMT:s motkrav uppgår till cirka MDKK 250. Dom i fallet från danska Högsta Domstolen förväntas i slutet av april 2013.

2012 erhöll Saab ett krav avseende påstått patentintrång i USA. Kravet utvärderas för närvarande. Det går inte att utesluta att ersättningsanspråket kan bli väsentligt.

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under första kvartalet 2013. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.



## NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

---

Inga väsentliga transaktioner har skett under perioden.

Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2012, not 43.

## NOT 13 DEFINITIONER

---

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med avdrag för av- och nedskrivningar av leasingflygplan, i procent av försäljningsintäkter.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

### Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

### Operativt kassaflöde per aktie

Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägares andel dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädningseffekt föreligger om resultatet är negativt.

### Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (mäts på en rullande 12-månadersperiod).

### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (mäts på en rullande 12-månadersperiod).

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av försäljningsintäkter.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

## GRANSKNINGSRAPPORT

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag för Saab AB för perioden 1 januari - 31 mars 2013. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410, Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan

inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger mig oss anledning att anse att den finansiella delårsinformationen inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 april 2013,  
PricewaterhouseCoopers AB

**Håkan Malmström**  
Auktoriserad revisor

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 25 april 2013 klockan 7.30.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

### MEDIA:

**Saab presscenter**  
tfn +46-734-18 00 18

**Sebastian Carlsson, Presschef**  
tfn +46-734-18 71 62

**FINANCIAL MARKET:**  
**Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations**  
tfn +46-8-463 02 14, +46-734-18 72 14

**Magnus Örnberg, CFO**  
tfn +46-8-463 01 03, +46-734-18 71 03

**Media- och analytikerkonferens och webcast**  
med Håkan Buskhe, VD och Magnus Örnberg, CFO

Idag torsdagen den 25 april 2013 kl 10.00  
Grand Hôtel, Blaiseholmshamnen 8, Stockholm  
Kontakta Ann-Sofi Jönsson för anmälan  
och ytterligare information  
tfn +46 8 463 02 14  
[www.saabgroup.com](http://www.saabgroup.com)

Konferensen är tillgänglig via live webcast på Saabs hemsida:  
<http://www.saabgroup.com/en/InvestorRelations> där även presentations-  
materialet finns tillgängligt. Alla tittare kan skicka frågor via web-casten,  
vilken även finns tillgänglig att ladda ned efter det att konferensen avslutats

DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2013  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2013

**PUBLICERAS 19 JULI 2013**  
**PUBLICERAS 29 OKTOBER 2013**

