

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Styrningen av Saab utgår från den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer.

Saab har en uppförandekod (Code of Conduct) som innehåller etiska riktlinjer inom en rad områden för bolagets och de anställdas agerande i kontakt med kunder, affärspartners och i samhället samt de anställdas agerande gentemot varandra som kollegor. Saabs uppförandekod utgör en del i styrningen av Saab.

Svensk kod för bolagsstyrning

Saab följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) då bolaget har aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och Koden och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2018. Saabs webbsida, www.saabgroup.com, har en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor som uppdateras kontinuerligt i enlighet med Koden.

Bolagsstyrningsrapporten inkluderar styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisor. Saab har inte gjort någon avvikelse från Kodens regler under 2018.

1 Bolagsstämma och ägarstruktur

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. På årsstämman beslutar aktieägarna till exempel om årsredovisningen, vinstutdelning, val av styrelse, styrelsearvode, revisorsarvode, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och, i förekommande fall, val av extern revisor samt andra ärenden i enlighet med aktiebolagslagen. Förberedelser och genomförande av årsstämman 2018 skedde enligt Koden, och årsstämman 2019 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Årsstämma i Saab hölls den 10 april 2018 i Linköping och 587 aktieägare var representerade vid stämman, motsvarande cirka 66 procent av det totala antalet röster i bolaget. I år kommer årsstämman att hållas den 11 april 2019 i Linköping, för mer information, se sida 141. Den 16 november 2018 höll Saab en extra bolagsstämma i Stockholm. Vid denna stämma beslutade aktieägarna om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Vid denna extra bolagsstämma deltog 335 aktieägare, motsvarande cirka 65 procent av det totala antalet röster i bolaget.

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2018 till SEK 2 170 749 952, fördelat på 2 383 903 A-aktier samt 133 287 969 B-aktier. Efter slutlig registrering av den genomförda nyemissionen vid Bolagsverket i början av januari 2019 uppgår aktiekapitalet till SEK 2 173 533 552, fördelat på 2 383 903 A-aktier samt 133 461 944 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie och B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktierna är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. A-aktierna är inte marknadsnoterade. Samtliga A-aktier ägs av Investor AB.

Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, för ytterligare information se sidan 79. Den 31 december

2018 hade Saab ett eget aktieinnehav om 2 363 299 B-aktier, motsvarande 1,8 procent av aktiekapitalet. För ytterligare information om ägarstruktur, se sidan 36.

Största aktieägare, 31 januari 2019

Källa: Modular Finance	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	30,2	40,3
Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse	8,8	7,7
Swedbank Robur Fonder	5,6	4,9
Första AP-fonden	3,7	3,3
AFA Försäkring	2,9	2,5
Vanguard	1,9	1,6
Livförsäkringsbolaget Skandia	1,7	1,5
Fidelity Investments (FMR)	1,6	1,4
Nordea Fonder	1,4	1,2
Norges Bank	1,4	1,2

2 Valberedning

Enligt den valberedningsprocess som beslutades av årsstämman 2011, och som gäller tills vidare, ska Saab ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna samt styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna, och aktieägarna de företräder, offentliggörs senast sex månader före årsstämman och baseras på de kända röstetalen per sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Valberedningsprocessen innefattar ett förfarande för att vid behov ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt valberedningsprocessen ska valberedningen arbeta fram förslag till beslut i nedanstående frågor att presenteras för årsstämman:

- stämмоordförande,
- styrelse,
- styrelseordförande,
- styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
- revisorer (i förekommande fall), och
- arvode för bolagets revisorer.

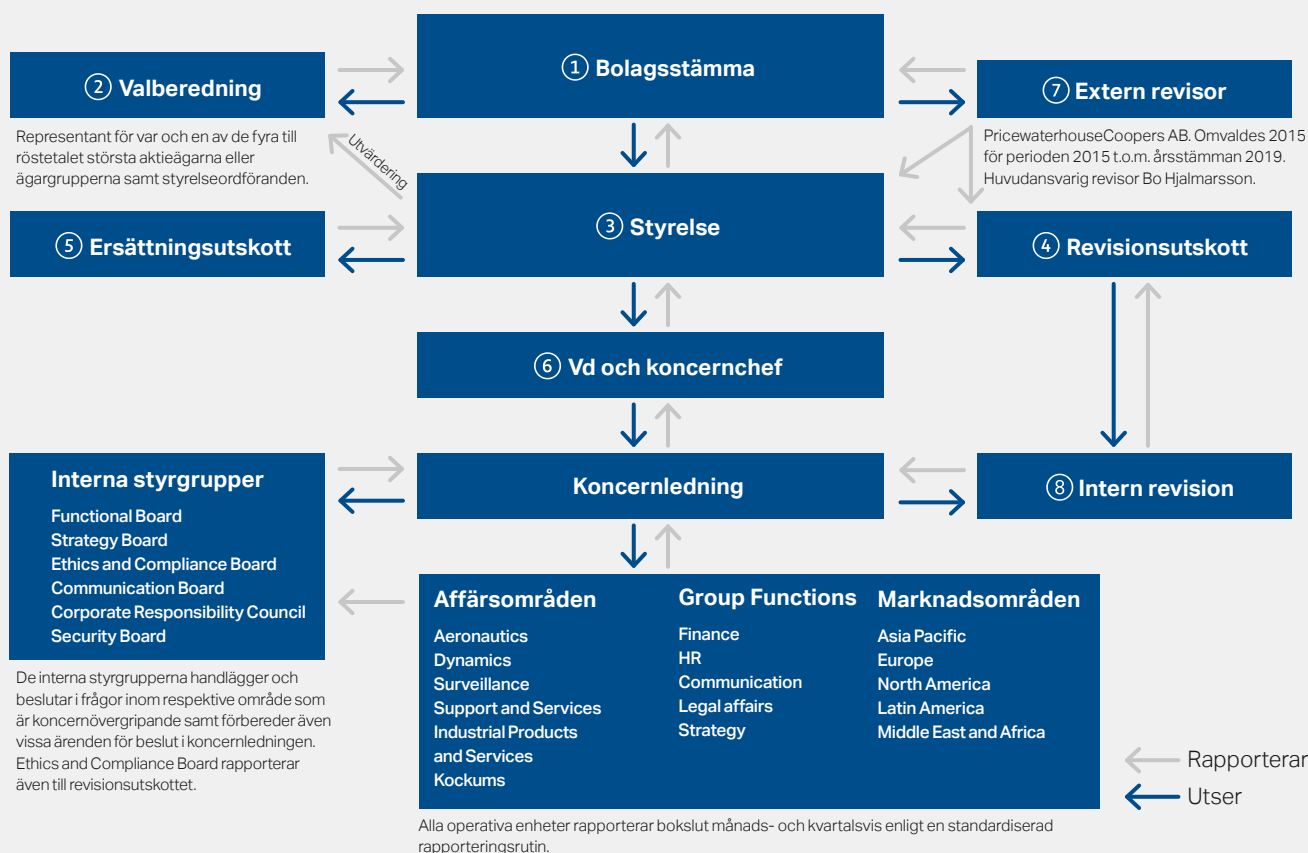
Inför årsstämman den 10 april 2018 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse samt styrelse- och revisorsarvode. I samband därmed meddelade valberedningen att den tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i Saab får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Inför årsstämman i Saab den 11 april 2019 meddelades i pressmeddelande den 26 september 2018 att följande aktieägarrepresentanter, förutom styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Anders Algotsson (AFA Försäkring). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Dessa representerar tillsammans cirka 54 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per den 31 augusti 2018. Efter ägarförändringar under fjärde kvartalet 2018 har Olof Jonasson (Första AP-fonden) från mitten av december 2018 varit adjungerad till valberedningen.

Valberedningens förslag till beslut på årsstämman 2019 har offentliggjorts i samband med kallelsen till årsstämma 2019.

Styrning och rapportering 2018



Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2019

Ledamot	Representerar	Andel av röster, % 2018-08-31	Andel av kapital, % 2018-08-31
Petra Hedengran	Investor AB	39,54	30,03
Peter Wallenberg Jr	Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse	7,59	8,79
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	4,20	4,87
Anders Algotsson	AFA Försäkring	2,42	2,80
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande Saab AB		

policy. Styrelsen i Saab består av ledamöter med mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns sammantaget den kompetens och erfarenhet som är viktiga för Saabs verksamhet och som valberedningen bedömer behövs för att möta Saabs framtida utmaningar och behov. Av de stämموvalda styrelseledamöterna i Saabs styrelse, exklusive verkställande direktören, är 44,4 procent kvinnor.

Vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman utsågs Sten Jakobsson till vice ordförande. I styrelsen är endast verkställande direktören, Håkan Buskhe, anställd i bolaget.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutades av årsstämman 2018, finns i not 9.

Bolagsstämmovalda ledamöter

Ordinarie

Marcus Wallenberg	Sara Mazur	Erika Söderberg Johnson
Håkan Buskhe	Daniel Nodhäll	Joakim Westh
Sten Jakobsson	Bert Nordberg	
Danica Kragic Jensfelt	Cecilia Stegö Chilò	

Arbetsgärlledamöter

Ordinarie

Stefan Andersson	Conny Holm
Göran Gustavsson	Magnus Gustafsson
Nils Lindskog	Tina Mikkelsen

Suppleanter

③ Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarrepresentanterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman. Enligt beslut på årsstämman den 10 april 2018 ska Saabs styrelse bestå av tio bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver utser de anställdas organisationer tre ledamöter med lika många suppleanter.

Vid årsstämman den 10 april 2018 omvaldes Håkan Buskhe, Sten Jakobsson, Danica Kragic Jensfelt, Sara Mazur, Daniel Nodhäll, Bert Nordberg, Cecilia Stegö Chilò, Erika Söderberg Johnson, Marcus Wallenberg och Joakim Westh. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen.

Nuvarande sammansättning i styrelsen är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2018 med tillämpning av mångfalds-

Styrelseledamöternas andra väsentliga uppdrag, tidigare befattningar, aktieinnehav i bolaget med mera framgår av presentationen av styrelsen, se sidorna 74–75.

Krav på oberoende

I tabellen nedan framgår vilka bolagsstämموvalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och oberoende 2018

Ledamot	Invald	Oberoende	Oberoende av
		av bolaget/ bolagsledningen	större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej ¹⁾
Håkan Buskhe	2011	Nej ²⁾	Ja
Sten Jakobsson	2008	Ja	Ja
Danica Kragic Jensfelt	2017	Ja	Ja
Sara Mazur	2013	Ja	Nej ³⁾
Daniel Nodhäll	2017	Ja	Nej ⁴⁾
Bert Nordberg	2016	Ja	Ja
Cecilia Stegö Chilò	2010	Ja	Ja
Erika Söderberg Johnson	2017	Ja	Ja
Joakim Westh	2010	Ja	Ja

¹⁾ Ledamot i Investor AB:s styrelse.

²⁾ Verkställande direktör och koncernchef i Saab.

³⁾ Ledamot i Investor AB:s styrelse.

⁴⁾ Anställd i Investor AB.

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämموvalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt sju ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2018 har styrelsen haft ett konstituerande möte, sju ordinarie styrelsemöten och fyra extra möten, totalt tolv möten. Styrelsens möten under 2018 har hållits i Stockholm, förutom två möten i samband med årsstämman i april som hölls i Linköping. I samband med mötet i juni gjordes även ett besök i Kockums verksamhet vid varvet på Muskö.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om det antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning över de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisor samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda vd-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive styrelseordförandes roll, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. I vd-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter, innefattande vilka ärenden som kräver styrelsens beslut. Till instruktionen knyts även policyer för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtt av styrelsesekreteraren, chefsjuristen Annika Bärems, som inte är ledamot av styrelsen.

Styrelsens möten följer en agenda och styrelseledamöterna erhåller inför varje möte dokumentation och beslutsunderlag för ärendena på agendan. Verkställande direktören lämnar vid varje styrelsemöte en marknads- och verksamhetsrapport. En finansiell rapport presenteras vid varje styrelsemöte och behandlas särskilt ingående inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen behandlar regelbundet investeringar, forsknings- och utvecklingsärenden, organisationsfrågor, hantering av väsentliga riskområden samt förvärv och avyttringar av bolag. I styrelsens årliga arbete ingår att besluta om bolagets affärsplan och strategi, vilket under 2018 behandlades i december. Vid styrelsens

möte i december behandlas årligen bolagets budget för kommande år. Styrelsen behandlar då även prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram. Styrelsen har under 2018 särskilt arbetat med frågor relaterade till stora projekt som Gripen NG till Brasilien, Gripen E till Sverige, A26 till Sverige, GlobalEye till Förenade Arabemiraten och skolflygplanet T-X till amerikanska flygvapnet samt andra väsentliga export- och marknadssatsningar. Styrelsen har även under året arbetat med nyemission av aktier om MSEK 6 006 med företrädesrätt för aktieägarna och Enterprise Risk Management processen.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter varje möte med revisions- och ersättningsutskotten lämnar respektive utskottsordförande en rapport till styrelsen om vad som har avhandlats på mötet. Styrelsen fattar därefter beslut i de frågor där utskotten förberett ärenden för styrelsebeslut.

Styrelsens arbete i utskott

④ Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principer i aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har viss begränsad beslutanderätt. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottets ledamöter efter årsstämman 2018 är Joakim Westh (utskottets ordförande), Daniel Nodhäll och Erika Söderberg Johnson, varav både Joakim Westh och Erika Söderberg Johnson är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare har samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- eller revisionskompetens. Chefsjuristen Annika Bärems var under 2018 sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och lämna förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av års- och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, biträda valberedningen vid upprättande av förslag till stämmobeslut om revisorsval och i vissa fall upphandla revision samt fastställa riktlinjer för andra tjänster än revision som tillhandahålls av bolagets revisor. Revisionsutskottet ska även årligen övervaka och utvärdera effektiviteten och lämpligheten av bolagets affärsetiska program, inklusive uppförandekod, samt hålla sig informerat om väsentliga avvikelser eller överträdelser av bolagets affärsetiska regelverk, inklusive whistleblower-rapporter, genom regelbunden rapportering från Ethics and Compliance Board. Bolagets externa revisor deltar i revisionsutskottets möten. Under 2018 har revisionsutskottet särskilt arbetat med aktuella frågor rörande bolagets finansiella ställning, nyemission av aktier, den finansiella rapporteringen, genomförande av stora projekt, budget, riskhantering, intern kontroll samt frågor relaterade till bolagets affärsetiska regelverk.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras till övriga styrelseledamöter. Utskottet hade under 2018 sex möten.

⑤ Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter efter årsstämman 2018 är Sten Jakobsson, Marcus Wallenberg och Bert Nordberg. Sten Jakobsson är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjuristen Annika Bärems var under 2018 sekreterare i utskottet.

Ersättningsutskottets uppgifter är att bereda styrelsens beslut om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för

bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen presenteras för årsstämman. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Det är ersättningsutskottet som ansvarar för tolkning och tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har inte någon egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under 2018 arbetat särskilt med frågor relaterade till bolagets långsiktiga incitamentsprogram inklusive förslag till prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram. Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras därefter till övriga styrelseledamöter. Utskottet hade under 2018 tre möten.

Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen styrelsens arbete, och vilka förbättringsområden som finns, för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen genomförs genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär och lämnar sin uppfattning om hur väl styrelsen och dess arbete fungerar. Resultatet jämförs sedan med tidigare års utfall och diskuteras vid styrelsemötet i december.

Frågeformuläret är uppdelat i sex delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen, samarbetsklimatet och förbättringsområden. Styrelsens ordförande deltar inte i styrelsens diskussion om resultatet av utvärderingen av ordföranden.

Valberedningen tar del av resultatet av utvärderingen i samband med framtagande av förslag till styrelsens sammansättning.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. Vidare har styrelsen utvärderat verkställande direktörens arbete genom att ledamöterna har besvarat ett frågeformulär om verkställande direktören inom områdena prestation, organisation, personal och ledarskap. Verkställande direktören deltar inte i denna utvärdering.

6 Verkställande direktören

Verkställande direktör och koncernchef är Håkan Buskhe som också ingår i styrelsen. Hans väsentliga uppdrag utanför bolaget, tidigare befattningar och aktieinnehav i bolaget framgår av presentationen av styrelsen, se sida 75. Håkan Buskhe äger inga aktier eller är delägare i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Redovisning av riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare, se sidorna 78–79.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2018

Namn	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro styrelsemöten ¹⁾	Närvaro utskottsmöten ²⁾	Styrelsearvode KSEK ³⁾	Arvode Revisionsutskottet KSEK	Arvode Ersättningsutskottet	Totalt arvode KSEK
Marcus Wallenberg		x	12	3	1 750		90	1 840
Håkan Buskhe			12					
Sten Jakobsson		x	12	3	675		150	825
Cecilia Stegö Chilò			12		600			600
Danica Kragic Jensfelt			12		600			600
Sara Mazur			12		600			600
Daniel Nodhäll	x		10	6	600	150		750
Bert Nordberg		x	12	3	600		90	690
Erika Söderberg Johnson	x		12	6	600	150		750
Joakim Westh	x		12	6	600	225		825

¹⁾ Av totalt 12 möten under 2018.

²⁾ Av totalt för revisionsutskottet 6 möten under 2018 och för ersättningsutskottet 3 möten under 2018.

³⁾ Avser av årsstämman 2018 beslutat arvode för tiden till årsstämman 2019. Vd Håkan Buskhe erhåller ej arvode.

7 Bolagets revisor

Den externa revisorns uppgift är att, på aktieägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, årsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt genomföra lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Härutöver har bolagets halvårsrapport och delårsrapport för tredje kvartalet översiktligt granskats av revisorn. Revisorn lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisor har i samband med företrädesemissionen om MSEK 6 006 i prospektet för emissionen lämnat en revisorsrapport avseende prognos. Bolagets revisor har därutöver på uppdrag av styrelsen även granskat måluppfyllelsen av prestationsmålen i Prestationsprogram Särskilda Projekt 2018.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman vald revisor är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, som omvaldes till ny revisor vid årsstämman 2015, för perioden 2015–2019.

PricewaterhouseCoopers (PwC)

- Valdes vid årsstämman 2015 för perioden 2015 till och med årsstämman 2019.
- Bo Hjalmarsson, auktoriserad revisor, är huvudansvarig revisor. Andra revisionsuppdrag: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och SAS AB.

PricewaterhouseCoopers AB är medlem av PwCs globala nätverk med verksamhet i ca 150 länder. PwC har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, bransch erfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorns oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet ska även i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med dessa riktlinjer.

Ersättning till revisorer 2017–2018

Saab revisor erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av årsstämman.

PwC har, i begränsad omfattning, under 2018 utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

Ersättning till revisorer 2017–2018 avseende koncernen

MSEK	2018	2017
Revisionsuppdrag:		
PwC	22	20
Övriga	3	3
Andra uppdrag:		
PwC	5	3

För ytterligare information se not 10.

Styrelsens rapport om intern kontroll

avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för intern kontroll avseende finansiell rapportering i enlighet med de krav som anges i den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet och vd. Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras och revisionsutskottet följer regelbundet upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Efter varje möte i revisionsutskottet sker rapportering till styrelsen.

Revisionsutskottet behandlar inte bara kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar, utan även frågor av strategisk vikt som till exempel eventuella förvärv och försäljningar och hur bolaget ska finansiera sig. Därtill berörs frågor som intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Den bolagsstämmovalde revisorn har deltagit i samtliga möten med revisionsutskottet under 2018.

Styrelsen har träffat revisorn för genomgång av revisorns granskning av bolaget för verksamhetsåret 2018. Styrelsen har också vid samma tillfälle träffat bolagets revisor utan närvaro av vd eller annan person från bolagets ledning.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-ramverkets principer och ska ge ett stöd åt verksamheten att nå finansiella mål genom att på ett strukturerat sätt följa upp riske exponeringen. Vidare har intern kontroll som mål att säkerställa att både den interna och den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och bereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

Kontrollmiljö

Intern kontroll utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter har fördelats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av koncernstaberna. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter.

Inom Saab finns en process för uppföljning av intern kontroll där roller och ansvar definierats, kontrollmatriser med nyckelkontroller ingår och rapportering tydliggörs.

Riskbedömning

Saab verksamhet kännetecknas av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år. Inom Saab identifieras och bedöms risker med en påverkan på den finansiella rapporteringen inom ett flertal processer som t.ex. bokslut, investeringar, projektgenomförande och inköp. Utöver risker för felaktig finansiell rapportering så bedöms också de interna processerna utifrån risken att utsättas för oegentligheter.

Koncernstaben Group Finance koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Den aktuella riskbilden stäms av med Saabs internrevision och tas hänsyn till vid upprättande av den årliga internrevisionsplanen, vilken fastställs av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

Inom Saabs interna processer och funktioner finns nyckelkontroller definierade för uppföljning av den interna kontrollen. Det finns även generella IT nyckelkontroller. Nyckelkontroller genomförs utifrån en fördefinierad frekvens. Kontrollaktiviteterna är av både manuell och automatiserad karaktär och inkluderar bland annat attestrutiner, kontoavstämningar, processefterlevnad, resultatanalyser och behörigheter. För att hantera och dokumentera Saabs nyckelkontroller används ett webbaserat verktyg.

Information och kommunikation

Policies, koncerndirektiv och manualer uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga via Saabs interna verksamhetslednings-system som är tillgängligt på den interna webben. För uppföljning av Saabs nyckelkontroller används ett webbaserat verktyg som på ett tydligt sätt visar status och resultat på utförda kontroller. Resultat avseende genomförda kontroller är en integrerad del av Saabs bokslutsprocess och rapportering sker till koncernledning och revisionsutskott kvartalsvis.

Uppföljning och utvärdering

- Varje chef för ett affärsområde/legal enhet och respektive ekonomiorganisation är ansvariga för den finansiella informationen från respektive enhet.
- Revisionsutskottet beslutar om de principer som ska gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och följer upp detta.
- Två gånger per år genomförs en självutvärderingsprocess med fokus på utförda nyckelkontroller. I självutvärderingsprocessen ingår även att bedöma om väsentliga risker per intern process hanteras med befintliga nyckelkontroller.
- ⑧ • Saabs internrevisionsfunktion rapporterar direkt till revisionsutskottet och till CFO. Internrevisionen arbetar i enlighet med den av revisionsutskottet antagna internrevisionsplanen och genomför oberoende och objektiva granskningar i syfte att utvärdera och öka effektiviteten i den interna kontrollen. Funktionen gör också årligen en granskning av rapporteringen från självutvärderingsprocessen.
- Bolagets revisor granskar årligen statusen på Saabs interna kontroll avseende finansiell rapportering.

Styrelse



Stående från vänster:

Bert Nordberg

Ledamot av styrelsen sedan 2016
Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Född 1956
Ingenjör
Aktier i Saab: 10 625

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Vestas Wind Systems A/S och TDC Group A/S
Styrelseledamot i AB Electrolux, Svenska Cellulosa Aktiebolaget (SCA), Essity Aktiebolag (publ) och Sigma Connectivity AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Skistar AB och Axis AB
Styrelseordförande i Imagination Technologies Group Plc. och Sony Mobile Communications AB, Styrelseordförande och verkställande direktör för Sony Ericsson Communications AB
Olika chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen samt olika befattningar inom Data General Corporation och Digital Equipment Corporation

Sten Jakobsson

Ledamot av styrelsen sedan 2008
och vice ordförande sedan 2010
Ordförande i Saabs ersättningsutskott
Född 1949
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Aktier i Saab: 6 875

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Xylem Inc. och Arla Plast AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseordförande i Power Wind Partners AB och LKAB, Styrelseledamot i Stena Metall AB och FLSmidth A/S, Verkställande direktör och Koncernchef ABB Sverige, Vice verkställande

direktör för Asea Brown Boveri AB, Sverige, Affärsområdeschef för Business Area Cables, Verkställande direktör för ABB Cables AB och för Asea Cylinda, Produktionschef på Asea Low Voltage Division, Asea central staff – Production trainee

Göran Gustavsson

Ledamot av styrelsen sedan 2017 och suppleant 1995-2000 samt 2008-2016
Ordförande i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab AB, Linköping
Född 1953
Anställd hos Saab AB sedan 1972
Aktier i Saab: 2 935

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelsesuppleant i Resurstorget Sverige AB

Nils Lindskog

Ledamot av styrelsen sedan 2016 och suppleant 2007-2015
Ledamot i AF-klubben på Saab AB, Göteborg
Född 1955
M.S.E.E. från Chalmers Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 1 336

Erika Söderberg Johnson

Ledamot av styrelsen sedan 2017
Ledamot i Saabs revisionsutskott
Finanschef, Biotage AB
Född 1970
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm
Aktier i Saab: 250

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Qliro Group AB och Domeij Consulting AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Finanschef på Karo Bio AB, Affibody AB och Global Genomics AB
Investment Banking rådgivare i Enskilda, SEB
Styrelseledamot i Sectra AB och MedCap AB

Sittande från vänster:

Tina Mikkelsen

Suppleant sedan 2016
Ordförande i Unionen klubben Saab
Stockholm vid Saab AB, Järfälla
Född 1973

Ingenjör i Elektronik vid Stockholms Tekniska Institut (STI).
Aktier i Saab: 1 934

Stefan Andersson

Ledamot av styrelsen sedan 2008
Ordförande i Unionen-klubben vid Saab Dynamics AB, Linköping
Född 1974
Tekn. kand. Maskinteknik, Högskolan Dalarna
Aktier i Saab: 2 369

Marcus Wallenberg

Ordförande sedan 2006
Vice ordförande 1993-2006 och ledamot av styrelsen sedan 1992
Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Född 1956
B. Sc. of Foreign Service, Georgetown University
Löjtnant i Marinen
Aktier i Saab: 125 000

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i SEB och FAM AB, Styrelseledamot i AstraZeneca PLC, Investor AB, Temasek Holding Ltd och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseordförande i AB Electrolux, LKAB och Svenska ICC Service AB, Verkställande direktör och Koncernchef i Investor AB, Styrelseledamot i bl.a. Stora Enso Oyj, EQT Holdings AB och Hi3G Holding AB

**Stående från vänster:****Cecilia Stegö Chilò**

Ledamot av styrelsen sedan 2010
Rådgivare till företags- och organisationsledningar
Född 1959
Studier i statskunskap och nationalekonomi
Aktier i Saab: 1 875

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Gotlands Bryggeri AB,
Styrelseledamot i Spendrups Bryggeri AB,
Investment AB Spiltan och Centrum för
Näringslivshistoria

Tidigare anställningar och befattningar:

Ordförande i Fortum Värme AB (nuvarande
Stockholm Exergi Holding AB)
Styrelseledamot i AMF Fonder AB, Läns-
försäkringar Liv, Linköpings Universitets
Holding AB samt Marginalen Group AB,
Verkställande direktör för Stiftelsen Fritt
Näringsliv och chef för tankesmedjan
Timbro, Statsråd och chef för kultur-
departementet

Danica Kragic Jensfelt

Ledamot av styrelsen sedan 2017
Professor, Skolan för elektroteknik och
datavetenskap, Kungliga Tekniska Hög-
skolan (KTH)
Föreståndare, Centrum för autonoma
system, KTH
Född 1971
Docent, Datalogi, KTH
Teknologie Doktor, Datalogi, KTH
Civilingenjör maskinteknik, Tekniska
universitetet i Rijeka, Kroatien
Hedersdoktor, Lappeenranta Tekniska
Universitet
Aktier i Saab: 1 250

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i FAM AB och Institutet för
Framtidsstudier samt Scientific Advisory
Board, Max Planck Institute for Intelligent
Systems,
Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps-
akademien (IVA), avdelning för Elektroteknik
och Kungliga Vetenskapsakademien (KVA).

Tidigare anställningar och befattningar:

Vice skolchef, Skolan för datavetenskap och
kommunikation, KTH
Ledamot i Sveriges unga akademi
Ordförande i STINT Natur- och Teknik-
vetenskap bedömningsgrupp,

Forskare vid Columbia University, Brown
University, Johns Hopkins University och
INRIA Rennes

Ordförande i IEEE RAS Technical
Committee on Computer and Robot
Vision

Ledamot i Forskningspolitiska
kommittén, KVA

Daniel Nodhäll

Ledamot av styrelsen sedan 2017
Ledamot i Saabs revisionsutskott
Chef för Noterade Kärrinvesteringar,
Investor AB
Född 1978
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm
Aktier i Saab: 2 500

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Invaw Invest AB, Styrel-
seledamot i Husqvarna AB och Navigare AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Kunskapsskolan
Education Sweden AB,
Investment Manager, Head of Capital Goods
i Investor AB

Conny Holm

Suppleant sedan 2017 samt 1995-2008.
Ledamot av styrelsen 2008-2016
Född 1947
Verkstadstekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 977

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Verkstadsklubben IF Metall
vid Avionics Systems, Jönköping.
Styrelseledamot i Metallica Invest AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Länsstyrelsen,
Jönköpings län

Magnus Gustafsson

Suppleant sedan 2016
Ordförande i Akademikerföreningen
vid Saab AB i Linköping
Född 1965
Civ. Ing. Teknisk Fysik och Elektroteknik,
Linköpings Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 744

Sittande från vänster:**Håkan Buskhe**

Ledamot av styrelsen sedan 2011
Verkställande Direktör och koncernchef
i Saab AB sedan 2010
Född 1963
Civilingenjör, Teknologie licentiat,
Chalmers Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 68 425

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Nefab AB
Vice ordförande i styrelsen för
AeroSpace and Defence Industries
Association of Europe (ASD)

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Vattenfall AB och i
Teknikföretagen, Styrelseordförande i Green
Cargo AB, President and CEO E.ON Nordic
AB och E.ON Sverige AB, Executive Vice
President för E.ON Sverige AB, Senior Vice
President för E.ON Sverige AB, CEO för
Land Operations, Schenker AG, Schenker
North och Schenker-BTL AB, CEO för Storel,
Carlsberg och Coca-Cola Distribution AB,
Production Director för Carlsberg Sverige

Joakim Westh

Ledamot av styrelsen sedan 2010
Ordförande i Saabs revisionsutskott
Född 1961
Civilingenjör i Flygteknik, Kungliga
Tekniska Högskolan (KTH)
M.Sc. i Flyg- och Rymdteknik, Massachu-
setts Institute of Technology (MIT)
Aktier i Saab: 10 000

Andra styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Amexci AB
Styrelseledamot i CGI Inc., Absolent Group
AB och Swedish Match AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseordförande i EMA Technology AB
och Absolent AB, Styrelseledamot i Arcam
AB, Intrum AB, Rörvik Timber AB, Telelogic
AB och VKR Holding A/S, Styrelsesuppleant
i Sony Ericsson Mobile Communications AB,
Senior Vice President, Group Function Stra-
tegy & Operational Excellence och medlem
av Group Management Team, LM Ericsson
AB, Group Vice President och medlem av
Executive Management Group, Assa Abloy
AB, Partner i McKinsey & Co. Inc.

Sara Mazur

Ledamot av styrelsen sedan 2013
Director Strategic Research, Knut and Alice
Wallenbergs Stiftelse
Född 1966
Docent elektroteknik Kungliga Tekniska
Högskolan (KTH), Teknologie doktor
elektroteknik, KTH, Civilingenjör elektro-
teknik KTH, Filosofie Hedersdoktor Luleå
Tekniska Universitet
Aktier i Saab: 2 500

Andra styrelseuppdrag:

Vice Ordförande i Wallenberg Autonomous
System and Software Program (WASP),
Styrelseledamot i Investor AB, Combient
AB, Nobel Media AB och RISE Research
Institutes of Sweden AB, Ledamot i Kungliga
Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA),
avdelning för utbildning och forskning

Tidigare anställningar och befattningar:

Vice President och Head of Ericsson Re-
search, Ericsson AB, Vice President System
Management, Business Unit Networks,
Ericsson AB, Director Wireless Access
Networks Research, Ericsson Research,
Ericsson AB, Styrelseledamot i Chalmers
Tekniska Högskola AB, RISE SICS North
Swedish ICT AB och Integrated Transport
Research Lab, KTH, Ledamot i Skolsty-
relsen, Strategiska rådet för Elektro- och
Systemteknikskolan KTH samt styrelsen för
Wireless@KTH

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson

Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Uppgifter om aktieinnehav inkluderar,
i förekommande fall, även närstående
fysiska och juridiska personers aktieinnehav.

Koncernledning



Stående från vänster:

Jonas Hjelm
Senior Vice President and Head
of Business Area Aeronautics
Född 1971
Anställd 2006
Aktier i Saab: 6 822

Magnus Örnberg
Executive Vice President and
Chief Financial Officer (CFO)
Född 1965
Civilekonom
Anställd 2012
Aktier i Saab: 18 978

Ellen Molin

Senior Vice President and Head
of Business Area Support and Services
Född 1973
Civilekonom
Anställd 2006
Aktier i Saab: 3 503

Sebastian Carlsson

Senior Vice President and Head
of Group Communication
Född 1984
Anställd 2012
Aktier i Saab: 627

Micael Johansson

Deputy CEO and Senior Executive
Vice President
Född 1960
Kandidatexamen
Anställd 1985
Aktier i Saab: 13 325

Sittande från vänster:

Görgen Johansson
Senior Vice President and Head
of Business Area Dynamics
Född 1964
Civilekonom
Anställd 2004
Aktier i Saab: 12 081

Christian Hedelin

Chief Strategy Officer
Född 1969
Civilingenjör
Anställd 2018
Aktier i Saab: 0

**Stående från vänster:****Håkan Buskhe**

Vd och koncernchef
Ledamot av Saabs styrelse sedan 2011
Född 1963
Civilingenjör, Teknologie licentiat
Anställd 2010
Aktier i Saab: 68 425

Annika Bärems

Senior Vice President and Head of Group
Legal Affairs, General Counsel, Secretary
of the Board of Directors
Född 1964
Jur. Kand.
Anställd 2012
Aktier i Saab: 10 757

Anders Carp

Senior Vice President and Head
of Business Area Surveillance
Född 1971
Anställd 2001
Aktier i Saab: 5 115

Jessica Öberg

Senior Vice President and Head
of Industrial Products and Services
Född 1972
Anställd 1996
Aktier i Saab: 3 825

Sittande från vänster:**Lena Eliasson**

Senior Vice President and Head of Group
Human Resources
Född 1967
Civilingenjör
Anställd 2012
Aktier i Saab: 12 002

Gunnar Wieslander

Senior Vice President and Head
of Business Area Kockums
Född 1962
Marinofficer
Anställd 2015
Aktier i Saab: 10 158

**Saab genomförde följande förändringar
i koncernledningen under 2018:**

Under första kvartalet tillträdde Ann-Kristin
Adolfsson rollen som chef för Saab Ventures
och lämnade koncernledningen och sin
roll som Chief Strategy Officer. Till ny Chief
Strategy Officer utnämndes Christian
Hedelin som tillträdde i fjärde kvartalet och
tog då plats i Saabs koncernledning.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org nr 556036-0793

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saab AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68 till 77 respektive 52 till 67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38 till 135 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december

2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68 till 77 respektive 52 till 67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt



- I revisionen har vi tillämpat en övergripande materialitet om 100 miljoner kronor vilket motsvarar cirka fem procent av rörelseresultatet.
- I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget Saab AB samt dotterbolagen Saab Dynamics AB och Saab Kockums AB. Därutöver har enheter i Australien, Sydafrika och USA varit föremål för granskningsåtgärder.
- En stor del av Saabs redovisade intäkter och resultat härrör från långa kontrakt där ledningens antaganden och bedömningar är betydelsefulla för såväl redovisning av intäkter som kostnad såld vara. Utöver resultaträkningsposter så påverkas även flera balansposter av antaganden och bedömningar för de långa kundkontrakten. En väsentlig del av vår granskning inriktas mot granskning av stora projekt. Från och med 2018 tillämpar Saab IFRS 15, intäkter från avtal med kunder.

En stor del av Saabs intäkter och resultat kommer från långa kundkontrakt med betydande inslag av utveckling och anpassningar för specifika kunder vilka är förknippade med tekniska och affärsmässiga risker. Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt succesiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskatt-

ningar och mätning av färdigställandegrad, beräknad marginal och totala kostnader och risker.

Detta ställer stora krav på projektkontroll och uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av intäkter och

resultat. I många fall innebär också kundprojekten stora inslag av löpande interagerande med både beställare och underleverantörer varför kundprojektens ekonomiska utfall inte enbart beror på Saabs egna aktiviteter utan också av andra parter.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden som påverkas av verkställande direktörens och styrelsens bedömningar och antaganden. Detta gäller särskilt bedömningen av de långa kontrakt Saab har och där intäktsredovisning sker enligt succesiv vinsavräkning. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt specifika omständigheter i olika större kundprojekt.

En omfattande del av Saabkoncernens verksamhet sker i moderbolaget Saab AB. Därutöver bedrivs betydande verksamhet i dotterbolagen Saab Dynamics AB och Saab Kockums AB i Sverige. Dessa enheter ingår i revisionen av koncernen. I utlandet bedrivs verksamhet av betydelse för den finansiella rapporteringen främst i Australien, Sydafrika och USA. I dessa enheter är vår revision främst inriktad på projektrelaterade delar i den finansiella rapporteringen.

Utöver revisionen av koncernredovisningen och årsredovisningen genomför vi översiktlig granskning av Saabs delårsrapporter för första, andra och tredje kvartalet. Denna kvartalsvisa granskning hjälper oss att kontinuerligt förstå förändringar i förhållanden, främst inom långa kundkontrakt, som påverkar den finansiella rapporteringen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen för koncernen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal

100 miljoner kronor.

Hur vi fastställde det

Fem procent av rörelseresultatet.

Motivering av valet av väsentlighetstal

Vi valde rörelseresultatet som riktmärke eftersom vi bedömer att detta är det mått som användarna av årsredovisningen oftast använder vid analys av koncernens resultat och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån fem procent anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och

innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, och när vi bildade oss en uppfattning om dem, men vi gör inte ett

separat uttalande om dessa områden. En omfattande del av Saab-koncernens verksamhet sker i moderbolaget Saab AB. De särskilt betydelsefulla områden som redogörs för nedan gäller både koncernen och moderbolaget.

Särskilt betydelsefullt område

Långa kundkontrakt

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt över tid enligt succesiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Färdigställandegraden och resultatavräkningen kan beräknas baserat på upparbetade kostnader, uppfyllande av milstolpar eller baserat på levererade enheter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Saabs uppfyllande av prestationsåtaganden i de långa kontrakten och att risker i de långa kontrakten avviker från utfall vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor balansposter så som fordringar hos och skulder till beställare, kundfordringar, varulager och avsättningar för förlustkontrakt.

I årsredovisningen beskrivs risker relaterade till långa kundkontrakt på sidan 48 till 51 och i noterna till de finansiella rapporterna (not 2 och not 4) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

Från och med 2018 tillämpar Saab IFRS 15, intäkter från avtal med kunder.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Saab har processer, metoder och kontroller för att redovisa och följa de långa kundkontrakten från offert till genomförande och avslut. Dessa processer omfattar bland annat projektorganisation, dokumentation, ekonomisk uppföljning och rapportering samt vägledning om tillämpning av redovisningsprinciper. Detta beskrivs i Saabs årsredovisning bland annat på sidorna till 48-51.

I vår revision har vi utvärderat utformningen av dessa processer, metoder och kontroller och på urvalsbasis testat att de fungerar som avsett. I vår testning av kontroller har vi fokuserat på följande:

- Test av övergripande kontroller på affärsområdes-, affärsenhets- och i förekommande fall programnivå.
- Test av transaktionskontroller kring redovisning av upparbetning på långa kundprojekt avseende inköp till projekt.
- Test av att projektbedömningar dokumenterats och godkänts enligt fastställda metoder inom Saab.

Vi har vidare gjort ett urval av kontrakt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut långa kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, resultatavräkning eller omfattningen av risker i återstående kostnader.

För de långa kundkontrakt vi valt ut har vi sedan i detalj skapat oss en förståelse för projektet bland annat genom att ta del av kontraktsklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och kontraktsprognoser. Kvartalsvis har vi genomgång av projekten med projektledare, projektcontroller eller motsvarande. Vid dessa genomgångar genomför vi följande moment med fokus på att redovisningen på ett rimligt sätt speglar de i vissa projekt väsentliga riskerna i projekten:

- Vi tar vi del av hur ledningen bedömer projektgenomförande och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, modell för beräkning av färdigställande, upparbetade kostnader och bedömning av återstående kostnader.
- Vi stämmer av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämför med bedömningar från tidigare kvartal.
- Vi stämmer av finansiell information mellan olika rapporter och system samt kontrollräknar beräkningar.

I dessa genomgångar använder vi vår kunskap om Saab och hur liknande långa kontrakt hanterats för att ställa frågor och diskutera och utmanar ledningens antaganden och bedömningar. Vi bedömer även om redovisningsprinciper tillämpas konsekvent mellan olika kontrakt under likartade förutsättningar. I denna del testar vi även de belopp som redovisas som pågående projekt. Vi testar dem utifrån kvantitativa och kvalitativa faktorer och bedömer att de redovisas i enlighet med Saabs redovisningsprinciper.

Kontrakt avseende Gripen E Sverige, Gripen NG Brasilien och Luftburen övervakningsradar Förenade Arabemiraten har varit av särskild betydelse i vår granskning.

För enskilda kundkontrakt har vi från tid till annan iakttagelser kring både belopp och bedömningar som vi rapporterar till företagsledningen och revisionsutskottet. Projektens komplexitet och bedömningsinslagen innebär att redovisade belopp till sin natur är behäftade med osäkerhet där senare utfall kan avvika från bolagets nu gjorda bedömningar.

I samband med vår granskning av långa kundkontrakt under året har vi beaktat tillämpningen av IFRS 15.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 37 och 142 till 144 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 52 till 67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om

styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska besluten som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige

och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68 till 77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra

stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 52 till 67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Saab AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 april 2015 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2011.

Stockholm den 1 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjälmarsson
Auktoriserad revisor