

Anförande av styrelsens ordförande Marcus Wallenberg vid Saabs bolagsstämma 2016

DET TALADE ORDET GÄLLER!

Kära aktieägare,

I egenskap av ordförande i styrelsen för Saab AB hälsar jag er alla välkomna till Saabs årsstämma 2016. Jag vill också hälsa er mycket varmt välkomna till Saabs verksamheter i Linköping. Jag är glad att vi i dag kan kombinera vår dialog om bolagets läge och framtid med att också få en glimt av en av våra kärnverksamheter. En flyguppvisning, som den som vi såg här under eftermiddagen, tar alltid tag i maggropen. Här i Linköping finns ju förstås vår spetsprodukt Gripen, men också viktiga verksamheter inom support och underhåll, undervattensutveckling och missilverksamheten. Saab och Linköping utvecklas tillsammans. Vi har alltid haft en god och konstruktiv dialog med Linköpings kommun och regionen här. Det vill jag gärna betona.

Under de gångna åren har grunden lagts för uthållig tillväxt. Ni har själva sett det: 2013 var ett historiskt bra år. 2014 var ett av de viktigaste åren i bolagets moderna historia. Och 2015 var ett mycket framgångsrikt år för Saab. Bolaget fick flera viktiga beställningar, exempelvis ubåten A26 till Sverige, Gripen till Brasilien och ett nytt luftburet övervakningssystem till Förenade Arabemiraten. Dessa framgångar, i kombination med det hårda arbete som lagts under året, ger en stark plattform för bolaget att utvecklas vidare ifrån.

Vi har en rekordhög orderstock som under de kommande åren ska förverkligas i produkter och tjänster för våra kunder. En av Saabs största utmaningar är leveranssäkerhet – i rätt tid, med rätt kvalitet. Denna leveranssäkerhet arbetar vi intensivt med för att säkerställa kundernas operativa förmåga.

Arbetet är viktigt, eftersom det inte sker av sig självt. Det kräver noggranna processer, kontroll på kostnader, effektivitet i alla led och fullt fokus på kvalitet i varje steg. En garant för detta är också Saabs mycket kompetenta medarbetare, som ständigt utvecklar både produkter och arbetssätt.

Förmågan att bygga långsiktiga industriella partnerskap bidrar till vår förmåga att vidareutveckla produkterna. Relationer och partnerskap ger också Saab nya kunskaper och erfarenheter som ger nya värden för framtida affärer. Att samarbeta tätt med kunder och det lokala näringslivet – oavsett om det är i Sverige, i Brasilien eller i Finland - har blivit en nyckelfaktor för Saab. Kunskap växer när den delas av fler, som kan bidra till ytterligare lyft av den innovativa kraften.

Genom att Saab delar med sig av teknologiutveckling och av hur vi arbetar i en modern industri, kan andra länder och företag växa och utvecklas. Tillsammans med

andra bygger vi nationell och internationell säkerhet. Det gör också Saab till ett bättre företag.

Relationer bygger på hållbara förtroenden. Mellan människor och mellan företag. Saab är, liksom alla svenska företag, en ivrig förespråkare för öppenhet och (värdegivande) samarbeten. Relationer som bygger på ömsesidig dialog med en grundläggande förståelse för att det finns kulturellt och historiskt betingade skillnader. Vi möts med de olikheter vi har som människor och kommer från många olika håll i världen.

Förtroenden byggs också på hållbara regelverk och spelregler. Internationell handel är en grundpelare för utveckling och tillväxt i hela världen. För försvarsmaterielmarknaden är en fortsatt internationell harmonisering av exportlagstiftningen väldigt viktig. Därför har vi engagerat oss i skapandet av FN:s Arms Trade Treaty – ett globalt regelverk för handel med försvarsmateriel.

En högteknologisk försvarsindustri är en central del av svensk försvarsförmåga. Svensk försvarsindustri behöver exportera för att kunna utveckla och leverera kostnadseffektiva produkter. Det är en viktig utgångspunkt när man ser på framtida regelverk för svensk försvarsmaterielexport. Exporten är också viktig för Sveriges möjlighet att delta i internationella samarbeten, liksom de satsningar som idag görs i forskning och utveckling i Sverige.

Omtanke om människan och hennes miljö är ett strategiskt vägval. Vi har vår värld till låns av våra barn och barnbarn med ansvaret att förvalta den väl. Att hela tiden utveckla innovativa lösningar som bidrar till en bättre miljö, är en stark drivkraft för Saab.

Hållbara affärer, i enlighet med internationell och nationell rätt, är en icke förhandlingsbar fråga när Saab konkurrerar på den utmanande marknaden för försvars- och säkerhetsprodukter världen över. Saab har absolut nolltolerans mot alla former av orena affärer.

I snart 80 år har Saabs produkter och lösningar bidragit till att upprätthålla säkerhet och till att främja trygghet, demokrati och utveckling. Detta är en uppgift som är betydelsefull i en orolig omvärld.

Jag ber nu om att få lämna över ordet till advokat Sven Unger som av styrelsen ombetts att öppna Saabs stämma 2016.