

Ordförandes tal till årsstämman 2014 - Det talade ordet gäller!

Kära aktieägare,

I egenskap av ordförande i styrelsen för Saab AB vill jag hälsa er alla hjärtligt välkomna till Saabs årsstämma. Möjligheten att få föra dialog med er aktieägare är något som vi från styrelsens sida uppskattar och det gläder mig att så många har tagit tillfället i akt att komma hit.

\*\*\*\*\*

Saab verkar i en bransch där långsiktighet och finansiell stabilitet är viktiga komponenter för att kunna göra affärer. Kunderna ställer höga krav på tillförlitlighet och kostnadseffektivitet. Saab måste uppvisa långsiktig stabilitet– oavsett konjunkturläge. Den senaste teknologin, de smartaste lösningarna och de nyaste innovationerna. Där måste ett företag som Saab också vara. Långsiktigt, stabilt och i ständig framkant.

Långsiktigt framgångsrika företag ska också arbeta aktivt för att ha ett uppdaterat och strikt affäretiskt regelverk. Tillförlitlighet, transparens och tydlig uppföljning är förtroendefrågor. Under året har styrelsen lagt fokus på att säkra att den interna styrningen har stärkts ytterligare för att tydliggöra ansvar och följa upp prestationer både på produkt- och individnivå. I detta inryms givetvis det övergripande ansvaret att bidra till ett säkrare och tryggare samhälle.

Saab är verksamt på en marknad där de militärstrategiska prioriteringarna förändras. De senaste åren har präglats av ansträngda statsbudgetar med tydliga behov av att prioritera bland utgiftsposterna och försvarsanslagen har minskat i framför allt Europa och USA. Samtidigt är branschen starkt påverkad av faktorer som till exempel behovet av att säkra kontroll över naturtillgångar samt att säkra transportlösningar för gods och persontrafik. Säkerhetsbehoven har blivit allt mer mångfacetterade och komplexa.

I mitt anförande till er här förra året förde jag ett resonemang om att Sverige är ett litet och ovanligt land.

Ordförandes tal till årsstämman 2014 - Det talade ordet gäller!

Ovanligt i den bemärkelsen att Sveriges satsningar på försvarsindustrin och många andra högteknologiska områden har spelat en viktig roll - för den position i högteknologins tätklunga - som Sverige idag har inom många sektorer.

Saab är ett av Sveriges mest högteknologiska och forskningsintensiva företag. Ett av de företag i Sverige med högst andel ingenjörer bland de anställda. Under en 20-årsperiod har Saab gått från att huvuddelen av försäljningen skett i Sverige, till ett läge där exportandelen tydligt dominerar.

Idag står Saab starkt på den globala marknaden. Anledningen är enkel. Kostnadseffektivitet och innovationsförmåga är två starka gener i vårt DNA. Saabs lösningar har utvecklats med en tydlig kostnadsmedvetenhet och ur knappa resurser, men ändå med tuffa teknologiska krav, både inifrån och från kunderna. Det har lett till att vi idag har kostnadseffektiva och teknologiskt avancerade produkter som på ett unikt sätt kombinerar pris och prestanda.

Den tekniska utvecklingen accelererar i dagens globaliserade värld. Teknologiöverföring och kompetensutbyte är viktigt, för ett exportdrivet företag som Saab. Konkurrensen om internationella investeringar och industrisamarbeten ökar. Områdena varierar, men gemensamt är att alla parter alltmer inser att det finns fördelar i ett ömsesidigt och förtroendefullt utbyte av kunskap. Det handlar på inget vis om att vi förlorar kompetens. Tvärtom. Saab vinner på samverkan med kompetenta partners. Det är en klar win-win-situation. Vår bas för forskning och utveckling är i Sverige, men med våra internationella samarbeten inom utbildning, forskning och utveckling och produktion har Saab vunnit mark och affärer.

2013 var ett historiskt år för Saab. Ett exempel på de goda besked vi fick under året kom den 18 december. Då meddelade den brasilianska regeringen att de tagit beslut om att förvärva Gripen. Beslutet var baserat på Gripens förmåga och kapacitet, teknologiöverföring samt kostnader vid såväl inköp som under livscykeln.

Ordförandes tal till årsstämman 2014 - Det talade ordet gäller!

Detta är ett erkännande för Gripen som vapensystem och för Saab som en långsiktig affärspartner som visar på ett långsiktigt samhällsengagemang byggt på respekt och ett ärligt, ömsesidigt utbyte mellan olika aktörer i samhället och det är här det spelar roll.

Brasilienbeskedet är ett av många bevis under 2013 för att Saab idag är ett bolag som erbjuder marknaden högteknologiska produkter och lösningar med högt kunnande inom systemintegration i kombination med en unik effektivitet.

Ett internationellt respekterat innovationshus. Det ska vi bygga vidare på för framtiden. Under 2013 mer än dubblerades vår orderstock. Det ger förhoppningar om en framtid med nya kunder, viktiga affärer och fortsatta framsteg för Saab.

Jag lämnar nu ordet till advokat Sven Unger som av styrelsen ombetts att öppna stämman.