

Handläggare *Handled by*

Agneta Kammeby

Datum *Date*

2002-02-15

Referens *Reference*

CU 02:08 S

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2001

- **Orderingången var 15 miljarder kronor och orderstocken uppgick till 40 miljarder kronor.**
- **Nettoomsättningen blev 15.689 Mkr (17.840), en ökning med 5% för jämförbara enheter.**
- **Rörelseresultatet uppgick till 1.594 Mkr (1.533).**
- **Vinsten per aktie var 10,59 kr (9,75).**
- **Räntabilitet på eget kapital var 18,3% och på sysselsatt kapital 15,5%.**
- **Utdelningsförslag 3,25 (3,00) kr per aktie.**
- **Ungern leasar 14 Gripen.**
- **Tjeckien inledde förhandlingar om köp av 24 Gripen.**
- **I januari 2002 erhöles beställning på ett nytt taktiskt system för helikopter NH90 - ordervärde cirka 2 miljarder kronor.**

Verkställande Direktörens kommentar

"2001 års resultat blev som förväntat väl i nivå med fjolårets och det redan starka kassaflödet har förbättrats ytterligare. Fjärde kvartalet blev planerligt, liksom tidigare år, ett starkt kvartal för kärnverksamheten. Orderingången under kvartalet var också god och orderstocken är därmed fortsatt drygt 40 miljarder kronor eller ca två och ett halvt års fakturering.

Mest intresse under året har av naturliga skäl riktats mot Ungerns beslut och Tjeckiens val att utrusta sina flygvapen med Gripen, men också på andra områden har betydande affärer genomförts. Det gäller exempelvis stridsträningsanläggningar till nya NATO-kunder, motmedelsutrustning till bl a USA och val av RBS15 på viktiga marknader.

Sveriges beslut att köpa 18 medeltunga NH90-helikoptrar har gett oss viktiga affärsmöjligheter. Att Saab har fått ansvar för att utveckla ett helt nytt taktiskt system är ett gott betyg åt vår systemintegrations- och försvarselektronikverksamhet. Utveckling, anpassning och underhåll av de nya helikoptrarna medför betydande intäkter för Saab.

Renodlingen av Gruppen har fortsatt under året genom omfattande avyttringar samtidigt med utveckling av kärnverksamheten. Under fjärde kvartalet har Aerothrust avyttrats och därmed har vi nu funnit lösningar för alla verksamheter som ingick i Celsius Aviation Services.

Saab AB (publ)Postadress
*Postal address*SE-581 88 Linköping
SwedenTelefon
Telephone

+46 (0)13 18 00 00

Telefax

+46 (0)13 18 00 11

Organisationsnummer
Registered No

556036-0793

Momsregnummer
VAT No

SE556036079301



Vi har en klar framtidsinriktning på tillväxtsektorer som systemintegration och områden inom försvarselektronik och högteknologiska tjänster. Vi avser att förstärka vår inriktning och koncentration med såväl fortsatta förvärv som avyttringar och att ta aktiv del i den fortsatta omstruktureringen av den globala försvars- och aerospaceindustrin.

För 2002 räknar jag med en fortsatt förbättring av rörelseresultat och rörelsemarginal, exklusive realisationsresultat.”

Viktiga händelser och strukturaffärer

Under fjärde kvartalet har Aerothrust samt det 25-procentiga innehavet i det tyska varvet Howaldtswerke-Deutsche Werft, HDW, avyttrats. Resultateffekten av dessa försäljningar har beaktats i den förvärvsanalys som gjordes i samband med förvärvet av Celsius och påverkar inte Saab-gruppens resultat.

Tidigare under året har Saab Marine Electronics avyttrats med en realisationsvinst av 650 miljoner kronor. Avyttringarna av Celsius Amtec, Celsius Aerotech, Aero Systems Engineering, den försvarsrelaterade delen av Hawker Pacific, Kockums maskinverkstad med flera verksamheter har skett utan resultateffekt och en överenskommelse har också träffats om en stegvis avyttring av Hawker Pacific. Genom den under året inrättade Venture Capital funktionen har under året andelen i Triangle Equipment A/S, 60 procent av A2 Acoustics och verksamheten i Sanguistech avyttrats. Nettoliquiditeten har genom årets avyttringar påverkats positivt med cirka 3 miljarder kronor.

Med effekt från årets början har minoritetsandelen i Saab Avionics förvärvats för 225 miljoner kronor och med effekt från 1 oktober har minoritetsandelen i AerotechTelub förvärvats för 1,1 miljarder kronor.

Verksamheten

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och rymd. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och rymdelektronik samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Verksamheten är organiserad i affärsområdena **Saab Systems and Electronics**, **Saab Aerospace**, **Saab Technical Support and Services**, **Saab Bofors Dynamics**, **Saab Ericsson Space** och **Saab Aviation Services**. En kortfattad beskrivning av affärsområdenas verksamhet finns i slutet av rapporten.



Omsättning, resultat och orderläge

Nettoomsättning

Gruppens nettoomsättning minskade till 15.689 Mkr (17.840), till följd av försäljningar av bolag och verksamheter inom främst Systems and Electronics och Aviation Services. Nettoomsättningen har ökat för nästan alla idag ingående verksamheter och den genomsnittliga organiska tillväxten var ca 5 procent för jämförbara enheter. Årets förvärv har inte påverkat nettoomsättningen, då de utgörs av förvärv av utestående minoriteter. Av nettoomsättningen avsåg 70 procent (62) försvarsverksamhet och 40 procent (48) av nettoomsättningen var export. Omsättningen för alla nu ingående verksamheter inom Systems and Electronics har ökat jämfört med föregående år. Ökningen i Aerospace är hänförlig till såväl militärt som civilt flyg. Under året levererades 18 (17) Gripen, varav sju (fem) i fjärde kvartalet. Faktureringen av ett Gripenflygplan mer än föregående år utjämnades till viss del av lägre takt vad beträffar utvecklingsbeställningar. Omsättningsökningen för Technical Support and Services är huvudsakligen hänförlig till organisk tillväxt inom de försvarsrelaterade respektive medicintekniska verksamheterna inom AerotechTelub. Ökningen för Dynamics beror främst på ökade leveranser av Carl-Gustaf ammunition och pansarskott samt leveransstart av Torped 62 till Sverige. Omsättningsökningen inom Space är hänförlig till högre volymer på den kommersiella marknaden. Omsättningsminskningen i Aviation Services respektive Other operations är helt hänförlig till avyttringar, medan kundsupportverksamheten och kvarvarande övrig verksamhet är i nivå med föregående år.

Resultat och lönsamhet

Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 1.594 Mkr (1.533). I årets resultat ingår realisationsvinster från försäljningen av Saab Marine Electronics med 650 Mkr (638). Rörelseresultatet exklusive realisationsvinster var därmed 944 Mkr (895), vilket är en ökning med 5 procent och en förbättring av marginalen till 6,0 procent (5,0). Förbättringen är främst hänförlig till fortsatt strukturering och ökade volymer inom Aerospace och AerotechTelub.

Rörelseresultat och marginal för den kvarvarande verksamheten inom Systems & Electronics har förbättrats under året och därmed har marginalen kunnat bibehållas på föregående års nivå trots avyttringen av Saab Marine Electronics. Till följd av volymökningar var rörelseresultatet för Aerospace och Technical Support and Services högre än föregående år med bibehållna marginaler. Som ett resultat av det integrationsarbete för att realisera kostnadssynergier och koncentrera verksamheten som påbörjades 2000, har Dynamics ökat både rörelseresultat och rörelsemarginal. Rörelseresultatet för Space påverkas av situationen inom telekombranschen och har kraftigt försämrats under fjärde kvartalet på grund av stora projektöverdrag inom ett par utvecklingsprojekt, framförallt utveckling av det datorbaserade sensorsystemet till vädersatellitprogrammet Metop. Rörelsemarginalen för Saab Aviation Services och rörelseresultatet för Corporate/Other operations har förbättrats markant till följd av årets strukturering av verksamheten. Resultatet under fjärde kvartalet för Aviation Services har påverkats av situationen för flygbranschen i allmänhet.

Rörelsekostnaderna har minskat som ett resultat av fortsatt kostnadsrationalisering och avyttringar. Utvecklingskostnaderna avseende exportversionen av Gripen var i nivå med



föregående år. Övriga rörelseintäkter består för såväl innevarande som föregående år i huvudsak av realisationsvinster, tradingresultat inom Treasuryverksamheten och kursvinster m.m. Övriga rörelsekostnader består främst av kursdifferenser och realisationsförluster. Jämförelsestörande poster föregående år avsåg reservupplösning avseende Regional Aircraft, erhållna företagsanknutna medel från Alecta (SPP) samt reserveringar avseende vissa utvecklingsprojekt. Projektränta avseende ej upparbetade förskott ingår i bruttoresultatet med 168 Mkr (172).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -40 Mkr (-85), varav Saab Aircraft Leasing 80 Mkr (68). Den genomsnittliga avkastningen på externa placeringar var 5,32 procent (4,72) och den genomsnittliga likviditeten var 3.066 Mkr (5.400). Förbättringen är dels hänförlig till den högre avkastningen men finansnettot har också påverkats positivt av engångsposter och att den tidigare långfristiga nuvärdesberäknade fordran på Alecta (SPP) genom ändrade utbetalningsregler och överenskommelse med Gruppens arbetstagarorganisationer blivit kortfristig. Gruppens resultat efter finansiella poster uppgick till 1.554 Mkr (1.448). Aktuella och uppskjutna skatter var -379 Mkr (-333). Skattens andel av resultatet efter finansiella poster har påverkats av att vissa realisationsvinster bedömts vara skattefria och att vissa realisationsförluster bedömts vara ej avdragsgilla samt goodwillavskrivningar. Den effektiva skatten för året uppgick därmed till cirka 24 procent mot normalt 29 procent. Minoritetens andel av resultatet har minskat till följd av att de utestående minoriteterna i Saab Avionics och AerotechTelub förvärvats under året.

Årets nettoresultat var 1.127 Mkr (1.038), vilket motsvarar en vinst per aktie av 10,59 kronor (9,75). Vinsten per aktie före avskrivning på goodwill uppgick till 12,11 kronor (11,47). Räntabiliteten på sysselsatt kapital, före skatt, var 15,5 procent (14,6) och räntabiliteten på eget kapital, efter skatt, var 18,3 procent (20,0).

Orderläge

Gruppens ordergång uppgick till 15.274 Mkr (28.141), varav fjärde kvartalet 4.820 Mkr (5.043). Av ordergången var 52 procent export. Ordergången under fjärde kvartalet innefattade bland annat kundanpassning av de Gripenflygplan som Ungern ska leasa av svenska staten, spaningskapsel till svenska Gripenflygplan, marint elledningssystem till Finland, motmedelsfällare till amerikanska flygvapnets F15 plan och beställning på underhållsutrustning för Sveriges fjärde Gripen-flottilj. Orderstocken vid periodens slut var 40.034 Mkr jämfört med 41.091 Mkr vid årets början. I orderstocken ingår försvarsbeställningar med 38.040 Mkr.

Likviditet, finansiering och investeringar

Balansräkning

Goodwill har netto ökat genom förvärven av utestående minoriteter i Saab Avionics och AerotechTelub samt avyttringen av Amtec. Goodwillbeloppet hänförligt till förvärvet av Celsius har slutgiltigt fastställts till 700 Mkr. Förvärvet av den utestående minoriteten i AerotechTelub har inneburit ytterligare 586 Mkr i goodwill. Från 2002 kommer all goodwill att redovisas fördelad på affärsområdena.



Kvarvarande avsättning för avvecklingen av regionalflygtillverkningen uppgår till 1.567 Mkr och avser huvudsakligen beräknad kostnad för luftvärdighetsansvaret. Förlustriskreserven för leasingverksamheten uppgick vid utgången av 2001 till 1.648 Mkr. Efter kvittning mot leasingtillgångar med 1.030 Mkr, redovisas som avsättning i balansräkningen 618 Mkr. Övriga avsättningar är främst hänförliga till omstrukturerings- och projektreserver med anledning av förvärvet av Celsius.

Finansiering och likviditet

Likvida placeringar, med avdrag för skulder till kreditinstitut, har ökat med 621 Mkr till 4.563 Mkr (3.942). Ökningen är ett netto främst av nya förskott och likvider för försäljningar av bolag samt hög upparbetning inom Gripenprogrammet, utnyttjande av strukturreserver, utbetald utdelning och förvärv. Gruppens nettolikviditet efter avdrag för avsättningar för pensioner ökade till 885 Mkr (415).

Gruppens soliditet uppgick till 22,3 procent (18,2). Räntetäckningsgraden var 5,50 ggr (5,32). Det egna kapitalet uppgick till 6.679 Mkr (5.670), vilket motsvarar 62,74 kr (53,26) per aktie.

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet var positivt och uppgick till 1.642 Mkr. Gruppens kassaflöde från den löpande verksamheten har ytterligare förbättrats till 2.652 Mkr. Rörelsekapitalet har trots högre förskott ökat till följd av bland annat utnyttjande av delar av fjolårets avsättningar inom Dynamics, utbetalningar avseende regionalflygverksamheten och minskade leasingåtaganden till följd av planerliga förändringar i portföljen. I kassaflödet från investeringsverksamheten är investeringar i leasingtillgångar ett netto av minskade leasingtillgångar genom avyttringen av Amtec och planerlig ökning av finansiering i egen balansräkning av leasingflygplan redan ingående i portföljen.

Det operativa kassaflödet på 1.642 Mkr fördelar sig på kassaflöde från verksamheten 566 Mkr, nettot av avyttringar och förvärv 2.336 Mkr samt planerlig ökning av egenfinansiering i leasingportföljen och avveckling av regionalflygverksamhet -1.260 Mkr.

Investeringar

Gruppens bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 532 Mkr (1.077). Nettoinvesteringarna inklusive uthyrningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -331 Mkr (-502), varav leasingtillgångar uppgick till -120 Mkr (476).

Forskning och utveckling

Årets utgifter för forskning och utveckling uppgick till 3.819 Mkr (3.808), varav 3.101 Mkr (2.948) avser av kundbetald utveckling.

Personal

Antalet anställda inom Gruppen uppgick vid periodens utgång till 14 028 personer jämfört med 15 453 vid årets början. Minskningen är främst hänförlig till avyttringar av verksamhet.



Moderbolaget

Omsättning och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 4.097 Mkr (3.921). Rörelseresultatet uppgick till 421 Mkr (838). Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 930 Mkr (843) och resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1.351 Mkr (1.681). Av finansnettot utgör 954 Mkr (743) koncernbidrag och utdelningar. Efter bokslutsdispositioner på -6 Mkr (-148) och aktuell och uppskjuten skatt på -102 Mkr (-305) uppgick årets nettoresultat till 1.243 Mkr (1.228).

Förslag till utdelning samt återköp av egna aktier

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att 20-40 procent av Gruppens nettovinst ska utdelas. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela 3,25 kr (3,00) per aktie eller totalt 346 Mkr (319). Det motsvarar 31 procent (31) av Gruppens nettovinst. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 11 april med beräknad utdelning den 16 april 2002.

Vidare kommer styrelsen föreslå den ordinarie bolagsstämman att liksom föregående år ge styrelsen mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av utestående aktier. Mandatet föreslås gälla fram till nästa ordinarie stämma. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börsen som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls måndagen den 8 april 2002 kl 18.00 på Saab i Linköping. Saabs reviderade årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets kontor i Linköping. Till de aktieägare som så önskar kommer den tryckta årsredovisningen att börja distribueras den 4 mars 2002.

Ägare

Största ägare i Saab är BAE SYSTEMS, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, AMF, Fidelity fonder, 3:e AP-fonden, Eikos fond, Skandia och Handelsbanken fonder.

Redovisningsprinciper

Rapporten är upprättad i enlighet med tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Det innebär att avyttrade bolag som t ex Saab Marine Electronics ej ingår i Gruppen under någon del av 2001. Uppgifterna för 2000 har inte justerats för externa förvärv och avyttringar gjorda under 2001. Däremot har fakturering och rörelseresultat per affärsområde för 2000 justerats för interna omorganisationer.

Linköping den 15 februari 2002

Bengt Halse

Koncernchef och verkställande direktör

Resultaträkning

Mkr	2001	2000	4:e kv 2001	4:e kv 2000
Nettoomsättning	15.689	17.840	5.084	5.527
Kostnad för sålda varor	-11.697	-13.427	-3.942	-4.123
Bruttoresultat	3.992	4.413	1.142	1.404
<i>Marginal</i>	25,4%	24,7%	22,5%	25,4%
Försäljningskostnader	-1.385	-1.578	-380	-484
Administrationskostnader	-1.062	-1.251	-237	-413
Forsknings- & utvecklingskostnader	-718	-860	-172	-257
Jämförelsestörande poster	-	285	-	252
Övriga rörelseintäkter	827	613	39	159
Övriga rörelsekostnader	-94	-97	-55	-16
Andel av intressebolagens resultat	34	8	27	12
Rörelseresultat ^{1) 2)}	1.594	1.533	364	657
<i>Marginal</i>	10,2%	8,6%	7,2%	11,9%
Finansiella intäkter och kostnader	-40	-85	-7	-18
Resultat efter finansiella poster	1.554	1.448	357	639
Skatter	-379	-333	-112	-99
Minoritetens andel	-48	-77	-	-14
Nettovinst	1.127	1.038	245	526
Vinst per aktie i kr ³⁾	10,59	9,75	2,31	4,94
efter full konvertering, kr ⁴⁾	10,32	9,50	2,25	4,81
Vinst per aktie före goodwill avskrivn, kr ¹⁾	12,11	11,47	2,74	5,37
1) Avskrivningar ingår med	-1.227	-1.336	-348	-417
varav avskrivningar på leasingtillgångar	-519	-534	-135	-144
2) Goodwillavskrivningar ingår med	-162	-183	-46	-46

³⁾ Antal aktier 106.459.675 per 31 december, 2001 ⁴⁾ Antal aktier efter full konvertering 109.247.175

Nettoomsättning per affärsområde

Mkr	2001	2000	För- ändr	4:e kv 2001	4:e kv 2000
Saab Systems & Electronics	3.964	4.364	-9%	1.402	1.369
Saab Aerospace	4.097	3.921	4%	1.476	1.204
Saab Technical Supp & Serv	3.144	2.932	7%	957	966
Saab Bofors Dynamics	2.493	2.348	6%	796	846
Saab Ericsson Space	800	713	12%	190	195
Saab Aviation Services	1.539	3.859	-60%	382	1.023
Corporate/Other	615	970	-37%	203	246
Internfakturering	-963	-1.267	-	-322	-322
Saab-gruppen	15.689	17.840	-12%	5.084	5.527

Nettoomsättning och resultat kvartalsvis

Mkr	2001				2000			
	1:a kv	2:a kv	3:e kv	4:e kv	1:a kv	2:a kv	3:e kv	4:e kv
Nettoomsättning	3.362	4.096	3.147	5.084	4.187	4.150	3.976	5.527
Verksamheten	153	256	171	364	192	111	187	405
<i>Marginal</i>	4,6%	6,3%	5,4%	7,2%	4,6%	2,7%	4,7%	7,3%
Realisationsvinster m m	650	-	-	-	55	298	33	252
Rörelseresultat	803	256	171	364	247	409	220	657
<i>Rörelsemarginal</i>	23,9%	6,0%	5,4%	7,2%	5,9%	9,9%	5,5%	11,9%
Finansnetto	-1	-7	-25	-7	8	-35	-40	-18
Resultat efter finansnetto	802	249	146	357	255	374	180	639
Nettovinst	631	164	87	245	161	254	97	526
Vinst per aktie i kr ¹⁾	5,93	1,54	0,81	2,31	1,51	2,39	0,91	4,94

¹⁾ Antal aktier 106.459.675 per den 31 december 2001.

Nettoomsättning per marknadsområde

Mkr	2001	2000	Förändring
Sverige	9.376	9.317	1%
Övriga EU	2.773	2.734	1%
Övriga Europa	597	608	-2%
Summa Europa	12.746	12.659	1%
Nordamerika	1.250	2.899	-57%
Central- och Sydamerika	168	464	-64%
Asien	761	764	0%
Australien m.fl	750	997	-25%
Övriga	14	57	-75%
Saab-gruppen	15.689	17.840	-12%

Orderingång och orderstock per affärsområde

Mkr	Orderingång				Orderstock	
	2001	2000	4:e kv 2001	4:e kv 2000	2001	2000
Saab Systems & Electr	4.262	5.523	1.478	2.216	8.591	8.689
Saab Aerospace	4.122	12.171	1.793	575	27.122	27.097
Saab Tech Supp & Serv	3.096	3.103	782	659	1.046	1.268
Saab Bofors Dynamics	2.280	2.853	408	245	4.088	4.219
Saab Ericsson Space	757	765	137	264	772	816
Saab Aviation Services	1.454	4.026	325	1.030	139	540
Corporate/Other	479	773	166	199	398	612
Internt	-1.176	-1.073	-269	-145	-2.122	-2.150
Saab-gruppen	15.274	28.141	4.820	5.043	40.034	41.091

Flerårsöversikt

Mkr, om ej annat anges	2001	2000	Pro- forma 1999	1999	1998	1997
Orderingång	15.274	28.141	15.267	6.849	5.797	16.612
Orderstock 31 december	40.034	41.091	29.891	23.637	23.132	27.122
Nettoomsättning	15.689	17.840	18.018	9.053	8.248	8.674
Andel export, %	40	48	48	38	41	51
Rörelseresultat	1.594	1.533	1.125	1.104	875	-5.316
Rörelsemarginal, %	10,2	8,6	6,2	12,2	10,6	neg
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	14,7	13,5	10,7	17,1	14,7	neg
Resultat efter finansiella poster	1.554	1.448	1.116	1.377	1.218	-4.845
Nettovinst	1.127	1.038	735	939	912	-3.790
Balansomslutning	29.901	31.119	36.641	28.079	29.680	30.320
varav Saab Aircraft Leasing	5.445	6.456	8.877	8.877	9.119	9.604
varav ej upparbetade förskott	4.194	3.619	4.631	4.055	4.881	5.078
Operativt kassaflöde	1.642	-1.908	n/a	-2.368	-1.105	-2.229
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12.253	12.183	n/a	6.866	6.352	6.440
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,5	14,6	n/a	21,3	21,4	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	18,3	20,0	n/a	21,5	25,6	neg
Överskottsgrad, %	12,1	10,0	n/a	16,1	16,6	neg
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,28	1,46	n/a	1,32	1,29	1,13
Soliditet, %	22,3	18,2	12,8	16,8	13,6	10,2
Räntetäckningsgrad, ggr	5,50	5,32	n/a	16,8	9,20	neg
Vinst per aktie, kr 1)	10,59	9,75	6,90	8,82	8,55	n/a
Vinst per aktie efter full konvertering, kr 2)	10,32	9,50	6,73	8,60	8,35	n/a
Utdelning, kr 3)	3,25	3,00	n/a	2,50	2,00	n/a
Eget kapital per aktie, kr 1)	62,74	53,26	44,15	44,23	37,90	n/a
Investeringar i anläggningar	532	1.077	652	447	521	396
Utgifter för forskning och utveckling	3.819	3.808	4.462	3.081	2.128	1.792
Antal anställda vid årets slut	14 028	15 453	16 665	8 031	7 891	7 716

1) Antal aktier per 31 december 1998 – 2001: 106.459.675

2) Antal aktier efter full konvertering 1998-2001: 109.247.175

3) 2001 styrelsens förslag.

Nyckeltal

	2001	2000	Långsiktiga mål
Rörelsemarginal före avskrivningar	14,7%	13,5%	15%
Rörelsemarginal efter avskrivningar	10,2%	8,6%	10%
Utdelningsandel	31%	31%	20-40%
Räntabilitet på sysselsatt kapital, före skatt	15,5%	14,6%	-
Räntabilitet på eget kapital, efter skatt	18,3%	20,0%	15%
Soliditet	22,3%	18,2%	30%

**Balansräkning**

Mkr	31/12 2001	31/12 2000
Tillgångar		
Goodwill och andra immateriella tillgångar	1.978	1.619
Maskiner, inventarier och fastigheter m m	4.369	4.712
Leasingtillgångar	6.103	6.502
Långfristiga räntebärande fordringar	1.296	1.345
Andelar och värdepappersinnehav	466	950
Fordringar för uppskjutna skatter	1.521	1.440
Varulager m m	3.729	3.684
Kortfristiga räntebärande fordringar	332	606
Övriga fordringar	5.401	6.079
Likvida placeringar	4.706	4.182
Summa tillgångar	29.901	31.119
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	6.679	5.670
Minoritetsandel i dotterbolag	168	821
Avsättningar för pensioner	3.678	3.527
Övriga avsättningar	2.983	3.821
Skulder till kreditinstitut	1.539	1.963
Konvertibelt förlagslån	232	228
Leasingåtaganden	3.121	3.916
Förskott från kunder, netto	4.194	3.619
Övriga skulder	7.307	7.554
Summa eget kapital och skulder	29.901	31.119

Eget kapital

Gruppens eget kapital förändrades under året på följande sätt:

Mkr	Totalt
Belopp vid årets ingång	5.670
Periodens resultat	1.127
Utdelning	-319
Omräkningsdifferens m.m.	201
Belopp vid årets utgång	6.679

Fördelad balansräkning, per 31 december 2001

Mkr	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimine- ringar	Saab- gruppen
Tillgångar				
Goodwill och andra immateriella tillgångar	1.978			1.978
Maskiner, inventarier och fastigheter m m	4.366	3		4.369
Leasingtillgångar		6.103		6.103
Långfristiga räntebärande fordringar	1.296			1.296
Andelar och värdepappersinnehav	1.966		-1.500	466
Uppskjutna skatter	1.757		-236	1.521
Varulager m m	3.729			3.729
Kortfristiga räntebärande fordringar	332			332
Övriga fordringar	4.326	1.075		5.401
Likvida placeringar	4.706			4.706
Summa tillgångar	24.456	7.181	-1.736	29.901
Eget kapital och skulder				
Eget kapital	6.351	1.828	-1.500	6.679
Minoritetsandel i dotterbolag	175	-7		168
Avsättningar för pensioner	3.678			3.678
Övriga avsättningar	2.365	854	-236	2.983
Skulder till kreditinstitut	1.312	227		1.539
Konvertibelt förlagslån	232			232
Leasingåtaganden		3.121		3.121
Förskott från kunder, netto	4.194			4.194
Övriga skulder	6.149	1.158		7.307
Summa eget kapital och skulder	24.456	7.181	-1.736	29.901

Personal per affärsområde

Antal	31/12 2001	31/12 2000	För- ändring
Saab Systems & Electronics	2 744	3 023	-279
Saab Aerospace	4 121	4 146	-25
Saab Technical Supp & Serv	3 061	3 147	-86
Saab Bofors Dynamics	1 903	1 884	19
Saab Ericsson Space	678	663	15
Saab Aviation Services	842	1 631	-789
Corporate/Other operations	679	959	-280
Saab-gruppen	14 028	15 453	-1 425

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	2001	2000 ¹⁾
Kassaflöde från verksamheten		
Resultat efter finansiella poster, exkl resultatandel i intressebolag	1.520	1.440
Av- och nedskrivningar	1.227	1.336
Jämförelsestörande poster		-246
Skatter	-95	-648
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2.652	1.882
Rörelsekapital		
Varulager m m	-45	270
Fordringar	671	320
Förskott från kunder, netto	575	-1.012
Övriga skulder	-247	-612
Leasingåtaganden	-795	-717
Avsättningar	-838	-1.537
Förändring av rörelsekapital	-679	-3.288
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.973	-1.406
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-568	-59
Investeringar i aktier och andelar m m	506	43
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-156	-911
Investeringar i leasingtillgångar	-120	476
Förändring av långfristiga fordringar	7	-51
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-331	-502
Operativt kassaflöde	1.642	-1.908

¹⁾ Förändring mot proforma balansräkning per 31 december 1999.

Affärsområden

Saab Systems and Electronics är verksamt inom informations-, lednings-, och simuleringssystem, avionik, telekrig och signaturanpassning samt civil verksamhet inom IT och elektronik.

Saab Aerospace, som har den övergripande systemintegrationsförmåga, som krävs för att bygga hela flyg- och försvarssystem, utvecklar och tillverkar militära flygsystem och deltar som partner och leverantör av delsystem till tillverkare av stora civila flygplan.

Saab Technical Support and Services fokuserar på den växande marknaden för högteknologiska tjänster inom flyg, ledning, information, kommunikation och sensorer och tillhandahåller dessa tjänster till såväl militära som civila kunder.



Saab Bofors Dynamics, som samlar Saabs verksamheter inom precisionsverkan, utvecklar och tillverkar missilssystem, bärbara pansarvärnssystem och undervattenssystem. Affärsområdet är idag ett komplett missilssystemhus.

Saab Ericsson Space utvecklar och tillverkar datorer, antenner, mikro vågselektronik och mekaniska system till rymdindustrin.

Saab Aviation Services är ett nytt affärsområde från och med 2001 och kärnan utgörs av Saabs leasing- och kundsupportverksamhet inom regionalflyg. Den marknadsmässiga risken i leasingportföljen avlägsnades under år 2000 genom en försäkringslösning.

Datum för ekonomisk information:

Delårsrapport januari – mars 2002 publiceras den 24 april 2002.

Delårsrapport januari – juni 2002 publiceras den 11 juli 2002.

Delårsrapport januari – september 2002 publiceras den 16 oktober 2002.

För ytterligare information, kontakta:

Agneta Kammeby, Investor Relations

tel 013 - 18 71 25

Jan Nygren, ansvarig för information i Saab-koncernen

tel 013 - 18 19 99

Presskonferens med VD Bengt Halse

Idag fredag 15 februari kl 15.00, World Trade Center, Stockholm

Telefonintervju med VD Bengt Halse:

Idag fredag 15 februari ca kl 16.00-16.30

tel 013 – 18 71 75

Kontakta Anders Stålhammar, Presschef

tel 070 – 889 7096

Internationell telefonkonferens:

*Idag fredag 15 februari kl 16.30. Kontakta Marita Sidén
för anmälan och ytterligare information.*

tel 013 - 18 71 49

Bokslutskommunikén finns även på Internet www.saab.se