



# DELÅRSRAPPORT 2006

JANUARI-MARS

# Q1

- Försäljningsintäkter 4 311 mkr (3 822)
- Periodens resultat efter skatt 428 mkr (232)
- Resultatet per aktie 3,88 kr (2,04)
- Rörelseresultat 549 mkr (345),  
resultat efter finansiella poster 533 mkr (327)
- Orderingång 4 149 mkr (3 801)
- Orderstock 42 miljarder kronor (43)



# SAAB

# Stabil kvartalsrapport i nivå med fjolåret

## Verkställande Direktörens kommentar:

*”Saab har startat 2006 i linje med tidigare gjorda bedömningar och resultatet är sammantaget stabilt och i nivå med fjolåret. Ett flertal viktiga beställningar har vunnits.*

Försäljningsintäkterna ökade med 13 procent till drygt 4,3 miljarder kronor, varav 64 procent härrör från försäljning utanför Sverige.

Rörelseresultatet ökade till 549 miljoner kronor (345). I resultatet ingår reavinsten från försäljningen av Saab Metech till Bodycote International Plc med 170 miljoner kronor, en affär konkurrensverket godkände den 12 april 2006.

Rörelsemarginalen ökade till 12,7 procent (9,0). Exklusive reavinst samt strukturkostnader var marginalen 9,7 procent, vilket är i nivå med första kvartalet föregående år.

Orderingången ökade och fortsätter att domineras av beställningar utanför Sverige. 64 procent av orderingången kommer från marknader utanför Sverige. Orderstocken, som till mer än tre fjärdedelar består av internationella beställningar, uppgår till cirka 42 miljarder kronor. När återstående kontraktsvillkor för ett luftburet övervakningssystem till Pakistan är uppfyllda räknar vi med att kunna bokföra det tidigare tecknade kontraktet på 8,3 miljarder kronor, varav en tredjedel tillfaller vår partner Ericsson Microwave Systems.

## Viktiga händelser

Det första kvartalet innebar nya framgångar för det världsledande motmedelssystemet BOL, genom en viktig beställning till Eurofighter delserie 2. Beställningen är värd cirka 190 miljoner kronor.

Den österrikiska armén beställde mobila träningssys-

tem och utrustning för träning av strid i bebyggelse.

Från Sverige kom beställning på modernisering av ledningssystemen i de svenska ubåtarna av Gotlands-klassen och Södermanlandsklassen.

Boeings fortsatta framgångar med B787 Dreamliner, där Saab

deltar som riskdelande partner, har medfört betydande orderingång för affärssegmentet Aeronautics under kvartalet.

Den 30 mars levererades de fem första Gripen-flygplanen av totalt 14 till Ungern, som blir det andra Nato-landet efter Tjeckien att ta Gripen-systemet i operativ tjänst. Leveranserna stärker Saabs fortsatta offensiva exportansträngningar.

## Sverige

I Sverige fortsätter Saab att effektivisera och anpassa volymen efter de nya förutsättningar som råder som en följd av det svenska försvarets omställning. Under första kvartalet varslades sammanlagt 165 personer i Linköping, Arboga och Karlskoga.

Försvarsministerns skrivelse ”En ändamålsenlig



**Åke Svensson**

Verkställande direktör och koncernchef.

styrning och förvaltning för försvaret”, indikerar viktiga fortsatta förändringar inom den svenska försvarsmaktens struktur, och styrningen av försvars- och säkerhetsinriktad forskning. Långsiktigt läggs grunden för nya utvecklingsbeställningar och ett förändrat gränssnitt mellan försvaret och industrin, där industrin förväntas ta en större roll under materielens hela livscykel. Detta är i linje med Saabs strategi och innebär nya affärsmöjligheter. Vi noterar också med intresse den svenska regeringens proposition ”Samverkan vid kris – för ett säkrare samhälle”. Här har försvarsindustrin en viktig roll att spela. System som utvecklats för militär användning kan göra stor nytta för att skapa säkrare samhällen också i fredstid.

## VIKTIGA BESTÄLLNINGAR OCH HÄNDELSER FÖRSTA KVARTALET 2006

Saab fick beställning från brittiska Flight Refuelling Ltd på motmedelssystemet BOL för flygplanet Eurofighter delserie 2. Beställningen är värd cirka 190 miljoner kronor.

Saab fick beställning från FMV, Försvarets Materielverk, på modernisering av ledningssystemen i de svenska ubåtarna av Gotlandsklassen och Södermanlandsklassen.

Saab tecknade kontrakt med Österrikiska armén på instrumenterade, mobila träningsystem. Ordervärdet uppgår till 88 miljoner kronor.

De fem första Gripen-flygplanen till Ungern överlämnades till kund.

Saab tecknade avtal med Bodycote International Plc om överlåtelse av aktierna i Saab Metech AB och dess dotterbolag i Danmark, Finland och Tyskland. Affären godkändes av Konkurrensverket den 12 april 2006 och ger en reavinst på 170 miljoner kronor.

I Finland inledde Saab och TietoEnator samarbetet i ett gemensamt bolag, TietoSaab Systems Oy.

Saab varslade sammanlagt 165 personer om uppsägning i Linköping, Karlskoga och Arboga.

### Organisation

Vid Saabs årsstämma den 5 april omvaldes styrelseledamöterna Erik Belfrage, Stephen Henwood, Peter Nygårds,

### Prognos 2006

Saabs långsiktiga finansiella mål är oförändrade: 5 procent organiskt tillväxt och en rörelsemarginal på 10 procent över en konjunkturcykel. För 2006 beräknas en tillväxt som närmar sig 10 procent varav cirka 6–7 procent organiskt och resterande del i huvudsak beroende på att Grintek nu ingår under hela året. Den underliggande rörelsemarginalen bedöms nå 10-procentsmålet före effekten av strukturkostnaderna på cirka 250 mkr som kommer att belasta 2006.”

George Rose, Åke Svensson, Marcus Wallenberg, Per-Arne Sandström och Lena Treschow Torell. Lennart Johansson, Investor, valdes in i styrelsen. Anders Scharp hade avböjt omval och årsstämman utsåg Marcus Wallenberg till ny ordförande.

## FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

### Försäljningsintäkter

Gruppens försäljningsintäkter ökade jämfört med föregående år till 4 311 mkr (3 822), vilket motsvarar en ökning med cirka 13 procent. Den organiska tillväxten var drygt 2 procent och resterande del var hänförligt till förvärvet av Saab Grintek den sista maj 2005.

Av försäljningsintäkterna avsåg 76 procent (82) försvarsmarknaden. Försäljningsintäkterna på utlandsmarknaderna översteg försäljningsintäkterna på hemmamarknaden och uppgick till 64 procent (51).

Intäkterna för Defence & Security Solutions ökade till 1 738 mkr (1 261). Ökningen beror främst på konsolideringen av Saab Grintek samt ökade volymer inom affärsenheten Saab Aerotech.

Intäkterna för Systems & Products minskade till 1 482 mkr (1 546). Minskningen beror främst på lägre volymer för Saab Training Systems, Saab Ericsson Space och Saab Underwater Systems. Saab Barracudas försäljning ökade på den amerikanska marknaden som är fortsatt stark och för Saab Bofors Dynamics ökade intäkterna genom högre volymer avseende robotsystem.

Aeronautics intäkter ökade till 1 591 mkr (1 280). Saab Aerosystems ökade sin omsättning beroende på en högre fakturering av Gripen-systemet till exportmarknaden. Saab Aerostructures ökar planenligt sin fakturering på Airbus-programmen.

### Resultat, marginal och lönsamhet

Rörelseresultatet uppgick till 549 mkr (345) medförande en marginal på 12,7 procent (9,0). Rörelseresultatet påverkades av vinst vid avyttring av dotterföretaget Saab Metech på 170 mkr och av kostnader för strukturåtgärder med 38 mkr (29). Exklusive strukturkostnader var marginalen 13,6 procent (9,8).

Rörelseresultatet för Defence & Security Solutions uppgick till 192 mkr (113) och marginalen var 11,0 procent (9,0). Resultatförbättringen är främst hänförlig till högre marginaler inom Saab Aerotech samt konsolideringen av Saab Grintek. Strukturkostnader uppgick till 0 mkr (10).

Systems & Products försämrade sitt rörelseresultat till 143 mkr (169). Resultatförsämringen är i huvudsak orsakad av lägre volymer för Saab Training och lägre marginal för Saab Avionics. Saab Barracuda och Saab Bofors Dynamics redovisar resultatförbättringar beroende på såväl högre volymer som högre marginaler. Rörelsemarginalen uppgick till 9,6 procent (10,9). Strukturkostnaderna uppgick till 1 mkr (0).

Rörelseresultatet för Aeronautics försämrades till 72 mkr (97) främst beroende på högre strukturkostnader, vilka belastade resultatet med 36 mkr (19). Rörelsemarginalen var 4,5 procent (7,6) vilken påverkades av högre strukturkostnader och lägre marginaler i projekt.

Corporate redovisar ett rörelseresultat på 142 mkr (-34). Resultatet påverkas positivt av vinst vid avyttring av Saab Metech, vilken uppgick till cirka 170 mkr. Corporate omfattar gemensamma koncernkostnader, kostnader och intäkter hänförliga till supportverksamhet, trading, resultat i vissa rörelsedrivande bolag samt resultat i samband med avveckling. Resultatet kan därför variera mellan perioderna. Resultatet av leasingverksamheten avseende Saab 340- och Saab 2000-flottan redovisas i Corporate. Verksamheten hade ingen resultatpåverkan i perioden. Leasingflottan uppgick per sista mars till 201 Saab 340 och Saab 2000 vilket motsvarar en minskning med 16 flygplan sedan årsskiftet. Av leasingflottan ingår 139 flygplan i portfölj-försäkringen, 42 flygplan omfattas av EKN-garanti och 19 flygplan är finansierade med så kallade non-recourselån. Ett flygplan i flottan är oförsäkrat.

Gruppens bruttoresultat ökade till 1 114 mkr (915), vilket innebar en bruttomarginal på 25,8 procent (23,9). Ökningen hänförs till förbättrade bruttomarginaler för Defence & Security Solutions och Systems & Products.

Försäljnings- och administrationskostnaderna är högre jämfört med föregående år beroende främst på förvärvet av Saab Grintek. Av periodens egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling har totalt 94 mkr (77) balanserats och 119 mkr (81) belastat årets rörelseresultat, vilket inkluderar avskrivningar med 26 mkr (15). Övriga rörelseintäkter består av bland annat realisationsvinster vid försäljningen av Saab Metech med 170 mkr, kursvinster och resultat från sekundära aktiviteter. Övriga rörelsekostnader består av kursdifferenser och realisationsförluster. Projekt-ränta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med 9 mkr (18) och redovisas som bruttoresultat.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -16 mkr (-18). Den genomsnittliga avkastningen på externa placeringar var 2,13 procent (3,22). Finansnettot påverkades negativt av ej realiserade värdeförändringar avseende likvida placeringar med -14 mkr (16). Gruppens resultat efter finansiella poster uppgick till 533 mkr (327). Aktuella och uppskjutna skatter var -105 mkr (-95), vilket innebar en effektiv skatt på 20 procent (29). Den låga effektiva skatten förklaras med icke skattepliktiga realisationsvinster på 170 mkr.

Periodens resultat var 428 mkr (232), varav minoritetens andel uppgår till 5 mkr (9). Resultat per aktie uppgår till 3,88 kronor (2,04).

För den senaste tolv månadersperioden uppgick räntabiliteten på sysselsatt kapital, före skatt, till 17 procent och räntabiliteten på eget kapital, efter skatt, var 15 procent.

### Orderläge

Gruppens orderingång uppgick till 4 149 mkr (3 801). Av orderingången erhöles 64 procent (64) från kunder utanför Sverige. Order under första kvartalet framgår av avsnittet "Viktiga beställningar". Orderstocken vid periodens slut var 41 902 mkr jämfört med 42 198 mkr vid årets början. Utlands-marknadens andel av orderstocken var 76 procent (71).

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

### Finansiering och likviditet

Likvida medel och kortfristiga placeringar, med avdrag för räntebärande skulder, har jämfört med vid årets början minskat med 2 482 mkr till 2 662 mkr (3 000). Minskningen är hänförlig till kapitaliseringen av Saab Pensionsstiftelse med 2 503 mkr som genomfördes under första kvartalet 2006. Gruppens nettolikviditet inklusive räntebärande fordringar och efter avdrag för avsättningar för pensioner minskade till 2 819 mkr från 2 856 mkr vid årets början. Gruppens soliditet uppgick till 36 procent jämfört med 31 procent vid årets början. Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 9 547 mkr (8 378) jämfört med 9 179 mkr vid årets början, vilket motsvarar 87,47 kr (76,76) per aktie.

### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick under perioden till 28 mkr (-211) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten -196 mkr (-73), försäljningen av Nammo 401 mkr, övriga förvärv och avyttringar av koncernföretag -48 mkr (-15) och flygleasingverksamheten -129 mkr (-123). Under perioden har 14 Saab 340 sålts vilket innebar att rörelsekapitalet försämrades och kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades positivt. Kassaflödet fördelat per affärssegment framgår i tabell på sidan 15.

### Eventualförpliktelser

Inga väsentliga nya förpliktelser har tillkommit under perioden.

## INVESTERINGAR OCH PERSONAL

### Investeringar

Gruppens bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 86 mkr (52).

### Personal

Antalet anställda inom Gruppen uppgick vid periodens utgång till 12 459 personer jämfört med 12 830 vid årets början.

### Ägare

De 15 största ägarna i Saab är BAE Systems, Investor AB, Wallenbergstiftelser, Robur fonder, AMF Pensionsfonder, JP Morgan Chase Bank, SEB fonder, Odin fonder, Nordea fonder, Kas Depostory Trust Company, AMF

Pension, HQ Fonder, Skandia Liv, Ssb CI Omnibus Ac samt Eikos fond.

### Redovisningsprinciper

Under perioden har samma redovisningsprinciper tillämpats som under 2005.

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Linköping den 24 april 2006

### Åke Svensson

Koncernchef och verkställande direktör

### Datum för ekonomisk information:

Delårsrapport januari-juni 2006	publiceras den 14 juli 2006
Delårsrapport januari-september 2006	publiceras den 20 oktober 2006
Bokslutskommuniké 2006	publiceras den 15 februari 2007

### För ytterligare information, kontakta

Media:

Peter Larsson, Presschef  
tfn 0734-18 00 18

Finansmarknad:

Göran Wedholm, Manager Investor Relations  
tfn 013-18 71 21, 0734-18 71 21

Lars Wahlund, CFO  
tfn 013-18 71 35, 0734-18 71 35

### Presskonferens

#### med VD Åke Svensson och CFO Lars Wahlund

Idag måndag den 24 april 2006, kl 10.00  
World Trade Center, Stockholm  
Kontakta Peter Larsson, Presschef tfn 0734-18 00 18

### Internationell telefonkonferens:

Idag måndag den 24 april 2006, kl 13.30  
Kontakta Marita Sidén för anmälan och ytterligare information tfn 013-18 71 49, 0734-18 71 49

**Resultaträkning**

Mkr	Rullande senaste			
	3 mån 2006	3 mån 2005	12 mån	12 mån 2005
Försäljningsintäkter	4 311	3 822	19 803	19 314
Kostnad för sålda varor	-3 197	-2 907	-15 293	-15 003
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 114</b>	<b>915</b>	<b>4 510</b>	<b>4 311</b>
Bruttomarginal	25,8%	23,9%	22,8%	22,3%
Övriga rörelseintäkter	185	26	481	322
Försäljningskostnader	-335	-292	-1 246	-1 203
Administrationskostnader	-280	-231	-1 181	-1 132
Forsknings- & utvecklingskostnader	-119	-81	-590	-552
Övriga rörelsekostnader	-21	-5	-175	-159
Andel i intresseföretags resultat	5	13	57	65
<b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>	<b>549</b>	<b>345</b>	<b>1 856</b>	<b>1 652</b>
Rörelsemarginal	12,7%	9,0%	9,4%	8,6%
Andel i intresseföretags resultat	-1	-	-21	-20
Finansiella intäkter	59	60	227	228
Finansiella kostnader	-74	-78	-305	-309
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-16</b>	<b>-18</b>	<b>-99</b>	<b>-101</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>533</b>	<b>327</b>	<b>1 757</b>	<b>1 551</b>
Skatt	-105	-95	-362	-352
<b>Periodens resultat</b>	<b>428</b>	<b>232</b>	<b>1 395</b>	<b>1 199</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	423	223	1 389	1 189
varav minoritetens andel	5	9	6	10
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr <sup>2)</sup>	3,88	2,04	12,73	10,89
<sup>1)</sup> Avskrivningar ingår med	-195	-228	-906	-939
varav avskrivningar på leasingtillgångar	-79	-109	-389	-419
<sup>2)</sup> Genomsnittligt antal aktier	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**Försäljningsintäkter per affärssegment**

Mkr	3 mån 2006	3 mån 2005	Förändring	Rullande senaste	
				12 mån	12 mån 2005
Defence & Security Solutions	1 738	1 261	37,8%	6 780	6 303
Systems & Products	1 482	1 546	-4,1%	7 333	7 397
Aeronautics	1 591	1 280	24,3%	7 086	6 775
Corporate	69	25		126	82
Internfakturering	-569	-290		-1 522	-1 243
Saab-gruppen	4 311	3 822	12,8%	19 803	19 314

**Rörelseresultat per affärssegment**

Mkr	3 mån 2006		3 mån 2005		Rullande 12 mån		12 mån 2005	
		i % av oms.		i % av oms.		i % av oms.		i % av oms.
Defence & Security Solutions	192	11,0%	113	9,0%	714	10,5%	635	10,1%
Systems & Products	143	9,6%	169	10,9%	792	10,8%	818	11,1%
Aeronautics	72	4,5%	97	7,6%	119	1,7%	144	2,1%
Corporate	142		-34		231		55	
Saab-gruppen	549	12,7%	345	9,0%	1 856	9,4%	1 652	8,6%

**Rörelseresultat per affärssegment – strukturkostnader separatredovisade**

Mkr	3 mån 2006		3 mån 2005		Rullande 12 mån		12 mån 2005	
		i % av oms.		i % av oms.		i % av oms.		i % av oms.
Defence & Security Solutions	192	11,0%	123	9,8%	748	11,0%	679	10,8%
Systems & Products	144	9,7%	169	10,9%	837	11,4%	862	11,7%
Aeronautics	108	6,8%	116	9,1%	263	3,7%	271	4,0%
Corporate	143		-34		338		161	
Summa	587	13,6%	374	9,8%	2 186	11,0%	1 973	10,2%
Strukturkostnader	-38		-29		-330		-321	
Saab-gruppen	549	12,7%	345	9,0%	1 856	9,4%	1 652	8,6%

## Resultaträkning per kvartal

Mkr	1 kv 2006	4 kv 2005	3 kv 2005	2 kv 2005	1 kv 2005
Försäljningsintäkter	4 311	6 856	4 025	4 611	3 822
Kostnad för sålda varor	-3 197	-5 279	-3 095	-3 722	-2 907
Bruttoresultat	1 114	1 577	930	889	915
Bruttomarginal	25,8%	23,0%	23,1%	19,3%	23,9%
Övriga rörelseintäkter	185	211	71	14	26
Försäljningskostnader	-335	-321	-283	-307	-292
Administrationskostnader	-280	-405	-240	-256	-231
Forsknings- & utvecklingskostnader	-119	-254	-111	-106	-81
Övriga rörelsekostnader	-21	-111	-8	-35	-5
Andel av intresseföretags resultat	5	11	15	26	13
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	549	708	374	225	345
Rörelsemarginal	12,7%	10,3%	9,3%	4,9%	9,0%
Andel av intresseföretags resultat	-1	-20	-	-	-
Finansiella intäkter	59	80	38	50	60
Finansiella kostnader	-74	-106	-67	-58	-78
Summa finansnetto	-16	-38	-29	-8	-18
Resultat före skatt	533	662	345	217	327
Skatt	-105	-94	-100	-63	-95
Årets resultat	428	568	245	154	232
varav moderbolagets aktieägares andel	423	574	231	161	223
varav minoritetens andel	5	-6	14	-7	9
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr <sup>2)</sup>	3,88	5,26	2,11	1,48	2,04
<sup>1)</sup> Avskrivningar ingår med	-195	-243	-225	-243	-228
varav avskrivningar på leasingtillgångar	-79	-101	-94	-115	-109
<sup>2)</sup> Genomsnittligt antal aktier	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344



**Kvartalsuppgifter**

Mkr	JANUARI-MARS				APRIL-JUNI	
	2006		2005		2006	2005
<b>Försäljningsintäkter</b>						
Defence & Security Solutions	1 738		1 261			1 600
Systems & Products	1 482		1 546			1 874
Aeronautics	1 591		1 280			1 552
Corporate	69		25			18
Internfakturering	-569		-290			-433
	4 311		3 822			4 611
<b>Rörelseresultat</b>						
Defence & Security Solutions	192	11,0%	113	9,0%		175
Systems & Products	143	9,6%	169	10,9%		218
Aeronautics	72	4,5%	97	7,6%		-155
Corporate	142		-34			-13
	549	12,7%	345	9,0%		225
Finansiella poster	-16		-18			-8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>533</b>		<b>327</b>			<b>217</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>428</b>		<b>232</b>			<b>154</b>
<b>Resultat per aktie</b>	<b>3,88</b>		<b>2,04</b>			<b>1,48</b>
<b>Antal aktier, tusental</b>	<b>109 150</b>		<b>109 150</b>			<b>109 150</b>

Mkr	JULI-SEPTEMBER				OKTOBER-DECEMBER	
	2006		2005		2006	2005
<b>Försäljningsintäkter</b>						
Defence & Security Solutions			1 409			2 033
Systems & Products			1 297			2 680
Aeronautics			1 391			2 552
Corporate			15			24
Internfakturering			-87			-433
			4 025			6 856
<b>Rörelseresultat</b>						
Defence & Security Solutions			98	7,0%		249
Systems & Products			123	9,5%		308
Aeronautics			87	6,3%		115
Corporate			66			36
			374	9,3%		708
Finansiella poster			-29			-46
<b>Resultat före skatt</b>			<b>345</b>			<b>662</b>
<b>Periodens resultat</b>			<b>245</b>			<b>568</b>
<b>Resultat per aktie</b>			<b>2,11</b>			<b>5,26</b>
<b>Antal aktier, tusental</b>			<b>109 150</b>			<b>109 150</b>

**Avskrivningar per affärssegment**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2006</b>	<b>3 mån 2005</b>	<b>12 mån 2005</b>
Defence & Security Solutions	19	19	102
Systems & Products	45	41	167
Aeronautics	29	28	124
Corporate - leasingtillgångar	79	109	419
Corporate - övrigt	23	31	127
Saab-gruppen	195	228	939

**Försäljningsintäkter per marknadsområde**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2006</b>	<b>i % av oms.</b>	<b>3 mån 2005</b>	<b>i % av oms.</b>	<b>12 mån 2005</b>	<b>i % av oms.</b>
Sverige	1 536	36%	1 877	49%	8 541	44%
Övriga EU	1 133	26%	1 139	30%	5 420	28%
Övriga Europa	57	1%	54	1%	343	2%
Summa Europa	2 726	63%	3 070	80%	14 304	74%
Nordamerika	326	8%	344	9%	1 608	8%
Central- och Sydamerika	9	-	9	-	83	-
Asien	269	6%	261	7%	684	4%
Australien m.fl.	340	8%	137	4%	1 195	6%
Afrika	641	15%	1	-	1 440	8%
Saab-gruppen	4 311	100%	3 822	100%	19 314	100%

**Orderingång per affärssegment**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2006</b>	<b>3 mån 2005</b>	<b>12 mån 2005</b>
Defence & Security Solutions	1 889	2 479	7 648
Systems & Products	1 481	819	6 726
Aeronautics	1 146	568	3 603
Corporate	10	57	243
Internt	-377	-122	-708
Saab-gruppen	4 149	3 801	17 512

**Orderstock per affärssegment**

<b>Mkr</b>	<b>31/3 2006</b>	<b>31/12 2005</b>
Defence & Security Solutions	5 468	5 300
Systems & Products	16 310	16 325
Aeronautics	21 405	21 970
Corporate	104	163
Internt	-1 385	-1 560
Saab-gruppen	41 902	42 198

**Balansräkning**

<b>Mkr</b>	<b>31/3 2006</b>	<b>31/12 2005</b>	<b>31/3 2005</b>	<b>1/1 2005</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	3 328	3 222	2 868	2 822
Materiella anläggningstillgångar	4 194	4 208	4 055	4 100
Leasingtillgångar	3 618	4 077	4 586	4 371
Biologiska tillgångar	217	217	213	213
Förvaltningsfastigheter	62	62	59	59
Andelar i intresseföretag	312	316	576	540
Finansiella placeringar	122	128	263	263
Långfristiga fordringar	1 074	1 090	1 009	1 006
Uppskjutna skattefordringar	265	319	553	675
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>13 192</b>	<b>13 639</b>	<b>14 182</b>	<b>14 049</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	4 276	3 962	3 830	3 773
Derivat	372	434	801	1 227
Skattefordringar	119	93	132	108
Kundfordringar	2 543	3 017	2 332	2 657
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	615	608	767	635
Övriga fordringar	2 898	2 578	2 262	1 727
Kortfristiga placeringar	2 759	4 624	3 506	3 183
Likvida medel	952	1 574	592	1 136
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>14 534</b>	<b>16 890</b>	<b>14 222</b>	<b>14 446</b>
Tillgångar som innehas för försäljning		65	182	182
<b>Summa tillgångar</b>	<b>27 726</b>	<b>30 594</b>	<b>28 586</b>	<b>28 677</b>

<b>Mkr</b>	<b>31/3 2006</b>	<b>31/12 2005</b>	<b>31/3 2005</b>	<b>1/1 2005</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Moderbolagets aktieägares andel	9 547	9 179	8 378	8 198
Minoritetsintressen	319	314	114	103
Summa eget kapital	9 866	9 493	8 492	8 301
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	733	739	750	793
Leasingåtaganden	390	665	1 398	1 315
Övriga skulder	380	388	339	344
Avsättningar för pensioner	491	2 939	3 051	3 034
Övriga avsättningar	2 228	2 214	1 789	1 817
Uppskjutna skatteskulder	28	28	50	50
Summa långfristiga skulder	4 250	6 973	7 377	7 353
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	316	315	348	315
Förskott från kunder	2 862	3 528	2 862	2 860
Leverantörsskulder	1 040	1 263	916	1 173
Leasingåtaganden	803	858	910	910
Derivat	219	365	272	266
Skatteskulder	177	167	113	92
Övriga skulder	1 020	827	766	712
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 604	6 152	6 109	6 268
Avsättningar	569	616	416	422
Summa kortfristiga skulder	13 610	14 091	12 712	13 018
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		37	5	5
Summa skulder	17 860	21 101	20 094	20 376
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>27 726</b>	<b>30 594</b>	<b>28 586</b>	<b>28 677</b>

## Fördelad balansräkning i sammandrag, per 31 mars 2006

Mkr	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimineringar	Saab-gruppen
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	3 328			3 328
Materiella anläggningstillgångar	4 473			4 473
Leasingtillgångar		3 618		3 618
Långfristiga räntebärande fordringar	480			480
Andelar mm	1 904		-1 500	404
Uppskjutna skattefordringar	372		-107	265
Varulager	4 272	4		4 276
Kortfristiga räntebärande fordringar	168			168
Övriga fordringar	6 305	698		7 003
Likvida placeringar	3 638	73		3 711
Summa tillgångar	24 940	4 393	-1 607	27 726
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	9 954	1 412	-1 500	9 866
Avsättningar för pensioner	491			491
Uppskjutna skatteskulder	28	107	-107	28
Övriga avsättningar	2 028	769		2 797
Räntebärande skulder	886	163		1 049
Leasingåtaganden		1 193		1 193
Förskott från kunder	2 862			2 862
Övriga skulder	8 691	749		9 440
Summa eget kapital och skulder	24 940	4 393	-1 607	27 726

**Kassaflödesanalys**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2006</b>	<b>3 mån 2005</b>	<b>12 mån 2005</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	533	327	1 551
Justeringar av poster som ej ingår i kassaflödet	88	286	1 398
Betald inkomstskatt	-31	-16	-110
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	590	597	2 839
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-367	-3	356
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-73	-403	-43
Ökning (-)/Minskning (+) av erhållna kundförskott	-664	2	481
Ökning (-)/Minskning (+) av leasingåtaganden	-291	-70	-1 022
Ökning (-)/Minskning (+) av övriga rörelseskulder	437	15	417
Ökning (-)/Minskning (+) av avsättningar	-67	-110	-331
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-435</b>	<b>28</b>	<b>2 697</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-1
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	-94	-77	-292
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-86	-52	-296
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	15	18	37
Förvärv av leasingtillgångar	-	-48	-109
Avyttring av leasingtillgångar	276	-	799
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar	2 262	-325	-1 598
Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-48	-	-293
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	-	257
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>2 325</b>	<b>-484</b>	<b>-1 496</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	21	-	-
Amortering av lån	-	-10	-36
Utbetalda pensioner och amortering av pensionsåtaganden	-2 511	-48	-356
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-409
Utbetald utdelning till minoritetsintressen	-	-	-4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 490</b>	<b>-58</b>	<b>-805</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-600</b>	<b>-514</b>	<b>396</b>
Likvida medel vid årets början	1 557	1 129	1 129
Valutakursdifferens i likvida medel	-5	-23	32
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>952</b>	<b>592</b>	<b>1 557</b>

**Operativt kassaflöde per affärssegment**

<b>Mkr</b>	<b>3 mån 2006</b>	<b>3 mån 2005</b>	<b>12 mån 2005</b>
Defence & Security Solutions	228	124	539
Systems & Products	181	253	485
Aeronautics	-390	-330	1 570
Corporate	9	-258	-54
Saab-gruppen	28	-211	2 540

**Sysselsatt kapital per affärssegment**

<b>Mkr</b>	<b>31/3 2006</b>	<b>1/1 2006</b>	<b>31/3 2005</b>
Defence & Security Solutions	3 343	3 483	2 630
Systems & Products	3 992	4 191	3 637
Aeronautics	1 364	1 330	1 366
Corporate	2 707	4 483	5 008
Saab-gruppen	11 406	13 487	12 641

**Finansiella nyckeltal**

<b>Procent</b>	<b>3 mån 2006</b>	<b>3 mån 2005</b>	<b>12 mån 2005</b>
Rörelsemarginal före avskrivningar; exklusive avskrivning på leasingtillgångar, %	15,4	12,1	11,2
Rörelsemarginal efter avskrivningar, %	12,7	9,0	8,6
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	3,88	2,04	10,89
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt, %	17,3	16,6	14,6
Räntabilitet på eget kapital, efter skatt, %	15,2	16,1	13,5
Soliditet, %	35,6	29,7	31,0
Eget kapital per aktie, kr <sup>1)</sup>	87,47	76,76	84,10

<sup>1)</sup> Genomsnittligt antal aktier 109 150 344.

**Personal per affärssegment**

Antal vid periodens slut	31/3 2006	31/12 2005	Förändring	31/3 2005
Defence & Security Solutions	4 618	4 737	-119	3 973
Systems & Products	4 119	4 168	-49	3 802
Aeronautics	3 001	3 189	-188	3 265
Corporate	721	736	-15	770
Saab-gruppen	12 459	12 830	-371	11 810

**Eget kapital**

Förändringar i koncernens egna kapital:

Mkr	31/3 2006			31/3 2005		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Totalt	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Totalt
Belopp vid årets ingång	9 179	314	9 493	8 118	103	8 221
Effekt av byte av redovisningsprincip				80		80
Omräkningsdifferens etc	-112		-112	37	2	39
Kassaflödessäkringar	57		57	-80		-80
Periodens resultat	423	5	428	223	9	232
Belopp vid periodens utgång	9 547	319	9 866	8 378	114	8 492

**Förvärv och avyttringar av rörelse**

Under första kvartalet bildades tillsammans med Tieto-Enator det gemensamma joint-venture företaget TietoSaab Systems Oy. Saabs andel uppgår till 40 procent. Företaget bildades genom en apportemission där Saab tillsköt nettotillgångarna i Elesco Oy. Dessutom erhöll Tieto Enator kontant 48 mkr. Transaktionen medförde en redovisad goodwill på 48 mkr.

Den 27 mars avyttrades dotterföretaget Saab Metech AB. Den preliminära köpeskillingen uppgick till 260 mkr vilket medförde en vinst på 170 mkr. Om avyttringen hade gjorts den 1 januari 2006 hade Gruppens försäljningsintäkter varit 57 mkr lägre och uppgått till 4 254 mkr och periodens resultat minskat med 5 mkr, exklusive realisationsvinster, och uppgått till 423 mkr.



**Flerårsöversikt**

<b>Mkr, om ej annat anges</b>	<b>2005</b>	<b>2004 <sup>5)</sup></b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Orderingång	17 512	16 444	19 606	19 521	15 274
Orderstock 31 dec.	42 198	43 162	45 636	43 082	40 034
Försäljningintäkter	19 314	17 848	17 250	16 538	15 689
Andel utlandsfakturering, %	56	48	46	41	40
Rörelseresultat	1 652	1 853	1 293	1 220	1 594
Rörelsemarginal, %	8,6	10,4	7,5	7,4	10,2
Rörelsemarginal före avskrivningar, exklusive avskrivning på leasingtillgångar %	11,2	13,1	11,1	11,2	14,4
Resultat efter finansiella poster	1 551	1 712	1 073	993	1 554
Årets resultat	1 199	1 310	746	732	1 127
Balansomslutning	30 594	27 509	28 704	28 109	29 901
Operativt kassaflöde	2 540	325	545	-92	1 642
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,6	17,3	12,7	11,6	15,5
Räntabilitet på eget kapital, %	13,5	16,7	10,8	10,8	18,3
Soliditet, %	31,0	29,9	24,4	24,3	22,3
Resultat per aktie, kr <sup>2) 4)</sup>	10,89	11,78	7,00	6,87	10,59
efter utspädning, kr <sup>3) 4)</sup>	10,89	11,78	6,91	6,78	10,40
före goodwillavskrivning, kr <sup>2) 4)</sup>	10,89	11,78	8,59	8,52	12,11
Utdelning per aktie, kr	4,00	3,75	3,50	3,50	3,25
Eget kapital per aktie, kr <sup>1)</sup>	84,10	74,89	65,75	64,17	62,74
Antal anställda vid årets slut	12 830	11 936	13 414	14 036	14 028

<sup>1)</sup> Antal aktier per 31 december 2005: 109 150 344, 2004: 109 150 344, 2003: 106 517 563 2002: 106 510 374 och 2001: 106 459 675

<sup>2)</sup> Genomsnittligt antal aktier 2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, 2003: 106 513 969, 2002: 106 487 407 och 2001: 106 459 675

<sup>3)</sup> Genomsnittligt antal aktier 2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, efter utspädning 2001–2003: 109 247 175. Konvertering av förlagslånet avslutades 2004-07-15.

<sup>4)</sup> Periodens resultat med avdrag för minoritetens andel dividerat med genomsnittligt antal aktier.

<sup>5)</sup> Omräknad enligt IFRS, tidigare år är ej omräknade.