



**SAAB**

# **DELÅRSRAPPORT** JANUARI-SEPTEMBER 2008

## **RESULTAT** OCH SAMMANFATTNING JANUARI–SEPTEMBER 2008

- Orderingången ökade under perioden till 16 050 MSEK (12 285), orderstocken uppgick till 46,7 miljarder SEK (46,7)
- Försäljningen minskade till 15 608 MSEK (15 663)
- Periodens resultat efter skatt var 466 MSEK (933) och resultatet per aktie efter utspädning 4,36 SEK (8,36)
- Rörelseresultatet uppgick till 975 MSEK (1 362), motsvarande en rörelsemarginal på 6,2 procent (8,7)
- Osäkerhet i världsekonomin påverkar Saab
- Miljardprogrammet går enligt plan. Samtidigt utökar Saab programmet med målsättning att uppnå en total kostnadsreduktion på 1,5 miljarder SEK till slutet av 2010
- Den 4 september sänkte Saab prognosen för innevarande år. Den nya prognosen för organisk tillväxt ändrades till 3–4 procent och en rörelsemarginal på 8–9 procent. Denna prognos är oförändrad

# OSÄKERHET I VÄRLDSEKONOMIN FORTSÄTTER ATT PÅVERKA SAAB

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS KOMMENTAR:

”Vi intensifierar nu vårt effektiviseringsprogram med målsättningen att nå en total kostnadsreduktion vid slutet av 2010 på 1,5 miljarder SEK. Detta kommer att leda till en reduktion av personalstyrkan med 500 personer på två år, vilket huvudsakligen nås genom naturlig avgång. Medan världsekonomin är fortsatt osäker, kvarstår vår prognos för 2008 på 3–4 procent ökad organisk försäljningstillväxt och en rörelsemarginal på 8–9 procent oförändrad. Saabs starka produktportfölj fortsätter att skapa nya möjligheter för oss på marknaden.”

Saabs ordergång ökade under de första nio månaderna till 16 050 MSEK (12 285). Orderstocken uppgick till 46,7 miljarder SEK (46,7). Den internationella delen av orderstocken var 78 procent (81). Försäljningen minskade något och uppgick till 15 608 (15 663). Periodens rörelseresultat var 975 MSEK (1 362), vilket motsvarar en marginal på 6,2 procent (8,7). Den justerade rörelsemarginalen var 5,9 procent (7,7). Den lägre marginalen beror på höga kostnader för marknadsföring, förseningar av kundorder, nedskrivningar av engångskaraktär och långsammare affärsutveckling i Sydafrika.

### Osäkerhet i världsekonomin påverkar Saab

Den ekonomiska situationen i omvärlden fortsätter att ha en negativ påverkan på Saab, där oron på finansmarknaden under tredje kvartalet skapar ytterligare osäkerhet för vår affärsverksamhet. Trots en god ordergång ser vi att beställningar i större militära projekt försenats. Den civila flygmarknaden är fortsatt ansträngd vilket resulterar i försening av beställningar av flygplansdelar vilket för Saab innebär lägre produktionsstakt än planerat. Vi har redan initierat aktiviteter för att komma till rätta med detta, men med tanke på den osäkra världsekonomin så kan vi inte utesluta vidare nedskrivningar av engångskaraktär under 2008.

Samtidigt ser vi fortsatt goda affärsmöjligheter på exportmarknaden och därtill ett kontinuerligt inflöde av mindre beställningar.

### Effekter av den svenska regeringens förslag till försvarsbudget

Den svenska regeringens förslag till ytterligare neddragningar i försvarsutgifterna och dess inställning till nyutveckling inom svensk försvarsindustri påverkar oss också genom en ökad osäkerhet kring framtida utvecklingsprojekt. Det är dock glädjande att den svenska regeringen tydligt slagit fast sin långsiktiga ambition att vidareutveckla Gripen-systemet. Men för att säkerställa en hållbar förmåga att försörja försvarsmakten med avancerade högteknologiska materiel-system krävs en balans mellan egenutveckling och direktanskaffning och också mellan kortsiktiga och långsiktiga materielanskaffningsplaner. En svensk avancerad försvarsindustri är en viktig del för att säkerställa Sveriges framtida försvarsförmåga. De projekt som enligt budgetförslaget från svenska regeringen ska avbrytas eller genomföras med minskad ambitionsnivå kan få en effekt på Saabs framtida struktur och inriktning. I det nära tidsperspektivet är vår bedömning att Saabs affärsvolymerna endast påverkas måttligt. För att göra en bedömning av effekten på längre sikt krävs en djupare analys och en bättre förståelse av regeringens långsiktiga inriktning.

**Utökat effektiviseringsprogram**

För att skapa finansiellt utrymme för att marknadsföra och egenfinansiera utvecklingen av nya produkter och tjänster på den internationella marknaden och samtidigt nå de uppsatta långsiktiga målen startades i slutet av 2007 ett effektiviseringsprogram. Målsättningen är att reducera kostnadsnivån till en nivå som varaktigt är en miljard SEK lägre per år från utgången 2010 än vid starten av 2008. Under året har arbetet fortskridit enligt plan och en effektivisering på minst 250 MSEK förväntas uppnås för helåret 2008.

Vi intensifierar nu arbetet ytterligare och initierar effektiviseringsåtgärder som kommer att leda till en personalreduktion på 500 medarbetare under en tvåårsperiod med start 2009. Denna kommer i huvudsak att ske genom naturlig avgång.

Vi utökar därmed effektiviseringsprogrammet med målsättningen att omfatta en total kostnadsminskning på 1,5 miljarder SEK från utgången av 2010.

**Intensiv marknadsföring av Gripen**

Det är glädjande att konstatera att marknadens intresse för Gripen är fortsatt starkt. Vi är involverade i flera intensiva och kostnadskrävande marknadsföringskampanjer. Under kvartalet lämnades offert till Schweiz och svar på förfrågan om upphandling lämnades till Nederländerna och Brasilien. I början av oktober kom beskedet att Saab är utvald som en av tre möjliga leverantörer i Brasiliens upphandling av stridsflygplan.

Saab har därmed lämnat bindande svar till Danmark, Indien, Norge, Rumänien och Schweiz. Dessutom har Saab besvarat eller förbereder svar på förfrågningar i olika stadier från Brasilien, Bulgarien, Kroatien, och Nederländerna. Därutöver arbetar Saab med att marknadsföra Gripen i ett antal andra länder. Målet att sälja minst 200 flygplan på världsmarknaden ligger fast.

**Prognos 2008**

Den 4 september sänkte Saab prognosen för 2008. Detta föranleddes framför allt av förseningar i ordergång för stora internationella projekt och osäkerheten över det svenska försvarets materielanskaffning. Förseningar i pågående stora civila flygplansprojekt ledde till en reviderad, minskad produktionstakt för Saabs verksamhet inom aerostructures och utvecklingen av verksamheten inom teknologiområdet i Sydafrika var svagare än förväntat. Dessutom har Saab fortsatt höga marknadsföringskostnader för Gripen till följd av det stora intresset på marknaden.

Prognosen för organisk försäljningstillväxt för 2008 är på 3–4 procent istället för tidigare angivna 5 procent och en rörelsemarginal på 8–9 procent istället för tidigare angivna 10 procent. Prognosen inkluderar inte engångsposter.

Världsekonomin är osäker och fortsätter att påverka Saabs totala risknivå.

**VIKTIGA HÄNDELSER JULI – SEPTEMBER 2008**

- Saab lämnade in en offert avseende Gripen i upphandlingen av stridsflygplan till Schweiz. Saab är en av tre konkurrerande leverantörer. Det exakta antalet flygplan som upphandlingen avser är inte offentliggjort. I anslutning till offertinlämnandet signerade Saab två avsiktsförklaringar (Memorandum of Understanding) avseende industrisamarbete med Rheinmetall Schweiz och med Pilatus Aircraft. Båda avtalen är kopplade till ett eventuellt schweiziskt köp av Gripen.
- Saab fick beställningar från Försvarets Materielverk (FMV) avseende system för elektronisk krigföring och kompletteringar av vapenbalkar till Gripen till ett sammanlagt värde av 574 MSEK.
- Saabs försäljning av Saab Space, inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace, till den schweiziska koncernen RUAG slutfördes under perioden. Försäljningspriset på aktierna uppgick till 335 MSEK. Utöver det fasta priset har Saab möjlighet till ytterligare ersättning om Saab Space ger ett långsiktigt positivt resultat över en viss nivå. Transaktionen genererade en reavinst under 2008 på 98 MSEK.
- Saab överlämnade redovisningar av 150 olika industrisamarbetsprojekt till det norska Försvarsdepartementet som ett komplement till den tidigare inlämnade offerten avseende Gripen-systemet.
- Saab lämnade in svar på en förfrågan från Nederländerna gällande ersättandet av deras nuvarande stridsflygplan F16. Erbjudandet avser 85 Gripen NG.
- Lena Olving utsågs till ny vice vd på Saab, medlem i koncernledningen och chef för segmentet Systems and Products. Lena Olving tillträder den 1 december.

**VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

- Gripen NG (Next Generation) har blivit utvald som en av kandidaterna av tänkbara flygplan till det brasilianska flygvapnet. Saabs svar på det brasilianska flygvapnets förfrågan om information (RFI) lämnades in i augusti, och inkluderar ett flygplan som motsvarar deras krav, samt reservdelar, logistik och utbildning. Saab är beredda att samarbeta med brasiliansk industri, dela med sig av kunskap och överföra teknologi. Erbjudandet stöds av den svenska regeringen.

**KONCERNEN**

MSEK	jan - sep 2008	jan - sep 2007	förändring	jul - sep 2008	jul - sep 2007	förändring
Orderingång	16 050	12 285	31%	3 095	3 940	-21%
Orderstock	46 652	46 719	-	-1 919 <sup>2)</sup>	-1 048 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	15 608	15 663	-	4 583	4 811	-5%
Bruttoresultat <sup>1)</sup>	3 990	4 109	-3%	945	1 295	-27%
Bruttomarginal %	25,6	26,2	-	20,6	26,9	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	1 645	2 031	-19%	224	530	-58%
Marginal %	10,5	13,0	-	4,9	11,0	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	975	1 362	-28%	31	318	-90%
Rörelsemarginal %	6,2	8,7	-	0,7	6,6	-
Justerad rörelsemarginal % <sup>3)</sup>	5,9	7,7	-	-1,5	6,6	-
Resultat före skatt (EBT) <sup>1)</sup>	624	1 269	-51%	-178	317	-156%
Periodens resultat	466	933	-50%	-103	225	-146%
Resultat per aktie efter utspädning	4,36	8,36	-	-0,89	1,99	-
Operativt kassaflöde	-379	-350	-8%	557	-359	-
Nettolikviditet/skuld(-)	-2 728	-358	-	235 <sup>2)</sup>	-548 <sup>2)</sup>	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	98	154	-	98	-	-
VINST VID KONTRAKTSAVSLUT REGIONALFLYGET	196	-	-	-	-	-
NEDSKRIVNING AVSEENDE CIVILT FLYGPROGRAM	-234	-	-	-	-	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Styrning och rapportering inom Saab sker enligt en indelning av Saabs affärsenheter i de tre affärssegmenten Defence and Security Solutions, Systems and Products samt Aeronautics. Därutöver redovisas Corporate som omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan som består av flygplanen Saab 340 och Saab 2000.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE****Tredje kvartalet 2008**

Orderingången för tredje kvartalet uppgick till 3 095 MSEK (3 940). Bland större order kan nämnas order från FMV avseende elektroniska krigsföringssystem och kompletteringar av vapenbalkar till Gripen om totalt 574 MSEK.

Försäljningsintäkterna under tredje kvartalet uppgick till 4 583 MSEK (4 811), vilket motsvarar en minskning med 5 procent. Försäljningen påverkades av den svaga marknadsituationen, den svaga utvecklingen i Saab Grintek Technology i Sydafrika, effekter av ofördelaktiga växelkurser och försäljningen av Saab Space den första september.

Bruttoresultatet minskade till 945 MSEK (1 295), vilket motsvarade en marginal på 20,6 procent (26,9).

Saabs effektiviseringsprogram har under tredje kvartalet påverkat marginalen positivt med cirka 1 procentenhet.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) minskade till 224 MSEK (530), vilket motsvarar en marginal på 4,9 procent (11,0). Försäljningskostnaderna minskade med 21 MSEK och forsknings- och utvecklingskostnaderna med 19 MSEK.

Rörelseresultatet under tredje kvartalet uppgick till 31 MSEK (318), vilket motsvarar en marginal på 0,7 procent (6,6). Försäljning och resultat per kvartal framgår på sidan 20.

Rörelseresultatet påverkades av kostnader om cirka 90 MSEK för ett tillfälligt produktionsstopp avseende civila flygplansprojekt. Dessutom korrigerades tidigare balansförda utgifter om 90 MSEK inom Aerostructures. Dessutom påverkades rörelseresultatet negativt av den svaga utvecklingen i Saab Grintek Technology i Sydafrika.

Rörelseresultatet påverkades under det tredje kvartalet av en reavinst om 98 MSEK, som ett resultat av försäljningen av Saab Space den första september.

**Januari–september 2008****Orderläge**

Orderingången för de första nio månaderna var 16 050 MSEK (12 285), varav 69 procent (66) var hänförligt till den försvarsrelaterade verksamheten.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till 46 652 MSEK (46 719). Den internationella andelen av orderstocken uppgick till 78 procent (81).

Orderstocken omfattar i huvudsak följande:

- Gripen till Sverige och export
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotssystem för luft, sjö och land
- Strukturer och delsystem till flygplanstillverkarna Airbus och Boeing
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem

**Försäljningsintäkter**

Försäljningsintäkterna för de första nio månaderna 2008 uppgick till 15 608 MSEK (15 663). Försäljningsintäkterna har påverkats negativt av valutakursförändringar med cirka 200 MSEK, motsvarande 1 procent av intäkterna. Effekterna avser omräkning av utländska dotterföretag från lokal till svensk valuta, huvudsakligen hänförliga till Sydafrika och USA.

Av försäljningsintäkterna avsåg 82 procent (81) försvarsmarknaden. Försäljningsintäkterna från den internationella marknaden uppgick till 10 519 MSEK (10 145), vilket motsvarar 67 procent (65) av de totala intäkterna. De totala försäljningsintäkterna inom EU exklusive Sverige var 3 963 MSEK (4 467).

**Resultat, marginal och lönsamhet**

Bruttoresultatet uppgick till 3 990 MSEK (4 109), vilket motsvarar en bruttomarginal på 25,6 procent (26,2). Bruttomarginalen för Defence and Security Solutions är oförändrad medan bruttomarginalen har förbättrats för Systems and Products. Bruttomarginalen för Aeronautics var lägre jämfört med föregående år. Miljardprogrammet har påverkat marginalen positivt med cirka 1 procentenhet under de första nio månaderna. Den största delen av besparingen har gjorts inom Systems and Products. Dock påverkades bruttomarginalen av nedskrivningar på 234 MSEK inom Aeronautics relaterade till A340-program-

met. Detta kompenseras delvis av vinster vid kontraktavslut avseende regionalflyg med 196 MSEK.

Övriga rörelseintäkter, 188 MSEK (264), består av kursvinster och resultat från sekundära aktiviteter. Försäljningen av Saab Space den första september 2008 genererade en reavinst på 98 MSEK. Föregående år påverkades av vinster vid försäljning av verksamheter och fastigheter med 154 MSEK.

Marknadsföringskostnaderna för de första nio månaderna 2008 uppgick till 1 333 MSEK (1 246). Ökningen är i all väsentlighet hänförlig till arbetet med Gripenofferter till olika länder. Administrationskostnaderna uppgick till 1 047 MSEK (1 045). Periodens egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till 952 MSEK (917), varav totalt 449 MSEK (437) aktiverats. Periodens rörelseresultat har belastats med 794 MSEK (733), vilket inkluderar avskrivningar med 291 MSEK (253).

Övriga rörelsekostnader, 38 MSEK (31), består bland annat av kursdifferenser.

Andelar i intresseföretags resultat, 9 MSEK (44), avser i huvudsak resultat efter skatt i Taurus GmbH och Grintek Ewation.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till 1 645 MSEK (2 031). EBITDA-marginalen var 10,5 procent (13,0). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 975 MSEK (1 362). Rörelsemarginalen var 6,2 procent (8,7). Justerad rörelsemarginal uppgick till 5,9 procent (7,7).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -351 MSEK (-93), varav andelar i intresseföretags resultat, som innehas som finansiella tillgångar, uppgick till -25 MSEK (-30). Projektranta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med 94 MSEK (103) och har minskat kostnaden för sålda varor med motsvarande belopp. Orealiserade förluster i offertportföljen om 55 MSEK jämfört med en vinst föregående år om 23 MSEK reducerade det finansiella nettot ytterligare. Övrigt räntenetto uppgick till -177 MSEK (17), vilket framför allt förklaras av att koncernen innevarande år är nettoskuldssatt medan koncernen föregående år i genomsnitt visade en nettolikviditet.

Resultat före skatt uppgick till 624 MSEK (1 269).

Aktuella och uppskjutna skatter under de första nio månaderna 2008 var -158 MSEK (-336), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 25 procent (26).

Periodens resultat uppgick till 466 MSEK (933), varav minoritetens andel uppgick till -10 MSEK (20). Resultat per aktie avseende moderbolagets aktieägares andel efter full utspädning uppgick till 4,36 SEK (8,36).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden uppgick till 16,2 procent (14,6) och räntabiliteten på eget kapital till 14,5 procent (13,1).

**FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR**

Den första september 2008 avyttrades Saab Space inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace till den schweiziska industrikoncernen RUAG. Utöver det fasta priset på 335 MSEK har Saab enligt avtal möjlighet till ytterligare ersättning om Saab Space ger långsiktigt positivt resultat över en viss nivå. Transaktionen genererade en reavinst om 98 MSEK.

I juli förvärvade Imbani Amandaba (Pty) Ltd 25 procent plus en aktie i Saab Grintek Defence (Pty) Ltd. Försäljningen till Imbani Amandaba som är ett så kallat Black Economic Empowerment-konsortium visar Saabs vilja att utveckla verksamheten i Sydafrika och uppfylla de krav som den sydafrikanska Black Economic Empowerment-policyn ställer. Köpeskillingen uppgick till MZAR 95. Transaktionen genererade inget realisationsresultat.

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under första nio månaderna 2008.

**FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET****Balansräkning**

Immateriella anläggningstillgångar uppgår till 8 079 MSEK (8 099), varav goodwill uppgår till 3 516 MSEK (3 496) och är i huvudsak hänförlig till förvärvet av Celsius år 2000 och förvärvet av Saab Microwave Systems år 2006. Resterande goodwill avser framför allt förvärven av Grintek, Saab Avionics och Combitech. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår till 4 563 MSEK (4 603), varav aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till 3 883 MSEK (3 825). Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvad produktutveck-

ling/teknologi och kundrelationer avseende i huvudsak radar och sensorer samt aktiverade utvecklingsutgifter avseende exportversionen av Gripen, radarstörningssystem och robotsystem. Periodens avskrivning på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 421 MSEK (365), varav avskrivning på aktiverad produktutveckling uppgick till 291 MSEK (253).

Materiella anläggningstillgångar uppgår till 3 280 MSEK (4 207) och avser maskiner, inventarier och rörelsefastigheter som används inom kärnverksamheten. Minskningen avser försäljning av rörelsefastigheter under föregående år samt avyttringen av Saab Space. Förvaltningsfastigheter avser uthyrda rörelsefastigheter till externa parter och värderas till bedömt verkligt värde. Leasingtillgångar uppgår till 1 676 MSEK (1 869) och avser i huvudsak leasingflottan med regionalflygplan. Periodens avskrivning avseende materiella anläggningstillgångar uppgick till 249 MSEK (304) och avskrivningar på leasingflygplan uppgick till 119 MSEK (140).

Andelar i intresseföretag utgörs bland annat av andelarna i Hawker Pacific, Grintek Ewation och Denel Saab Aerostructures.

Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak fordran på beställare (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Det egna kapitalet avseende moderbolagets aktieägare uppgick till 10 076 MSEK (9 867), vilket motsvarar 92,31 SEK (90,40) per aktie efter full utspädning. Soliditeten uppgick till 31,2 procent (31,0).

Avsättningar för pensioner uppgick till 1 MSEK jämfört med 201 MSEK den 30 september 2007. Under perioden har Saab Pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt 222 MSEK. Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saab Pensionsstiftelse uppgick vid periodens slut till 3 279 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 214 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19. Konsolideringsgraden uppgick till 78 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 88 procent. Saab tillämpar korridor-metoden vilket innebär att skuldfört belopp före avdrag för förvaltningstillgångar uppgår till 3 280 MSEK.

Uppskjutna skatter avser temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och fordringar på underskottsavdrag. Övriga avsättningar avser i huvudsak åtaganden och förväntade underskott gällande regionalflygplan.

#### Likviditet och finansiering

Koncernens nettoskuld avser räntebärande skulder och avsättning för pensioner med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar. Nettoskulden har sedan årsskiftet ökat med 1 101 MSEK, vilket innebär att den uppgick till 2 728 MSEK vid periodens slut.

#### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick under perioden till -379 MSEK (-350) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten -960 MSEK (-659), förvärv 0 MSEK (-263), avyttringar av dotterbolag och intresseföretag 420 MSEK (308) och regionalflygverksamheten 161 MSEK (264). Det negativa operativa kassaflödet orsakas främst av minskade förskott och ökat varulager.

#### INVESTERINGAR OCH PERSONAL

##### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 180 MSEK (282).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 449 MSEK (446) och avser aktiverad produktutveckling.

##### Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid periodens utgång till 13 406 personer jämfört med 13 757 vid årets början. Av förändringen är 500 hänförliga till försäljningen av Saab Space.

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affärerna är ökande. Affärerna omfattar som regel betydande belopp, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom

kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker.

Saab tillämpar successiv vinstavräkning vid långa kundprojekt. Bedömning av totalkostnaden är kritisk vid löpande resultatavräkning och utfallet av tekniska och kommersiella risker kan komma att påverka resultatet. En övergripande beskrivning av riskområden för 2008 finns i årsredovisningen för 2007 på sidorna 43-45.

#### ÅTERKÖPTA AKTIER

Under 2007 återköptes en miljon aktier för att säkra koncernens aktiesparprogram. Antal återköpta aktier som finns kvar i eget förvar den 30 september uppgick till 2 336 694 mot 999 808 den 30 juni. Under juni 2008 bemyndigade styrelsen återköp av 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktieprogram. Återköpen inleddes den 21 juli 2008 och slutfördes under det tredje kvartalet.

#### HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Gripen NG (Next Generation) finns med på listan över tänkbara flygplan för det brasilianska flygvapnet. Saabs svar på det brasilianska flygvapnets förfrågan om information (RFI) lämnades in i augusti, och inkluderar ett flygplan som motsvarar deras krav, samt reservdelar, logistik och utbildning. Saab är beredda att samarbeta med brasiliansk industri, dela med sig av kunskap och överföra teknologi. Erbjudandet stöds av den svenska regeringen.

Inga övriga väsentliga händelser har skett efter balansdagen som påverkar resultat och ställning.

## DEFENCE AND SECURITY SOLUTIONS

MSEK	jan - sep 2008	jan - sep 2007	förändring	jul - sep 2008	jul - sep 2007	förändring
Orderingång	5 587	4 647	20%	1 489	1 714	-13%
Orderstock	9 778	11 825	-17%	-430 <sup>2)</sup>	-430 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	6 365	6 386	-	1 904	2 069	-8%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	619	708	-13%	150	164	-9%
Marginal, %	9,7	11,1	-	7,9	7,9	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	492	581	-15%	112	135	-17%
Rörelsemarginal, %	7,7	9,1	-	5,9	6,5	-
Justerad rörelsemarginal, % <sup>3)</sup>	7,7	8,4	-	5,9	6,5	-
Operativt kassaflöde	-121	687	-118%	227	375	-39%
Personal, antal	4 891	4 990	-2%	79	88	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	-	47	-	-	-	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Affärssegmentet Defence and Security Solutions samlar Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning. På den internationella marknaden tillhör strids- och eldledningssystem för mark-, sjö- och luftstyrkor de områden där Saab har en särskilt stark position.

Segmentet erbjuder också ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln. Konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet till kunder främst inom branscherna försvar och telekom samt till statliga verk och myndigheter med ansvar för infrastruktur i samhället ingår också i portföljen.

Marknaden för system inom samhällssäkerhet fortsätter att utvecklas vilket skapar nya möjligheter. Saab kan bland annat leverera robusta system för krishantering och skydd av infrastruktur.

Per första juli bildades affärsenheten Saab Security för att kraftsamla koncernens resurser inom civil säkerhet i en ny affärsenhet.

## INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

### Tredje kvartalet 2008

Orderingången för tredje kvartalet uppgick till 1 489 MSEK (1 714).

Försäljningsintäkterna minskade med 8 procent till 1 904 MSEK (2 069). Rörelseresultatet uppgick till 112 MSEK (135) och rörelsemarginalen var 5,9 procent (6,5). Nedgången i orderingång, försäljning och rörelseresultat under tredje kvartalet var främst hänförlig till den svaga utvecklingen i Saab Grintek Technology i Sydafrika beroende på avsaknaden under första halvåret 2008 av en så kallad BEE-partner (Black Economic Empowerment). Även ett allmänt svagare affärsklimat i Sydafrika bidrog till nedgången.

### Januari–September 2008 Orderläge

Defence and Security Solutions orderingång uppgick till 5 587 MSEK (4 647). Saab Security har ökat orderingången väsentligt genom beställningarna från Oskarshamn kärnkraftverk och Kriminalvårdstyrelsen. Föregående år påverkades av en minskning av order på övervakningssystem från Pakistan med 1,35 miljarder SEK.

### Försäljningsintäkter

Intäkterna för Defence and Security Solutions uppgick till 6 365 MSEK (6 386). Av försäljningen avsåg 54 procent (57) den internationella marknaden. Affärssegmentet påverkades negativt av valutakursförändringar vid omräkningen av intäkter i ZAR i Grintek med cirka 100 MSEK motsvarande något mindre än 2 procent av intäkterna.

### Resultat och marginal

Defence and Security Solutions rörelseresultat uppgick till 492 MSEK (581), med en rörelsemarginal på 7,7 procent (9,1). Föregående års rörelseresultat inkluderade en reavinst på 47 MSEK.

### Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till -121 MSEK (687). Det negativa kassaflödet under 2008 jämfört med föregående år är i huvudsak hänförligt till ökad kapitalbindning inom luftburna övervakningssystem.



**SYSTEMS AND PRODUCTS**

MSEK	jan - sep 2008	jan - sep 2007	förändring	jul - sep 2008	jul - sep 2007	förändring
Orderingång	6 340	5 432	17%	1 297	1 363	-5%
Orderstock	17 572	17 542	-	-958 <sup>2)</sup>	-565 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	5 743	6 141	-6%	1 771	1 839	-4%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	768	851	-10%	161	225	-28%
Marginal, %	13,4	13,9	-	9,1	12,2	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	428	503	-15%	62	100	-38%
Rörelsemarginal, %	7,5	8,2	-	3,5	5,4	-
Justerad rörelsemarginal, % <sup>3)</sup>	7,5	7,4	-	3,5	5,4	-
Operativt kassaflöde	330	-915	-	-397	-586	-
Personal, antal	4 824	5 266	-8%	-506	57	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	-	47	-	-	-	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING.						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Affärssegmentet Systems and Products kunder utgörs i huvudsak av försvarsmakter och andra försvarsindustrier världen över. Saab har en bred system- och produktportfölj som i flera fall är världsledande.

Inom avionik (flygelektronik) är Saab en ledande leverantör till såväl militära som civila flygplanstillverkare.

Inom vapensystem omfattar Saabs portfölj alltifrån manburna vapen som granatgeväret Carl-Gustaf och efterföljarna AT4 och NLAW till missilsystemen RBS 15, RBS 70 och Bamse samt torpedsystem.

Telekrig – varning, störning och skydd mot upptäckt och vapen – är ytterligare ett område där Saab utvecklat ledande produkter till ett stort antal stridsfordon, flygplan, helikoptrar, ubåtar och fartyg världen över.

Saabs radar- och sensorverksamhet bidrar med vitala delar till Saabs större systemlösningar, såsom missilsystemet Bamse, stridsflygplanet Gripen och Saabs luftburna övervakningssystem. Men där finns också produkter som i sig själva har en ledande position på världsmarknaden. Artillerilokaliseringradarn ARTHUR och spaningsradarn GIRAFFE är två exempel.

Signaturanpassning – kamouflage som försvårar upptäckt även med avancerad teknisk utrustning – är ytterligare ett område där Saab har en världsledande position.

Saab har också en stark position inom avancerade system för utbildning och träning av markstridsförband och ser nu även polisiära insatsstyrkor bland kunderna.

Undervattensteknik för grunda vatten och hamnar är ett annat område där Saab har ledande kunskap. Ett viktigt utvecklingsområde är autonoma, obemannade undervattensfarkoster för både militär och civil användning.

**INTÄKTER, RESULTAT  
OCH ORDERLÄGE****Tredje kvartalet 2008**

Orderingången för tredje kvartalet uppgick till 1 297 MSEK (1 363) och avser bland annat beställningar på Carl-Gustaf, mot-medelssystem för F18 Hornet i Australien och signaturanpassningssystem till USA:s marinkår.

Försäljningsintäkterna uppgick till 1 771 MSEK (1 839). Minskningen hänför sig huvudsakligen till försäljningen av Saab Space. Justerat för Saab Space var försäljningsintäkterna på nivå med tredje kvartalet 2007.

Rörelseresultatet minskade till 62 MSEK (100). Rörelsemarginalen var 3,5 procent (5,4) till följd av en ofördelaktig produktmix.

**Januari–September 2008****Orderläge**

Systems and Products orderingång ökade till 6 340 MSEK (5 432). Bland större order under perioden kan nämnas Carl-Gustaf, radarsystemet GIRAFFE, avioniksystem och undervattensfarkoster till kunder på off-shore-marknaden.

**Försäljningsintäkter**

Intäkterna för Systems and Products minskade med 6 procent till 5 743 (6 141). Den internationella försäljningen uppgick till 74 procent (71). Intäkterna minskade för signaturanpassningssystem på grund av lägre omsättning i USA, för radarsystem på grund av lägre aktivitet inom vissa program och på grund av försäljningen av Saab Space. Effekter av valutakursförändringar vid omräkning av utländska dotterföretag påverkade intäkterna negativt med cirka 100 MSEK motsvarande 2 procent av intäkterna

**Resultat och marginal**

Systems and Products rörelseresultat uppgick till 428 MSEK (503) och rörelsemarginalen uppgick till 7,5 procent (8,2). Signaturanpassningssystem har ett lägre rörelseresultat jämfört med föregående år på grund av lägre försäljningsvolym i USA. Föregående års resultat innehöll även en vinst vid en fastighetsförsäljning på 47 MSEK.

**Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till 330 MSEK (-915). Under föregående år påverkades kassaflödet av större investeringar i forskning och utveckling och förvärvet av Saab Seaeye.

**AERONAUTICS**

MSEK	jan - sep 2008	jan - sep 2007	förändring	jul - sep 2008	jul - sep 2007	förändring
Orderingång	5 620	3 633	55%	195	1 412	-86%
Orderstock	21 733	19 574	11%	-1 034 <sup>2)</sup>	67 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	4 913	4 283	15%	1 261	1 279	-1%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	45	351	-87%	-103	97	-206%
Marginal, %	0,9	8,2	-	-	7,6	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	-92	256	-136%	-137	68	-301%
Rörelsemarginal, %	-1,9	6,0	-	-10,9	5,3	-
Justerad rörelsemarginal, % <sup>3)</sup>	2,9	6,0	-	-10,9	5,3	-
Operativt kassaflöde	-1 068	-132	-	94	-47	-
Personal, antal	3 043	2 879	6%	20	-66	-
<sup>1)</sup> VARAV: NEDSKRIVNING AVSEENDE CIVILT FLYGPROGRAM	-234	-	-	-	-	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING.						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Saabs flygverksamhet domineras av stridsflygplanet Gripen. Gripen är världens mest moderna stridsflygplan i operativ tjänst och används idag i Sverige samt i Natoländerna Tjeckien och Ungern. Leveranser till Sydafrika har påbörjats under året. Under 2008 kommer sex flygplan att levereras varav fyra redan finns på plats. Thailand har beställt Gripen med leverans planerad till 2011, och den brittiska testflygarskolan ETPS (Empire Test Pilots' School) fortsätter att använda Gripen för att utbilda sina studenter för nästa generations stridsflygplan.

Under 2008 inledde Saab provflygningar inom Gripens demonstratorprogram. Målsättningen med programmet är att utveckla nästa generations Gripen samt vidareutveckla existerande Gripen-versioner.

Exportpotentialen är betydande och Saab agerar aktivt på en rad marknader för att vinna ytterligare affärer. Gripen-programmet omfattar betydande försäljning av modifieringar, utbildning och underhåll.

Saab är också ett av de ledande företagen inom utvecklingen av obemannade flygfarkoster, så kallade UAVer (Unmanned Aerial Vehicle). Egna produkter mixas med deltagande i internationella utvecklingsprogram. Saab har huvudansvaret för väsentliga delsystem i Neuron-programmet, ett europeiskt projekt för att utveckla en obemannad stridsflygfarkost och nästa generations stridsflygplan. I rollen som leverantör av delsystem utvecklar Saab komplexa strukturerheter samt delsystem till både civila och militära flygplanstillverkare.

## INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

### Tredje kvartalet 2008

Orderingången för Aeronautics minskade till 195 MSEK (1 412). Nedgången var i huvudsak hänförlig till negativ växelkurspåverkan och lägre orderingång inom Aerosystems.

Försäljningsintäkter uppgick till 1 261 MSEK (1 279).

Rörelseresultatet minskade till -137 MSEK (68) motsvarande en rörelsemarginal på -10,9 procent (5,3). Rörelseresultatet påverkades av kostnader om cirka 90 MSEK för ett tillfälligt produktionsstopp avseende civila flygplansprojekt. Dessutom korrigerades tidigare balansförda kostnader om cirka 90 MSEK inom Aerostructures. Aerosystem påverkades negativt av den höga aktiviteten inom Gripen Sydafrika som belastas av en låg marginal.

### Januari - September 2008

#### Orderläge

Aeronautics orderingång uppgick till 5 620 MSEK (3 633). Bland större order kan nämnas exportkontraktet med Thailand på drygt 2 miljarder SEK. Kontraktet omfattar sex Gripenflygplan av version C/D, två Saab 340 med tillhörande utrustning och tjänster. Indexförändringar bidrog också till en del av ökningen av orderingången.

#### Försäljningsintäkter

Aeronautics intäkter ökade till 4 913 MSEK (4 283). Ökningen var tydlig inom både Aerosystems och Aerostructures samt för Gripen i Sydafrika. Av intäkterna avser 41 procent (49) den svenska marknaden och innefattar bland annat leveranser av Gripen delserie 3 till det svenska flygvapnet. Den internationella försäljningen avser främst Gripen Sydafrika och aerostructuresverksamheten för Airbus och Boeing.

### Resultat och marginal

Rörelseresultatet för Aeronautics minskade till -92 MSEK (256). Rörelsemarginalen var -1,9 procent (6,0). Denna är fortsatt negativt påverkad av lågt kapacitetsutnyttjande och den nedskrivning som gjorts på A340-programmet med 234 MSEK beroende på en ny bedömning gällande framtida försäljningsvolym och andra justeringar.

### Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till -1 068 MSEK (-132). Kassaflödet har påverkats negativt av minskade förskott från kunder inom Aerosystems och lågt kapacitetsutnyttjande på de civila flygplansprojekten, där en omplanering av produktionsplanen gjorts.

### Starkt intresse för Gripen på världsmarknaden

Gripen har redan idag sex kunder. Utöver Sverige opererar Nato-länderna Tjeckien och Ungern flygplanet, och den brittiska testflygarskolan ETPS (Empire Test Pilots School) använder Gripen som sin utbildningsplattform. I februari beställde Thailand Gripen med planerad leverans under 2011 och leveranser till Sydafrika har pågått sedan april i år. Under 2008 kommer fem flygplan att levereras. Av dessa är fyra flygplan redan på plats.

Under tredje kvartalet besvarades en ofertförfrågan om cirka 30 Gripen av C/D version från Schweiz. Denna förfrågan utfärdades den 7 januari, 2008 av arméesuisse. Schweiz ska byta ut sin existerande F-5E/F Tiger flotta och Gripen är en av tre möjliga leverantörer. Dessutom lämnades svar på förfrågan om information in till Holländska Kungliga Flygvapnet avseende deras uppgradering av den existerande F16 flottan genom 85 Gripen NG (Next generation) flygplan.

Brasiliens förfrågan för information avseende 36 Gripen NG besvarades även under tredje kvartalet. Den 2 oktober meddelade Brasilien att Saab hade blivit vald som en av tre möjliga leverantörer av flygplan till det brasilianska flygvapnet.

Saab har i dagsläget lämnat bindande svar till Danmark, Norge, Indien, Rumänien och Schweiz. Dessutom har Saab besvarat eller förbereder att besvara förfrågningar i olika stadier från Bulgarien, Kroatien, Brasilien och Nederländerna. Därutöver arbetar Saab med att marknadsföra Gripen i ett antal andra länder. Saabs affärsmål att sälja minst 200 flygplan på världsmarknaden ligger fast.

Länder och efterfrågat antal flygplan:

- Danmark 48 flygplan
- Norge 48 flygplan
- Indien 126 flygplan
- Rumänien 48 flygplan
- Schweiz cirka 30 flygplan
- Bulgarien 16 flygplan
- Kroatien 12 flygplan
- Brasilien 36 flygplan
- Nederländerna 85 flygplan

**CORPORATE**

Corporate redovisade ett rörelseresultat på 147 MSEK (22). Under de första nio månaderna har vinster vid kontraktsavslut redovisats med 196 MSEK avseende regionalflyget. En realisationsvinst vid avyttringen av Saab Space påverkade resultatet positivt med 98 MSEK. Under föregående år såldes en fastighet med en vinst på 60 MSEK.

**MILJARDPROGRAMMET**

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Vi måste i allt högre grad egenfinansiera utvecklingen av nya tjänster och produkter, samt öka marknadsföringen på den internationella marknaden. För att kunna åstadkomma dessa satsningar och samtidigt nå och bibehålla en lönsamhet i enlighet med bolagets långsiktiga mål startade vid årsskiftet ett omfattande effektiviseringsprogram.

Programmets ursprungliga inriktning var att reducera bolagets kostnadsnivå med 250 MSEK under 2008, ytterligare 350 MSEK 2009 och 400 MSEK 2010, det vill säga vid utgången av 2010 skall nivån vara en miljard lägre än vid ingången av 2008. Omkring 75 procent av de initiativ som nu genomförs sker genom minskade kostnader för sålda varor (utveckling, projektgenomförande, inköp och produktion) och kommer därmed positivt påverka bruttomarginalen. Resterande del genereras genom sänkta rörelsekostnader, främst administrationskostnader.

Resultatet under de första nio månaderna är något bättre än målsättningen och den positiva effekten på bruttomarginalen är cirka 1 procentenhet. Programmet framskrider stabilt. Kostnaderna för programmet är något lägre än planerat. Effektiviseringen har främst skett inom inköp och produktion, som för närvarande bidrar med drygt 60 procent av effektiviseringen. Några personalneddragningar som direkt relateras till detta program har inte gjorts under perioden.

Givet osäkerheten på marknaden har ett beslut fattats för att utöka programmet. Åtgärder har därför initierats för att åstadkomma en personalreduktion med 500 medarbetare under en tvåårsperiod med start 2009. Minskningen kommer främst att ske genom naturlig avgång.

Utökning har mål en total kostnadsbesparing på 1,5 miljarder SEK vid slutet av 2010.

**MODERBOLAGET****Nettoomsättning och resultat**

I moderbolaget ingår affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerostructures samt de svenska enheterna inom Saab Systems, Saab Avitronics, Saab Aerotech och Saab Microwave Systems. Saab Communication ingick till den första juli, då denna enhet upplöstes och största delen av verksamheten införlivades i den nya affärsenheten Saab Security. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 10 250 MSEK (9 658). Rörelseresultatet uppgick till 198 MSEK (396).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 453 MSEK (275). Efter bokslutsdispositioner på 0 MSEK (0) och skatt på 12 MSEK (-128) uppgick periodens resultat till 663 MSEK (543).

**Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda**

Moderbolagets nettoskuld uppgick till 8 065 MSEK (4 049). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till 125 MSEK (157). Antalet anställda i moderbolaget var vid periodens slut 8 443 jämfört med 8 098 personer föregående år.

**Återköp av egna aktier**

Årsstämman, den 15 april 2008, beslutade att ge styrelsen förnyat mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av utestående aktier. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, underlätta förvärv samt för att säkra koncernens aktiesparprogram. Mandatet föreslås gälla fram till nästa årsstämma. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börsen som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Under det tredje kvartalet återköptes 1 340 000 aktier, med början den 21 juli 2008.

**Ägare**

De största ägarna i Saab är BAE Systems, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Odin Fonder, Swedbank Robur Fonder, Nordea Fonder, SEB Fonder, Orkla ASA och JP Morgan Chase.

**Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.**

Linköping den 17 oktober, 2008

**Åke Svensson**

Koncernchef och verkställande direktör

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 17 oktober kl. 06:30.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:*

**Ulrika Fager, Presschef**

tfn 08-463 00 32

**Cecilia Schön Jansson, Kommunikationsdirektör**

tfn 08-463 01 80, 0734-18 71 80

*Finansmarknad:*

**Ann-Sofi Jönsson,  
Manager Investor Relations**

tfn 08-463 02 14, 0734-18 72 14

**Lars Granlöf, CFO**

tfn 08-463 01 48, 0734-18 71 48

**Presskonferens** med Åke Svensson, VD, och Lars Granlöf, CFO

Idag fredag den 17 oktober 2008, kl 9.00

WTC, Stockholm

Kontakta Ulrika Fager, Presschef

tfn 08-463 00 32

**Internationell telefonkonferens:**

Idag fredag den 17 oktober 2008, kl 16.00

Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information

tfn 08-463 01 47, 0734-18 71 47

**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	9 mån 2008	9 mån 2007	Rullande 12	12 mån 2007
Försäljningsintäkter	3	15 608	15 663	22 966	23 021
Kostnad för sålda varor		-11 618	-11 554	-16 913	-16 849
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3 990</b>	<b>4 109</b>	<b>6 053</b>	<b>6 172</b>
Bruttomarginal		25,6%	26,2%	26,4%	26,8%
Övriga rörelseintäkter		188	264	709	785
Försäljningskostnader		-1 333	-1 246	-1 812	-1 725
Administrationskostnader		-1 047	-1 045	-1 377	-1 375
Forsknings- och utvecklingskostnader		-794	-733	-1 314	-1 253
Övriga rörelsekostnader		-38	-31	-56	-49
Andel i intresseföretags resultat		9	44	17	52
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>975</b>	<b>1 362</b>	<b>2 220</b>	<b>2 607</b>
Rörelsemarginal		6,2%	8,7%	9,7%	11,3%
Andel i intresseföretags resultat		-25	-30	-35	-40
Finansiella intäkter		35	41	-2	4
Finansiella kostnader		-361	-104	-379	-122
<b>Summa finansnetto</b>		<b>-351</b>	<b>-93</b>	<b>-416</b>	<b>-158</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>624</b>	<b>1 269</b>	<b>1 804</b>	<b>2 449</b>
Skatt	4	-158	-336	-330	-508
<b>Periodens resultat</b>		<b>466</b>	<b>933</b>	<b>1 474</b>	<b>1 941</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		476	913	1 484	1 921
varav minoritetens andel		-10	20	-10	20
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		4,42	8,39	13,71	17,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		4,36	8,36	13,60	17,60
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		-789	-809	-1 238	-1 258
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR		-119	-140	-159	-180
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		107 763 198	108 841 485	108 242 159	108 668 700
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING		109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	3 kv 2008	2 kv 2008	1 kv 2008	4 kv 2007	3 kv 2007	2 kv 2007	1 kv 2007
Försäljningsintäkter	4 583	6 046	4 979	7 358	4 811	5 935	4 917
Kostnad för sålda varor	-3 638	-4 381	-3 599	-5 295	-3 516	-4 471	-3 567
<b>Bruttoresultat</b>	<b>945</b>	<b>1 665</b>	<b>1 380</b>	<b>2 063</b>	<b>1 295</b>	<b>1 464</b>	<b>1 350</b>
Bruttomarginal	20,6%	27,5%	27,7%	28,0%	26,9%	24,7%	27,5%
Övriga rörelseintäkter	89	61	38	521	46	178	40
Försäljningskostnader	-408	-483	-442	-479	-429	-434	-383
Administrationskostnader	-336	-368	-343	-330	-344	-349	-352
Forsknings- och utvecklingskostnader	-243	-306	-245	-520	-262	-239	-232
Övriga rörelsekostnader	-18	-10	-10	-18	-8	-14	-9
Andel i intresseföretags resultat	2	-	7	8	20	24	-
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>31</b>	<b>559</b>	<b>385</b>	<b>1 245</b>	<b>318</b>	<b>630</b>	<b>414</b>
Rörelsemarginal	0,7%	9,2%	7,7%	16,9%	6,6%	10,6%	8,4%
Andel i intresseföretags resultat	-6	-13	-6	-10	-8	1	-23
Finansiella intäkter	-12	25	22	-37	-6	17	30
Finansiella kostnader	-191	-93	-77	-18	13	-76	-41
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-209</b>	<b>-81</b>	<b>-61</b>	<b>-65</b>	<b>-1</b>	<b>-58</b>	<b>-34</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-178</b>	<b>478</b>	<b>324</b>	<b>1 180</b>	<b>317</b>	<b>572</b>	<b>380</b>
Skatt	75	-140	-93	-172	-92	-134	-110
<b>Periodens resultat</b>	<b>-103</b>	<b>338</b>	<b>231</b>	<b>1 008</b>	<b>225</b>	<b>438</b>	<b>270</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	-97	341	232	1 008	218	434	261
varav minoritetens andel	-6	-3	-1	-	7	4	9
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	-0,88	3,15	2,15	9,29	2,02	3,98	2,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	-0,89	3,12	2,13	9,24	1,99	3,98	2,39
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	-232	-315	-242	-449	-256	-294	-259
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR	-39	-40	-40	-40	-44	-45	-51
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	107 094 803	108 150 517	108 150 421	108 150 344	108 667 722	109 075 944	109 150 344
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344



**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	6	8 079	7 940	8 099
Materiella anläggningstillgångar		3 280	3 619	4 207
Leasingtillgångar		1 676	1 822	1 869
Biologiska tillgångar		242	241	231
Förvaltningsfastigheter		287	72	67
Andelar i intresseföretag		268	318	282
Finansiella placeringar		191	233	224
Långfristiga fordringar		986	960	946
Uppskjutna skattefordringar		535	542	315
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 544</b>	<b>15 747</b>	<b>16 240</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		6 011	5 383	5 835
Derivat		584	479	703
Skattefordringar		107	122	188
Kundfordringar		3 805	3 724	2 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		553	556	758
Övriga fordringar		5 114	5 862	5 652
Likvida medel	8	822	858	632
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>16 996</b>	<b>16 984</b>	<b>16 405</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	9	-	<b>1 070</b>	-
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	14	<b>32 540</b>	<b>33 801</b>	<b>32 645</b>

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN (FORTS)**

MSEK	Not	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Moderbolagets aktieägares andel		10 076	10 981	9 867
Minoritetsintressen		78	27	243
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 154</b>	<b>11 008</b>	<b>10 110</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	7	1	25	584
Leasingåtaganden		-	-	172
Övriga skulder		236	284	289
Avsättningar för pensioner	11	1	101	201
Övriga avsättningar		1 999	1 979	1 998
Uppskjutna skatteskulder		1 279	1 263	723
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 516</b>	<b>3 652</b>	<b>3 967</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	7	4 668	3 635	1 643
Förskott från kunder		1 387	2 558	3 723
Leverantörsskulder		1 383	1 229	1 210
Leasingåtaganden		70	204	38
Derivat		1 196	414	388
Skatteskulder		277	368	505
Övriga skulder		1 137	806	1 093
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 190	8 788	9 018
Avsättningar		562	752	950
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 870</b>	<b>18 754</b>	<b>18 568</b>
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	9	-	387	-
<b>Summa skulder</b>		<b>22 386</b>	<b>22 793</b>	<b>22 535</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	14	<b>32 540</b>	<b>33 801</b>	<b>32 645</b>

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					SUMMA	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SÄKRINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL			
Ingående eget kapital 1 januari 2008	1 746	543	80	-110	8 722	10 981	27	<b>11 008</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>								
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-	-196	-	-196	-	<b>-196</b>
Kassafördessäkringar	-	-	-495	-	-	-495	-	<b>-495</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-	476	476	-10	<b>466</b>
<b>Transaktioner med ägarna:</b>								
Utdelning	-	-	-	-	-487	-487	-	<b>-487</b>
Återköp av aktier	-	-	-	-	-209	-209	-	<b>-209</b>
Aktiesparplan	-	-	-	-	6	6	-	<b>6</b>
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	61	<b>61</b>
Utgående eget kapital 30 september 2008	1 746	543	-415	-306	8 508	10 076	78	<b>10 154</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2007	1 746	543	72	-8	7 449	9 802	223	<b>10 025</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>								
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-	-94	-	-94	1	<b>-93</b>
Kassafördessäkringar	-	-	-104	-	-	-104	-	<b>-104</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-	913	913	20	<b>933</b>
<b>Transaktioner med ägarna:</b>								
Utdelning	-	-	-	-	-464	-464	-3	<b>-467</b>
Återköp av aktier	-	-	-	-	-184	-184	-	<b>-184</b>
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-2	-2	2	<b>-</b>
Utgående eget kapital 30 september 2007	1 746	543	-32	-102	7 712	9 867	243	<b>10 110</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

MSEK	Not	9 mån 2008	9 mån 2007	12 mån 2007
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		624	1 269	2 449
Överfört till pensionsstiftelse		-222	-205	-283
Justeringar av poster som ej ingår i kassaflödet		832	922	867
Betald inkomstskatt		-165	-260	-216
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>1 069</b>	<b>1 726</b>	<b>2 817</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-819	-828	-644
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		711	-262	-1 605
Ökning (+)/Minskning (-) av erhållna kundförskott		-1 120	71	-934
Ökning (+)/Minskning (-) av leasingåtaganden		-147	-241	-251
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		167	-253	-287
Ökning (+)/Minskning (-) av avsättningar		-229	-316	-443
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-368</b>	<b>-103</b>	<b>-1 347</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-9	-8
Aktiverade utvecklingsutgifter		-449	-437	-658
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-180	-282	-395
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		33	38	45
Avyttring av leasingtillgångar		103	327	325
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar		218	-127	-310
Förvärv av koncernföretag och intresseföretag, netto likviditetspåverkan		-	-263	-515
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	10	420	308	970
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>145</b>	<b>-445</b>	<b>-546</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån		889	460	2 017
Återköp av aktier		-209	-184	-184
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-487	-464	-464
Tillskott från/utdelning till minoritetsintressen		7	-3	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>200</b>	<b>-191</b>	<b>1 367</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>8</b>	<b>-23</b>	<b>-739</b>	<b>-526</b>
Likvida medel vid årets början		858	1 389	1 389
Valutakursdifferens i likvida medel		-13	-18	-5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>8</b>	<b>822</b>	<b>632</b>	<b>858</b>

KVARTALSUPPGIFTER <sup>1)</sup>	JANUARI–MARS				APRIL–JUNI				
	MSEK	2008	2007		2008	2007			
<b>Försäljningsintäkter</b>									
Defence and Security Solutions		2 096	2 053		2 365		2 264		
Systems and Products		1 734	1 885		2 238		2 417		
Aeronautics		1 612	1 383		2 040		1 621		
Corporate		10	20		12		11		
Internfakturering		-473	-424		-609		-378		
<b>Totalt</b>		<b>4 979</b>	<b>4 917</b>		<b>6 046</b>		<b>5 935</b>		
<b>Rörelseresultat</b>									
Defence and Security Solutions		193	9,2%	230	11,2%	187	7,9%	216	9,5%
Systems and Products		138	8,0%	158	8,4%	228	10,2%	245	10,1%
Aeronautics		111	6,9%	67	4,8%	-66	-3,2%	121	7,5%
Corporate		-57		-41		210		48	
<b>Totalt</b>		<b>385</b>	<b>7,7%</b>	<b>414</b>	<b>8,4%</b>	<b>559</b>	<b>9,2%</b>	<b>630</b>	<b>10,6%</b>
Finansiella poster		-61		-34		-81		-58	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>324</b>		<b>380</b>		<b>478</b>		<b>572</b>	
<b>Periodens resultat</b>		<b>231</b>		<b>270</b>		<b>338</b>		<b>438</b>	
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>		<b>232</b>		<b>261</b>		<b>341</b>		<b>434</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		<b>2,13</b>		<b>2,39</b>		<b>3,12</b>		<b>3,98</b>	
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>	
		JULI–SEPTEMBER				OKTOBER–DECEMBER			
MSEK		2008	2007		2008	2007			
<b>Försäljningsintäkter</b>									
Defence and Security Solutions		1 904	2 069				2 914		
Systems and Products		1 771	1 839				2 950		
Aeronautics		1 261	1 279				2 227		
Corporate		11	9				11		
Internfakturering		-364	-385				-744		
<b>Totalt</b>		<b>4 583</b>	<b>4 811</b>				<b>7 358</b>		
<b>Rörelseresultat</b>									
Defence and Security Solutions		112	5,9%	135	6,5%		353	12,1%	
Systems and Products		62	3,5%	100	5,4%		253	8,6%	
Aeronautics		-137	-10,9%	68	5,3%		198	8,9%	
Corporate		-6		15			441		
<b>Totalt</b>		<b>31</b>	<b>0,7%</b>	<b>318</b>	<b>6,6%</b>		<b>1 245</b>	<b>16,9%</b>	
Finansiella poster		-209		-1			-65		
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-178</b>		<b>317</b>			<b>1 180</b>		
<b>Periodens resultat</b>		<b>-103</b>		<b>225</b>			<b>1 008</b>		
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>		<b>-97</b>		<b>218</b>			<b>1 008</b>		
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		<b>-0,89</b>		<b>1,99</b>			<b>9,24</b>		
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>			<b>109 150</b>		

<sup>1)</sup> FÖR INFORMATION OM AFFÄRSSEGMENTEN SE NOT 3 SIDAN 23-24.

**FLERÅRSÖVERSIKT**

MSEK, om ej annat anges	2007	2006	2005	2004 <sup>5)</sup>	2003
Orderingång	20 846	27 575	17 512	16 444	19 606
Orderstock 31 dec.	47 316	50 445	42 198	43 162	45 636
Försäljningsintäkter	23 021	21 063	19 314	17 848	17 250
Utlandsandel, %	65	65	56	48	46
Rörelseresultat	2 607	1 745	1 652	1 853	1 293
Rörelsemarginal, %	11,3	8,3	8,6	10,4	7,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	16,0	12,0	11,3	13,1	11,1
Resultat efter finansiella poster	2 449	1 693	1 551	1 712	1 073
Årets resultat	1 941	1 347	1 199	1 310	746
Balansomslutning	33 801	32 771	30 594	27 509	28 704
Operativt kassaflöde	-1 603	-1 900	2 645	325	545
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,4	14,5	14,6	17,3	12,7
Räntabilitet på eget kapital, %	18,5	13,8	13,5	16,7	10,8
Soliditet, %	32,6	30,6	31,0	29,9	24,4
Resultat per aktie, SEK <sup>2) 4)</sup>	17,68	11,91	10,89	11,78	7,00
efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup>	17,60	11,91	10,89	11,78	6,91
Utdelning per aktie, SEK	4,50	4,25	4,00	3,75	3,50
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	101,53	89,80	84,10	74,89	65,75
Antal anställda vid årets slut	13 757	13 577	12 830	11 936	13 414

<sup>1)</sup> ANTAL AKTIER PER 31 DECEMBER 2007: 108 150 344; 2006/2005/2004: 109 150 344, 2003: 106 517 563.

<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2007: 108 668 700; 2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, 2003: 106 513 969.

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2007/2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126; 2003: 109 247 175. KONVERTERING AV FÖRLAGSLÅNET AVSLUTADES 15 JULI 2004.

<sup>4)</sup> ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR MINORITETENS ANDEL DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER.

<sup>5)</sup> OMRÄKNAD ENLIGT IFRS, TIDIGARE ÅR EJ OMRÄKNADE.

**FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL**

	Långsiktigt mål	9 mån 2008	9 mån 2007	12 mån 2007
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	15,0	10,5	13,0	16,0
Rörelsemarginal, %	10,0	6,2	8,7	11,3
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		4,36	8,36	17,60
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>		16,2	14,6	19,4
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>2)</sup>	15,0	14,5	13,1	18,5
Soliditet, %	30,0	31,2	31,0	32,6
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		92,31	90,40	100,60

<sup>1)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 109 150 344.

<sup>2)</sup> BERÄKNAD PÅ SENASTE TOLVMÅNADERSPERIODEN

**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007	12 mån 2007
Försäljningsintäkter	10 250	9 658	14 779
Kostnad för sålda varor	-8 023	-7 422	-11 430
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 227</b>	<b>2 236</b>	<b>3 349</b>
Bruttomarginal	21,7%	23,2%	22,7%
Försäljningskostnader	-819	-720	-1 024
Administrationskostnader	-612	-572	-747
Forsknings- och utvecklingskostnader	-653	-596	-864
Övriga rörelseintäkter	89	62	173
Övriga rörelsekostnader	-34	-14	-23
<b>Rörelseresultat</b>	<b>198</b>	<b>396</b>	<b>864</b>
Rörelsemarginal	1,9%	4,1%	5,8%
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	777	380	1 352
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	20	90	88
Räntekostnader och liknande resultatposter	-344	-195	-324
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>651</b>	<b>671</b>	<b>1 980</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>651</b>	<b>671</b>	<b>1 955</b>
Skatt	12	-128	-311
<b>Periodens resultat</b>	<b>663</b>	<b>543</b>	<b>1 644</b>

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK

30/9 2008

31/12 2007

30/9 2007

TILLGÅNGAR			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	55	55	57
Materiella anläggningstillgångar	2 416	2 506	2 280
Andelar i koncernföretag	11 830	11 964	12 136
Fordringar på koncernföretag	156	166	297
Andelar i intresseföretag och joint ventures	249	204	259
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	11	25	15
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 542	1 514	65
Andra långfristiga fordringar	25	45	45
Uppskjuten skattefordran	498	487	511
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>16 782</b>	<b>16 966</b>	<b>15 665</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m	4 120	4 524	4 965
Fordringar på koncernföretag	2 963	3 461	3 293
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	416	349	250
Övriga fordringar	7 754	6 274	3 234
Likvida medel	104	387	6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 357</b>	<b>14 995</b>	<b>11 748</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>32 139</b>	<b>31 961</b>	<b>27 413</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital	6 554	5 599	5 913
Periodens resultat	663	1 644	543
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 217</b>	<b>7 243</b>	<b>6 456</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>463</b>	<b>463</b>	<b>438</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	465	270	275
Övriga avsättningar	1 374	1 463	1 481
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 839</b>	<b>1 733</b>	<b>1 756</b>
<b>Skulder</b>			
Räntebärande skulder	4 438	3 658	547
Skulder till koncernföretag	7 082	8 229	8 417
Förskott från kunder	3 538	3 164	2 120
Skulder till intresseföretag och joint ventures	842	80	99
Övriga skulder	6 720	7 391	7 580
<b>Summa skulder</b>	<b>22 620</b>	<b>22 522</b>	<b>18 763</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>32 139</b>	<b>31 961</b>	<b>27 413</b>



# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på OMX Nordiska Börs i Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2007.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och IAS 34. Under perioden har samma redovisningsprinciper tillämpats som under 2007, vilka finns beskrivna på sida 60-66 i årsredovisningen för 2007. Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och delårsrapporten bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2007.

### NOT 3

#### SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och civil säkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missil-system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och USA.

Beskrivning av affärssegmenten återfinns i tidigare avsnitt.

#### FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

##### Försäljningsintäkter per affärssegment

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007	För- ändring	3 kv 2008	3 kv 2007	Rullande 12	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	6 365	6 386	-	1 904	2 069	9 279	9 300
Systems and Products	5 743	6 141	-6%	1 771	1 839	8 693	9 091
Aeronautics	4 913	4 283	15%	1 261	1 279	7 140	6 510
Corporate	33	40	-	11	9	44	51
Intern-fakturering	-1 446	-1 187	-	-364	-385	-2 190	-1 931
<b>Totalt</b>	<b>15 608</b>	<b>15 663</b>	<b>-</b>	<b>4 583</b>	<b>4 811</b>	<b>22 966</b>	<b>23 021</b>

##### Försäljningsintäkter per marknadsområde

MSEK	9 mån 2008	i % av oms.	9 mån 2007	i % av oms.	12 mån 2007	i % av oms.
Sverige	5 090	33	5 518	35	8 006	35
Övriga EU	3 963	25	4 467	29	6 527	28
Övriga Europa	178	1	214	1	297	1
<b>Summa Europa</b>	<b>9 231</b>	<b>59</b>	<b>10 199</b>	<b>65</b>	<b>14 830</b>	<b>64</b>
Nordamerika	946	6	896	6	1 534	7
Central- och Sydamerika	55	-	67	-	85	-
Asien	2 128	14	1 599	10	2 203	10
Australien m.fl.	484	3	599	4	848	4
Afrika	2 764	18	2 303	15	3 521	15
<b>Totalt</b>	<b>15 608</b>	<b>100</b>	<b>15 663</b>	<b>100</b>	<b>23 021</b>	<b>100</b>

##### Orderingång per affärssegment

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007	3 kv 2008	3 kv 2007	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	5 587	4 647	1 489	1 714	7 259
Systems and Products	6 340	5 432	1 297	1 363	8 470
Aeronautics	5 620	3 633	195	1 412	7 516
Corporate	138	35	12	9	46
Internt	-1 635	-1 462	102	-558	-2 445
<b>Totalt</b>	<b>16 050</b>	<b>12 285</b>	<b>3 095</b>	<b>3 940</b>	<b>20 846</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**
**Orderstock per affärssegment**

MSEK	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
Defence and Security Solutions	9 778	10 764	11 825
Systems and Products	17 572	17 830	17 542
Aeronautics	21 733	21 158	19 574
Corporate	112	-	-
Internt	-2 543	-2 436	-2 222
<b>Totalt</b>	<b>46 652</b>	<b>47 316</b>	<b>46 719</b>

**RÖRELSERESULTAT**
**Rörelseresultat per affärssegment**

MSEK	9 mån 2008	i % av oms.	9 mån 2007	i % av oms.	Rull- lande 12	i % av oms.	12 mån 2007	i % av oms.
Defence and Security Solutions	492	7,7	581	9,1	845	9,1	934	10,0
Systems and Products	428	7,5	503	8,2	681	7,8	756	8,3
Aeronautics	-92	-1,9	256	6,0	106	1,5	454	7,0
Corporate	147	-	22	-	588	-	463	-
<b>Totalt</b>	<b>975</b>	<b>6,2</b>	<b>1 362</b>	<b>8,7</b>	<b>2 220</b>	<b>9,7</b>	<b>2 607</b>	<b>11,3</b>

**Av- och nedskrivningar per affärssegment**

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007	3 kv 2008	3 kv 2007	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	127	127	37	29	170
Systems and Products	340	348	99	125	611
Aeronautics	137	95	34	29	163
Corporate – leasing-tillgångar	119	140	39	44	180
Corporate – övrigt	66	99	23	29	134
<b>Totalt</b>	<b>789</b>	<b>809</b>	<b>232</b>	<b>256</b>	<b>1 258</b>

**OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL**
**Operativt kassaflöde per affärssegment**

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	-121	687	380
Systems and Products	330	-915	-1 287
Aeronautics	-1 068	-132	-773
Corporate	480	10	77
<b>Totalt</b>	<b>-379</b>	<b>-350</b>	<b>-1 603</b>

**Sysselsatt kapital per affärssegment**

MSEK	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
Defence and Security Solutions	4 173	4 417	4 389
Systems and Products	8 797	9 115	8 665
Aeronautics	4 180	4 202	3 916
Corporate	-2 325	-2 965	-4 431
<b>Totalt</b>	<b>14 825</b>	<b>14 769</b>	<b>12 539</b>

**PERSONAL**
**Personal per affärssegment**

Antal vid periodens slut	30/9 2008	31/12 2007	Förändring	30/9 2007
Defence and Security Solutions	4 891	5 031	-140	4 990
Systems and Products	4 824	5 213	-389	5 266
Aeronautics	3 043	2 911	132	2 879
Corporate	648	602	46	609
<b>Totalt</b>	<b>13 406</b>	<b>13 757</b>	<b>-351</b>	<b>13 744</b>

**NOT 4**
**SKATT**

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007
Aktuell skatt	-187	-308
Uppskjuten skatt	29	-28
<b>Summa</b>	<b>-158</b>	<b>-336</b>

**NOT 5**
**UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

På styrelsemötet den 14 februari 2008 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till 4,50 SEK per aktie eller totalt 487 MSEK. Styrelsens utdelningsmotivering finns i årsredovisningen för 2007 på sidan 114. Årsstämman den 15 april 2008 fastställde styrelsens förslag och utdelningen utbetalades den 23 april 2008.

**NOT 6**
**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

MSEK	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007	31/12 2006
Goodwill	3 516	3 404	3 496	3 294
Aktiverade utvecklingsutgifter	3 883	3 732	3 825	3 561
Andra immateriella tillgångar	680	804	778	966
<b>Totalt</b>	<b>8 079</b>	<b>7 940</b>	<b>8 099</b>	<b>7 821</b>

**NOT 7**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
Skulder till kreditinstitut	3 420	2 603	1 076
Skulder till intressebolag och joint ventures	1 236	1 041	1 006
Övriga räntebärande skulder	13	16	145
<b>Totalt</b>	<b>4 669</b>	<b>3 660</b>	<b>2 227</b>

Av skulder till kreditinstitut är 3 300 MSEK hänförliga till företagscertifikatprogram med en kreditgräns på 5 000 MSEK.

**Bekräftade kreditfaciliteter**

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Klubblån (Förfallotidpunkt 2012)	4 000	0	4 000
Kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2009)	2 100	0	2 100
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2009)	360	1	359
<b>Total</b>	<b>6 460</b>	<b>1</b>	<b>6 459</b>

**Moderbolaget**

MSEK	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
Långsiktiga skulder till kreditinstitut	1 138	1 158	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 300	2 500	547
<b>Total</b>	<b>4 438</b>	<b>3 658</b>	<b>547</b>

Av kortfristiga skulder till kreditinstitut är 3 300 MSEK hänförliga till företagscertifikatprogram med en kreditgräns på 5 000 MSEK.

**NOT 8**

TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

**Likvida medel**

MSEK	30/9 2008	31/12 2007	30/9 2007
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit)	794	825	600
Depositioner	28	33	32
Summa enligt balansräkningen	822	858	632
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>822</b>	<b>858</b>	<b>632</b>

**Operativt kassaflöde jämfört med periodens kassaflöde i kassaflödesanalysen**

MSEK	9 mån 2008	9 mån 2007	12 mån 2007
Operativt kassaflöde	-379	-350	-1 603
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Finansiella placeringar och fordringar	156	-155	-247
Finansieringsverksamheten:			
Upptagna lån	889	460	2 017
Bildande av pensionsstiftelse	-	-43	-43
Återköp av aktier	-209	-184	-184
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-487	-464	-464
Tillskott från/utdelning till minoritetsintressen	7	-3	-2
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-23</b>	<b>-739</b>	<b>-526</b>

**Fördelat operativt kassaflöde 9 mån 2008**

MSEK	Saab exkl förvärv/avyttr och SAL	Förvärv och avyttringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt Koncernen
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	934	-	135	1 069

**KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL**

Varulager	-815	-	-4	-819
Rörelsefordringar	484	-	227	711
Erhållna kundförskott	-1 120	-	-	-1 120
Leasingåtaganden	-	-	-147	-147
Övriga rörelseskulder	273	-	-106	167
Avsättningar	-110	-	-119	-229
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>-1 288</b>	<b>-</b>	<b>-149</b>	<b>-1 437</b>

<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-354</b>	<b>-</b>	<b>-14</b>	<b>-368</b>
---	-------------	----------	------------	-------------

**INVESTERINGSVERKSAMHETEN**

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-449	-	-	-449
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-180	-	-	-180
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	33	-	-	33
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	103	103
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-10	-	72	62
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	420	-	420

<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av räntebärande finansiella tillgångar</b>	<b>-606</b>	<b>420</b>	<b>175</b>	<b>-11</b>
---	-------------	------------	------------	------------

<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>-960</b>	<b>420</b>	<b>161</b>	<b>-379</b>
-----------------------------	-------------	------------	------------	-------------

**NOT 9**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Inga tillgångar och skulder som innehas för försäljning finns på balansdagen. Under andra kvartalet beslöts att inte avyttra Saab Grintek Technologies som tidigare var ute till försäljning. Under det tredje kvartalet har Saab Space, inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace, avyttrats till den schweiziska industrikoncernen RUAG.

**NOT 10**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Den första september 2008 avyttrades Saab Space, inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace, till den schweiziska industrikoncernen RUAG. Utöver det fasta priset på 335 MSEK har Saab enligt avtal möjlighet till ytterligare ersättning om Saab Space ger långsiktigt positivt resultat över en viss nivå. Transaktionen genererade en reavinst om 98 MSEK under perioden.

I juli förvärvade Imbani Amandaba (Pty) Ltd 25 procent plus en aktie i Saab Grintek Defence (Pty) Ltd. Försäljningen till Imbani Amandaba som är ett så kallat Black Economic Empowerment -konsortium visar Saabs vilja att utveckla verksamheten i Sydafrika och uppfylla de krav som den sydafrikanska Black Economic Empowerment-policyn ställer. Köpeskillingen uppgick till 95 MZAR. Transaktionen genererade inget realisationsresultat.

**NOT 11**

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saab Pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 30 september 2008 på 3 279 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 214 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 78 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 88 procent. Saab tillämpar korridormetoden vilket innebär att skuldfört belopp före avdrag för förvaltningstillgångar uppgår till 3 280 MSEK.

**NOT 12**

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under perioden. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

**NOT 13**

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under perioden. Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2007, not 43.

**NOT 14**

FÖRDELAD BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, PER DEN 30 SEPTEMBER 2008

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimineringar	Saab-koncernen
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	8 079	-	-	8 079
Materiella anläggningstillgångar etc.	3 809	-	-	3 809
Leasingtillgångar	2	1 674	-	1 676
Långfristiga räntebärande fordringar	357	-	-	357
Andelar mm	1 923	1	-1 500	424
Övriga långfristiga fordringar	505	159	-	664
Uppskjutna skattefordringar	376	159	-	535
Varulager	5 996	15	-	6 011
Övriga omsättningstillgångar	8 778	38	-	8 816
Derivat	584	-	-	584
Kortfristiga räntebärande fordringar	756	1 060	-1 053	763
Likvida placeringar	794	28	-	822
<b>Summa tillgångar</b>	<b>31 959</b>	<b>3 134</b>	<b>-2 553</b>	<b>32 540</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	9 868	1 786	-1 500	10 154
Avsättningar för pensioner	1	-	-	1
Uppskjutna skatteskulder	1 279	-	-	1 279
Övriga avsättningar	1 767	794	-	2 561
Räntebärande skulder	5 722	-	-1 053	4 669
Leasingåtaganden	-1	71	-	70
Förskott från kunder	1 387	-	-	1 387
Övriga skulder	10 740	483	-	11 223
Derivat	1 196	-	-	1 196
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>31 959</b>	<b>3 134</b>	<b>-2 553</b>	<b>32 540</b>

**NOT 15**

PROGNOS 2008

Den fjärde september sänkte Saab prognosen för 2008. Detta förändrades framför allt av förseningar i orderingång för stora internationella projekt och osäkerhet över det svenska försvarets materielanskaffning. Förseningar i pågående stora civila flygplansprojekt ledde till en reviderad, minskad produktionstakt för Saabs verksamhet inom aerostructures och utvecklingen av verksamheten inom teknologiområdet i Sydafrika var svagare än förväntat. Dessutom har Saab fortsatt höga marknadsföringskostnader för Gripen till följd av det stora intresset på marknaden. Den nya prognosen för organisk försäljningstillväxt för 2008 är på 3-4 procent istället för tidigare angivna 5 procent och en rörelsemarginal på 8-9 procent istället tidigare angivna 10 procent. Prognosen inkluderar inte engångsposter. Världskonomin är osäker och fortsätter påverka Saabs totala risknivå.