



**SAAB** | **75** YEARS OF  
DEFENCE AND  
SECURITY

# **RAPPORT DE FIN D'EXERCICE**

## 2011

# RÉSULTATS ET SYNTHÈSE

## JANVIER - DÉCEMBRE 2011

### RÉSULTATS DE JANVIER À DÉCEMBRE 2011:

- Les prises de commandes s'élèvent à 18,907 (26,278) couronnes suédoises et le carnet de commandes à 37,172 (41,459) couronnes suédoises
- Le chiffre d'affaires s'élève à 23 498 millions de couronnes suédoises (24 434), avec une diminution de 4 % tenant compte des effets des taux de change et des acquisitions
- Le revenu brut s'élève à 6 707 millions de couronnes suédoises (5 591), ce qui correspond à une marge brute de 28,5 % (22,9).
- Le bénéfice d'exploitation s'élève à 2 941 millions de couronnes suédoises (975), ce qui correspond à une marge d'exploitation de 12,5 % (4,0). Les plus-values sont de 1 169 millions de couronnes suédoises (14) pour 2011, à comparer à des coûts structurels de 616 millions de couronnes suédoises pour 2010.
- Le revenu net s'élève à 2 217 millions de couronnes suédoises (454), avec des bénéfices par actions après dilution de 20,38 couronnes suédoises (3,97).
- Le flux de trésorerie d'exploitation s'élève à 2 477 millions de couronnes suédoises (4 349).
- Le dividende proposé pour 2011 est de 4,50 couronnes suédoises par action (3,50)

### PERSPECTIVES POUR 2012:

En 2012, nous estimons que le chiffre d'affaires sera en légère augmentation par rapport à 2011.

La marge d'exploitation pour 2012, à l'exclusion des plus-values matérielles nettes, devrait être similaire à celle de 2011, à l'exclusion des plus-values matérielles nettes, soit 7,5 %.

### FAITS SAILLANTS

En millions de couronnes suédoises	Jan.-Déc 2011	Jan.-Déc 2010	Taux, %	Oct.-Déc 2011	Oct.-Déc 2010
Prises de commandes	18,907	26,278	-28	5,114	11,900
Carnet de commandes	37,172	41,459	-10	-2,239 <sup>2)</sup>	4,008 <sup>2)</sup>
Chiffre d'affaires	23,498	24,434	-4	7,347	8,053
Revenu brut	6,707	5,591	20	2,256	1,640
Marge brute, en %	28.5	22.9		30.7	20.4
Bénéfice d'exploitation (BAII)	2,941	975	202	659	251
Marge d'exploitation, en %	12.5	4.0		9.0	3.1
Revenu net	2,217	454	388	419	20
Bénéfices par action avant dilution, en couronnes suédoises	21.19	4.12		3.92	0.09
Bénéfices par action après dilution, en couronnes suédoises	20.38	3.97		3.78	0.08
Rendement des fonds propres, <sup>1)</sup> en %	18.1	4.1			
Flux de trésorerie d'exploitation <sup>3)</sup>	2,477	4,349	-43	217	2,200
Flux de trésorerie d'exploitation par action après dilution, en couronnes suédoises	22.69	39.84		1.98	20.16

<sup>1)</sup> Le rendement sur fonds propres est évalué sur une période glissante de 12 mois

<sup>2)</sup> Se reporter au taux trimestriel

<sup>3)</sup> Le flux de trésorerie d'exploitation comprend le flux de trésorerie lié à l'exploitation de 2 392 millions de couronnes suédoises en 2011 (4 487) ainsi que le flux de trésorerie provenant des activités d'investissement à l'exclusion du changement dans les investissements à court terme et autres avoirs financiers productifs d'intérêts pour un montant de 85 millions de couronnes suédoises en 2011 (- 138)

## DÉCLARATION DU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL, M. HÅKAN BUSKHE:

« L'année 2011 a été une année majeure pour nous et nous avons réussi à décrocher plusieurs commandes capitales, comme celles pour le développement futur et la maintenance des systèmes du Gripen pour la Swedish Defence Material Administration (administration suédoise du matériel des armées) ainsi que pour le système de radar multiradars Giraffe auprès du Département d'Etat américain. Dans la conjoncture très difficile que connaît le monde occidental à l'heure actuelle, nos produits et solutions à la pointe de la technologie et très efficaces en termes de coûts présentent un avantage certain par rapport à nos concurrents. Je suis également très fier de la reconnaissance accordée au Gripen lorsque le gouvernement suisse l'a retenu pour les négociations sur le futur avion de combat polyvalent.

Nous avons essentiellement ressenti l'impact du calme régnant sur le marché au second semestre de l'année, avec une prise de commandes en baisse du fait des retards continuels dans la prise de décisions de la part des clients.

Le chiffre d'affaires est légèrement en baisse mais nous nous sommes efforcés tout au long de l'année de mener des actions en accord avec nos objectifs stratégiques, visant à bâtir une plate-forme de croissance plus solide. Nous avons renforcé notre présence locale sur des marchés privilégiés, établi plusieurs partenariats locaux et procédé à quelques acquisitions visant à étendre notre rayonnement sur le marché. Dans l'ensemble, nous avons rationalisé notre portefeuille société, acquis des sociétés dans des secteurs de croissance et nous nous sommes séparés de plusieurs propriétés non essentielles en 2011. Au total, nous avons conclu plus de 10 transactions.

Une exploitation véritablement rentable et efficace est un prérequis à toute croissance. Notre rentabilité a augmenté en 2011. L'un des moteurs de celle-ci a été une excellente exécution des projets, grâce à des résultats en hausse de la part de tout le personnel de la société.

Nous estimons que le chiffre d'affaires sera en légère augmentation en 2012 par rapport à 2011. Notre bilan est solide et nous avons terminé l'année avec une remarquable situation de trésorerie nette. Notre objectif est de rester dans cette situation de trésorerie nette à court et moyen terme, pour pouvoir à la fois affronter la conjoncture actuelle et répondre aux opportunités commerciales potentielles de grande ampleur » a déclaré M. Håkan Buskhe, Président et CEO de Saab.

### PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE SAAB

